10th

KUSF 창립 10주년 기념

2020 대학스포츠 심포지엄

대학스포츠,
대한민국 스포츠의 미래

2020. 12. 10.(목) 10:00~ 16:00

SKY31 컨퍼런스홀

주최/주관 kusf 한국대학스포츠협의회 Korea University Sport Federation

재정후원 문화체육관광부 KSPO 국민체육진흥공단

참여학회 사단법인 한국체육학회 | 한국스포츠사회학회 Korean Society for the Sociology of Sport | (사) 한국스포츠산업경영학회 Korean Society for Sport Management | 한국체육정책학회 Korean Society of Sport Policy



대한민국 스포츠를 위해
대학스포츠가 변화를 시작합니다

변화의 중심에서 KUSF가 대학스포츠의 바른길을 만들어 갑니다

대학스포츠의 바른길 —

kusf
한국
대학스포츠
협의회

- KUSF(한국대학스포츠협의회)는 대학운동부를 운영하는 대학의 협의체로서 대학스포츠 현안에 대한 자율적인 협의 · 연구 · 조정을 통해 대학스포츠의 건전한 육성을 도모하고자 설립되어 2020년 현재 110개 대학이 회원으로 가입된 대한민국 대학스포츠의 중심입니다. 대학스포츠 문화의 바른길을 만들어 가겠습니다 ('10.6. 창립총회, '10.7. 문체부 허가)
- KUSF(한국대학스포츠협의회)는 선진형 대학스포츠 시스템 구축, 학생선수의 건전한 리더십 함양, 대학스포츠 건전 문화 창조 및 글로벌 스포츠 인재 육성을 통해 대학스포츠의 본질을 실현하고자 합니다.

10th

KUSF 창립 10주년 기념

2020 대학스포츠 심포지엄

대학스포츠,
대한민국 스포츠의 미래

주최/주관 kusf 한국대학스포츠협의회 Korea University Sport Federation

재정후원 문화체육관광부 KSPO 국민체육진흥공단

참여학회 사단법인 한국체육학회 | 한국스포츠사회학회 Korean Society for the Sociology of Sport | (사)한국스포츠산업경영학회 Korean Society for Sport Management | 한국체육정책학회 Korean Society of Sport Policy

개회사



안녕하십니까. 한국대학스포츠협의회(이하 'KUSF') 회장 정진택입니다.

KUSF 창립 10주년을 기념하여 준비한 「2020 대학스포츠 심포지엄」은 코로나19 상황으로부터 안전한 행사 진행을 위해 비대면 온라인 방식으로 찾아뵙게 되었습니다. 심포지엄을 함께하시는 전국 110개 회원대학 체육부 행정가 여러분, 진심으로 환영합니다. 더불어, 대학스포츠 발전양상과 향후 과제를 공유하고자 참석해주신 각 체육계 학회 연사분들께 감사의 말씀을 드립니다.

우리 협의회는 운동부를 운영하는 대학의 총장 협의체로서 2010년 창립 이후 10년간, 대학스포츠의 정상화, 활성화, 선진화를 위하여 노력해왔습니다. 대학운동부의 건강한 육성을 위해 공정하고 체계적인 평가를 통해 협의회 회원대학을 지원하며, 학생선수의 선발과 학사관리 시스템의 개편을 통해 학생선수들이 공부와 운동을 균형있게 병행하며 전인적 스포츠 인재로 성장할 수 있는 토대를 마련했습니다. 'C°'규정이 도입되며 공부하는 학생선수 제도 정착에 긍정적인 변화를 끌어낸 U-리그와 전국 대학생이 참여하는 KUSF 클럽챔피언십은 대학스포츠의 대표 브랜드로 자리 잡아가고 있습니다.

우리 협의회 창립 10주년을 기념하여 개최되는 이번 심포지엄은 '대학스포츠, 대한민국 스포츠의 미래'라는 주제 아래 대한민국을 체육계를 대표하는 학회와 함께 대학스포츠 가치와 위상, 대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안, KUSF 브랜드 가치 강화 및 확산 방안 및 KUSF 설립 10년, 향후 10년의 과제 등에 대한 주제발표와 토론을 통해 대학스포츠의 중장기적인 계획과 미래를 설계하고자 마련하였습니다.

대학스포츠는 대한민국 스포츠의 초석입니다. 오늘 이 자리가 대학스포츠의 올바른 위상 정립과 교육적 가치 달성을 위한 건전한 토의의 장이 되길 바라며, 앞으로 대학스포츠가 우리나라 스포츠의 건강한 생태계를 만들어나갈 귀중한 자양분이 되길 기대합니다. 앞으로도 우리 협의회는 대학스포츠 관계자분들의 의견을 귀담아듣고, 소통하며 대학스포츠의 백년대계를 위한 시스템 구축을 위해 최선을 다하겠습니다.

올 한해 남은 날들도 행복한 일만 가득하기를 기원합니다. 감사합니다.

2020년 12월 10일

한국대학스포츠협의회장 **정 진 택**

축사



존경하는 대학스포츠 가족 여러분, 안녕하십니까.
한국체육학회 회장 차광석입니다.

한국대학스포츠협의회 창립 10주년을 진심으로 축하드립니다. 아울러 한국대학스포츠협의회 10년의 여정을 돌아보고 새로운 지평을 여는 계기가 될 심포지엄 자리를 마련해 주신 한국대학스포츠협의회 정진택 회장님께 진심으로 감사드립니다. 또한 뜻깊은 심포지엄에 한국체육학회, 한국스포츠사회학회, 한국스포츠산업경영학회, 한국체육정책학회 등 학술단체가 함께 하게 된 것을 매우 기쁘게 생각합니다.

그동안 대학스포츠는 축구, 농구, 야구, 배구 등을 비롯한 다양한 종목에서 국민적 사랑을 받으며 대한민국 스포츠 발전에 크게 기여해 왔습니다. 그러나 대학구조 개혁, 프로스포츠 출범 등 사회 환경 변화에 따라 대학스포츠는 새로운 국면을 맞게 되었습니다. 이에 대학스포츠의 정상화와 활성화를 위해 2010년 한국대학스포츠협의회를 설립하고 다양한 정책 수립과 함께 많은 사업을 펼치고 있습니다. 대학스포츠 U-리그, 클럽챔피언십을 비롯하여 학생선수 선발제도 개선, 선수학습권 보장, 대학 운동부 지원 등 많은 성과를 이루고 있습니다.

한편, 지금은 국민 모두가 스포츠에 참여하고 즐기는 스포츠 패러다임으로의 전환을 요구하고 있는 시점입니다. 대한민국 스포츠의 근간은 초·중·고·대학을 중심으로 한 학교스포츠이며, 그 핵심은 대학스포츠입니다. 앞으로 학교스포츠와 클럽스포츠를 축으로 엘리트스포츠와 생활스포츠가 유기적으로 선순환 하는 구조를 만들어야 할 것입니다. 대학스포츠가 다시 도약하여 대한민국 스포츠의 미래와 선진화를 이끄는 선도적 역할을 기대하며, 한국대학스포츠협의회와 대학스포츠 관계자 여러분의 역할이 매우 중요하다고 생각합니다.

오늘 심포지엄에서 다루게 되는 다양한 주제들에 대하여 바쁘신 중에도 소중한 발제와 토론, 좌장을 맡아주신 학계 전문가 여러분께 진심으로 감사드립니다. 이번 심포지엄을 통해 우리나라 대학스포츠의 과거를 되새기며 새로운 100년을 향한 대학스포츠의 위상과 가치를 새롭게 하고 대학스포츠의 활성화, 선진화 전략을 모색하는 의미 있는 논의의 장이 될 것으로 기대합니다. 이번에 얻게 되는 논의 결과가 대학스포츠 발전의 중요한 학술적 자료가 될 것으로 확신합니다.

한국대학스포츠협의회의 무궁한 발전을 기원합니다. 오늘 심포지엄의 성공적 개최를 위하여 열성적으로 준비해 주신 한국대학스포츠협의회 강현민 집행위원장님을 비롯한 관계자 여러분의 노고에 깊이 감사드립니다. 함께 해 주시는 모든 분들의 건강과 행복을 기원합니다. 감사합니다.

2020년 12월 10일

한국체육학회장 **차 광 석**

일정표

시간		진행내용	세부내용	
				영상 송출
10:00~10:10	(10분)	**오프닝**	- 오프닝 영상	
		개회 및 축사	- 개회사: 정진택 회장(한국대학스포츠협의회) - 축 사: 차광석 회장(한국체육학회)	
1부			진행: **한종우**(KUSF 학사운영위원장, 오산시 체육회)	
10:10~10:40	(30분)	**세션1 주제발표**	**대학스포츠 가치와 위상**	**한국체육학회** **이용식**(가톨릭관동대학교)
10:40~11:10	(30분)	**세션1 패널토론**	▌**KUSF 집행위원회 / 하웅용**(한국체육대학교) ▌**한국체육학회 / 김민수**(한국스포츠정책과학원), **박재우**(한양대학교)	
11:10~11:20	(10분)	**휴식**		
11:20~11:50	(30분)	**세션2 주제발표**	**대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안**	**한국스포츠사회학회** **임새미**(부산대학교) **박창범**(상지대학교)
11:50~12:20	(30분)	**세션2 패널토론**	▌**KUSF 집행위원회 / 허정훈**(중앙대학교) ▌**한국스포츠사회학회 / 조욱연**(국민대학교), **함은주**(문화연대)	
12:20~13:40	(80분)	**점심 및 휴식**		
2부			진행: **강현민**(KUSF 집행위원장, 고려대학교)	
13:40~14:10	(30분)	**세션3 주제발표**	**KUSF 브랜드가치 강화 및 확산 방안**	**한국스포츠산업경영학회** **이원재**(국민대학교)
14:10~14:40	(30분)	**세션3 패널토론**	▌**KUSF 집행위원회 / 김애랑**(단국대학교) ▌**한국스포츠산업경영학회 / 박찬민**(인하대학교), **이준성**(연세대학교)	
14:40~14:50	(10분)	**휴식**		
14:50~15:20	(30분)	**세션4 주제발표**	**KUSF 설립 10년, 향후 10년 과제**	**한국체육정책학회** **장익영**(한국체육대학교)
15:20~15:50	(30분)	**세션4 패널토론**	▌**KUSF 집행위원회 / 박진경**(가톨릭관동대학교) ▌**한국체육정책학회 / 김미옥**(한국스포츠정책과학원), **박채희**(한국체육대학교)	
15:50~16:00	(10분)	**마무리**		

목차

세션 1

대학스포츠 가치와 위상 ····· 1
한국체육학회 | **이용식**(가톨릭관동대학교)

세션 2-1

대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안(대학운동부 학생선수) ····· 25
한국스포츠사회학회 | **임새미**(한국스포츠사회학회)

세션 2-2

대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안(대학운동부 지도자) ····· 37
한국스포츠사회학회 | **박창범**(상지대학교)

세션 3

KUSF 브랜드가치 강화 및 확산 방안 ····· 59
한국스포츠산업경영학회 | **이원재**(국민대학교)

세션 4

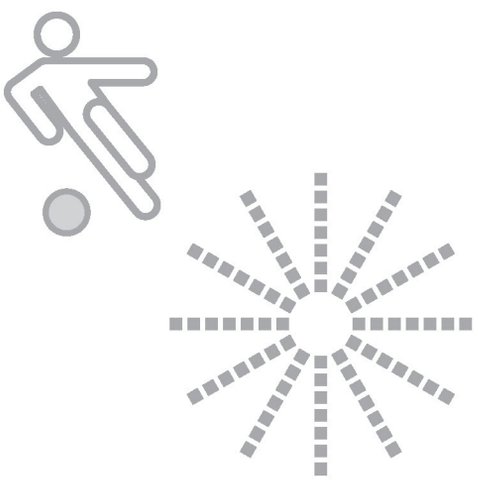
KUSF 설립 10년, 향후 10년 과제 ····· 85
한국체육정책학회 | **장익영**(한국체육대학교)

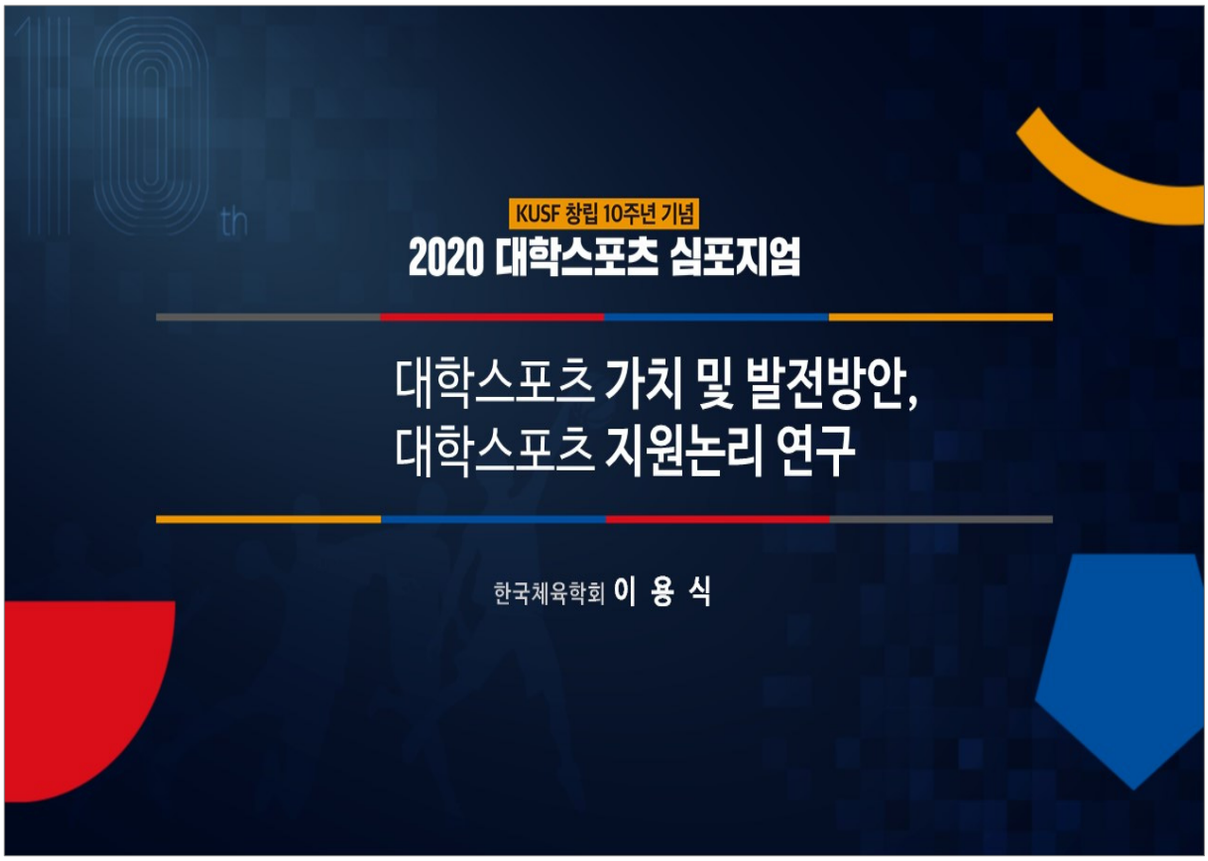


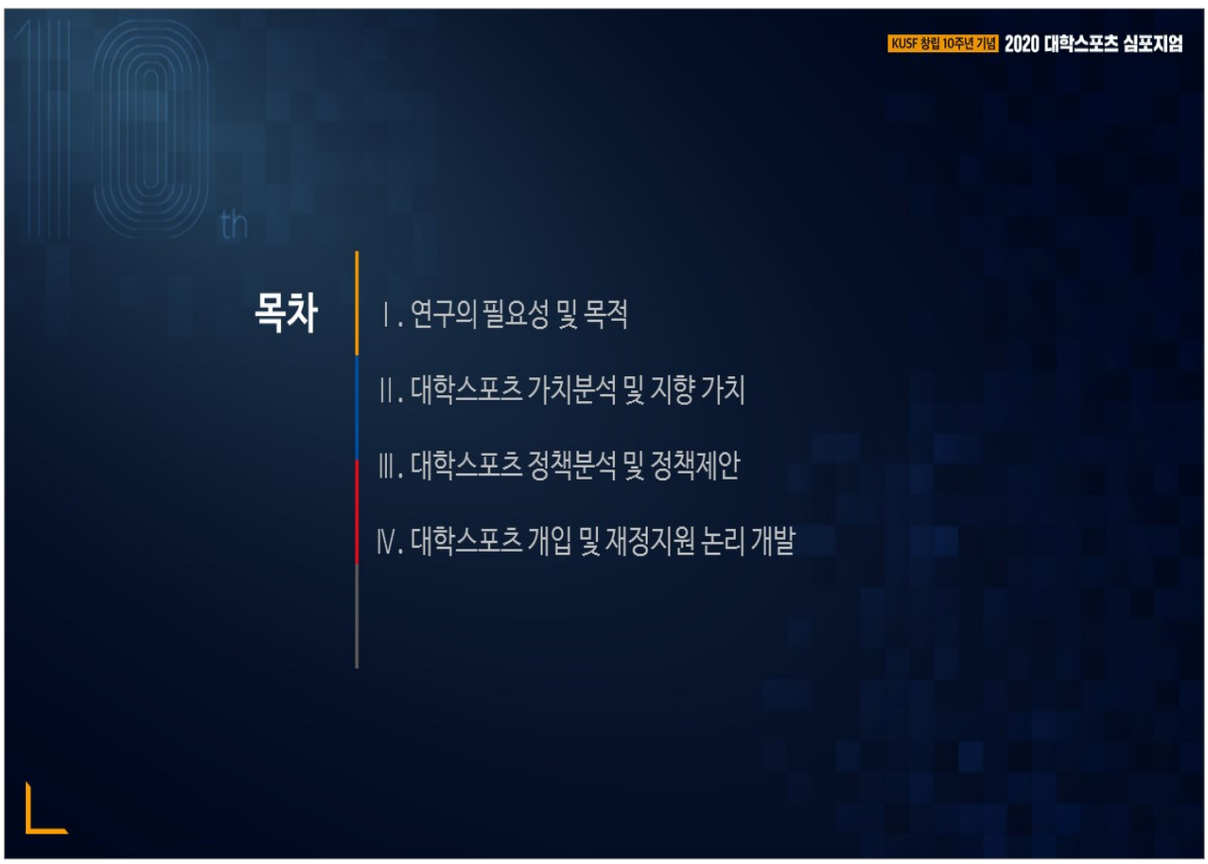
Session 1

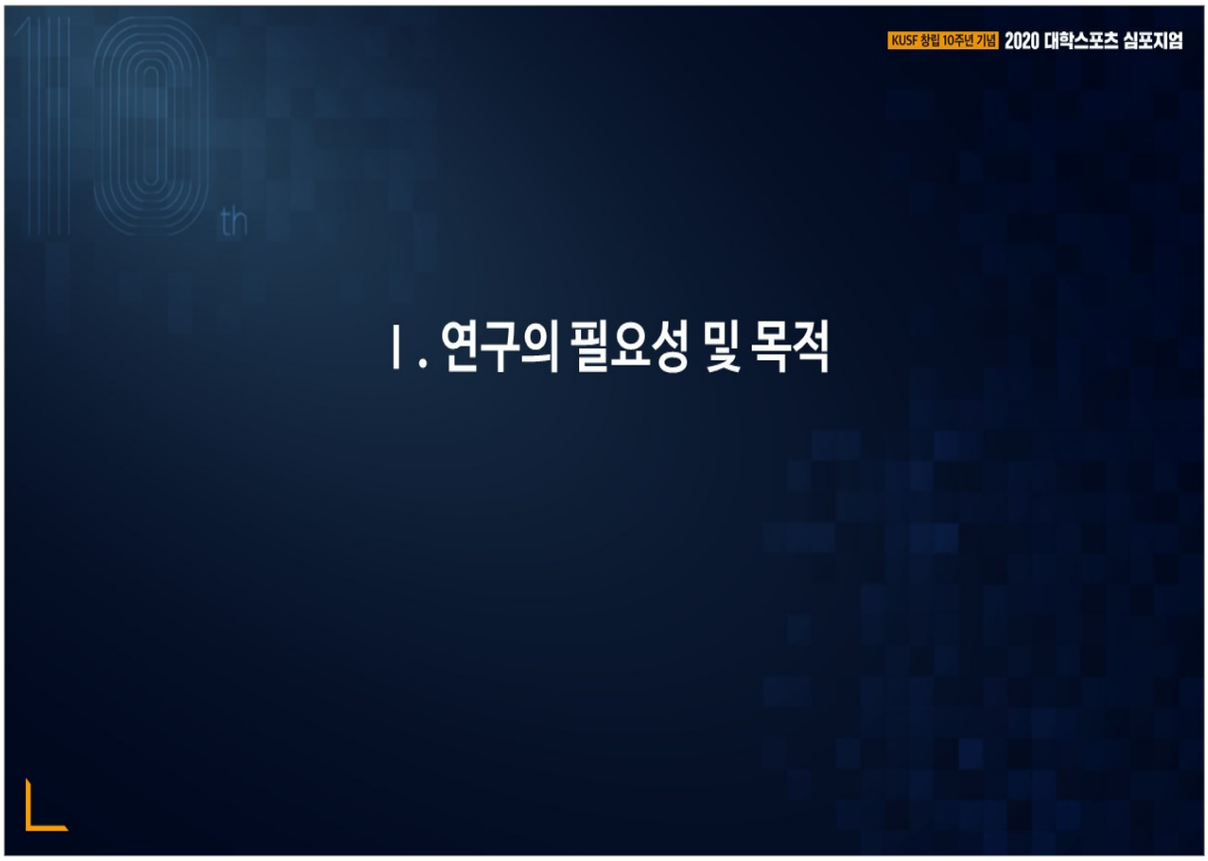
대학스포츠 가치와 위상

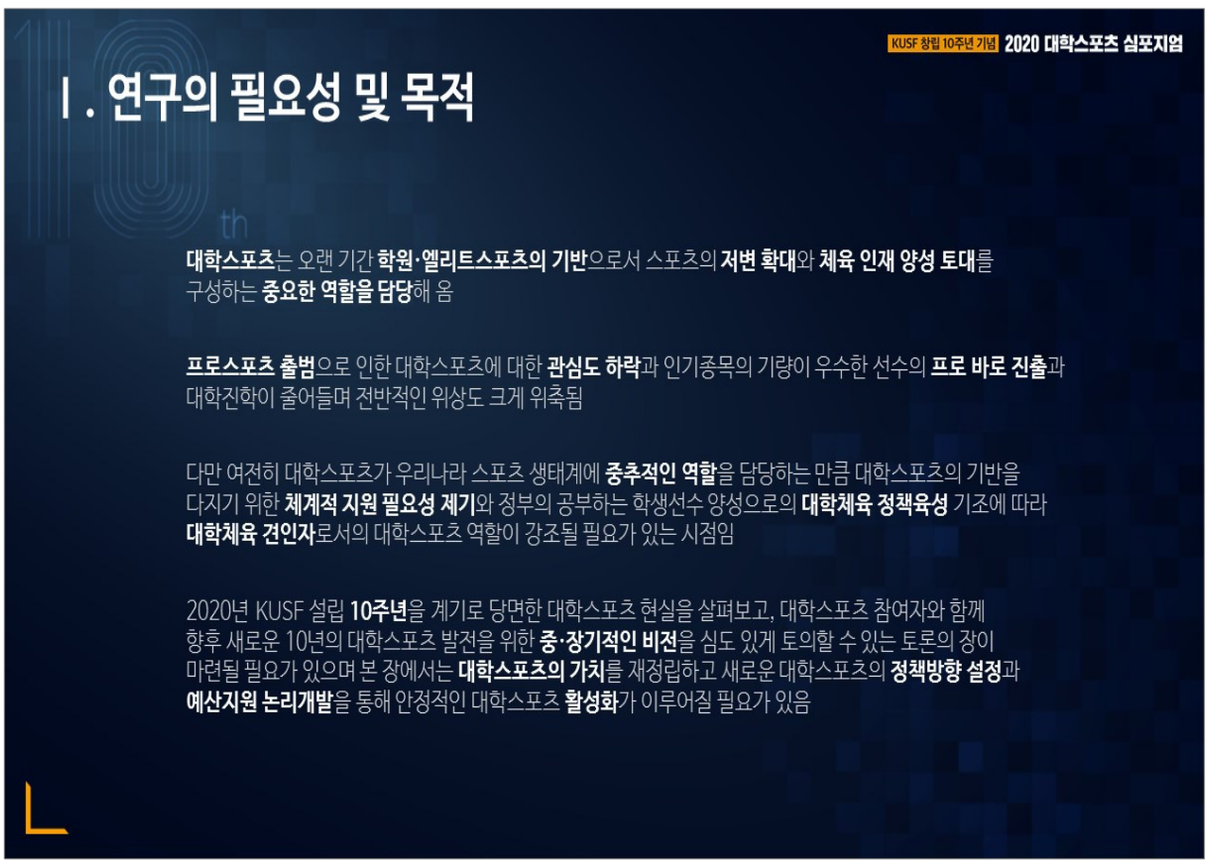
한국체육학회 | **이용식**(가톨릭관동대학교)




KUSF 창립 10주년 기념
2020 대학스포츠 심포지엄
대학스포츠 가치 및 발전방안,
대학스포츠 지원논리 연구
한국체육학회 이 용 식


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
목차
Ⅰ. 연구의 필요성 및 목적
Ⅱ. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치
Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안
Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
Ⅰ. 연구의 필요성 및 목적


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
Ⅰ. 연구의 필요성 및 목적
대학스포츠는 오랜 기간 학원·엘리트스포츠의 기반으로서 스포츠의 저변 확대와 체육 인재 양성 토대를 구성하는 중요한 역할을 담당해 옴
프로스포츠 출범으로 인한 대학스포츠에 대한 관심도 하락과 인기종목의 기량이 우수한 선수의 프로 바로 진출과 대학진학이 줄어들며 전반적인 위상도 크게 위축됨
다만 여전히 대학스포츠가 우리나라 스포츠 생태계에 중추적인 역할을 담당하는 만큼 대학스포츠의 기반을 다지기 위한 체계적 지원 필요성 제기와 정부의 공부하는 학생선수 양성으로의 대학체육 정책육성 기조에 따라 대학체육 견인자로서의 대학스포츠 역할이 강조될 필요가 있는 시점임
2020년 KUSF 설립 10주년을 계기로 당면한 대학스포츠 현실을 살펴보고, 대학스포츠 참여자와 함께 향후 새로운 10년의 대학스포츠 발전을 위한 중·장기적인 비전을 심도 있게 토의할 수 있는 토론의 장이 마련될 필요가 있으며 본 장에서는 대학스포츠의 가치를 재정립하고 새로운 대학스포츠의 정책방향 설정과 예산지원 논리개발을 통해 안정적인 대학스포츠 활성화가 이루어질 필요가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅰ. 연구의 필요성 및 목적

연구 내용

대학스포츠 가치분석 및 지향 가치	대학스포츠의 가치 및 가치변화에 대한 선진사례 분석 한국적 상황에서 대학스포츠를 둘러싼(대학 및 스포츠계) 환경 변화에 따른 가치 분석 국내외 대학스포츠 가치와 위상 비교정리를 통한 미래 한국 대학스포츠 가치와 지향가치 개발
대학스포츠 사업분석 및 정책제안	대학스포츠 현 정책 및 제도 분석(기존 연구와 문헌분석 활용) 향후 대학스포츠 정책 방향성 도출 및 추진사업 제시
대학스포츠 재정지원 당위성 분석	공공재이론, 시장실패이론, 재분배이론 등을 적용하여 대학스포츠 재정지원 당위성 분석

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅰ. 연구의 필요성 및 목적

연구 방법

대학스포츠 가치분석 및 지향 가치	기존 문헌 분석 및 연구보고서 검토, 새로운 가치에 대한 국내외(미국 포함) 이슈와 쟁점분석 이러한 가치 변화의 한국적 상황에서의 적용검토, 대학스포츠 가치재정립 및 신규가치 발굴 추진
대학스포츠 사업분석 및 정책제안	기존 문헌분석 및 연구보고서 검토, 2014년 이후 대학스포츠 유관 정책변화 분석, 세미나 및 공청회 등 자료분석을 토대로 정책변화 이슈 분석 및 기존정책 재편, 신규사업 개발 추진
대학스포츠 개입 및 재정지원 당위성 분석	공공재이론, 시장실패이론, 재분배이론 등을 문헌분석 후 스포츠에의 이론 적용, 대학스포츠 실제 활용 검토

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅱ. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅱ. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

1. 한국 대학스포츠 가치와 변화양상

선행연구로 검토한 한국 대학스포츠 가치들

영 역		중심지향	중점가치
개인 영역 (대학생, 대학선수)	대학생, 대학선수, 몸 또는 몸을 통한 관계	신체의 교육	경기력, 체력 발달, 건강증진(헬스, 근력강화-특히 일반 대학생)
		신체를 통한 교육	인간의 심리적, 사회적 효과로 확장
	대학생, 대학선수 몸과 마음의 통합 관계	몸과 마음 합일 수행	동양 무예(심신 조화 발달), 기 스포츠(자기 절제, 조화 발달)
	대학생, 대학선수 마음 또는 정신에 직접 관계	마음 및 정신발달	정신 수양 및 즐거움(마인드 스포츠), 스트레스해소(관람스포츠, 온라인스포츠 등), 정서함양(스포츠인문학)
사회 및 국가 기여 영역	대학	대학 이미지 제고, 엘리트 기반 기여	대학명성 제고(올림픽, 아시안게임, 전국체전 출전의 대학선수 또는 팀), 종목별 엘리트 선수 또는 팀 육성 기여)
	지역사회	지역브랜드 제고, 위험사회 해소	고장명예고양(전국체전 참가 등 - 대학선수), 도시재생, 건전 여가 형성, 비만사회 예방 등(대학생)
	국가	국위선양, 국격제고 경제성장	엘리트 체육 강화, 스포츠 브랜드 가치 육성, 국방력 제고(대학생 위주) 등

* 이용식(2014). 대학스포츠 발전방안. 한국스포츠개발원 연구보고서, 2014-03.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

II. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

1. 한국 대학스포츠 가치와 변화양상

한국 대학스포츠 가치변화 촉발요인들

2016년 정유라사건

2016년 말 최순실의 딸이자 승마 선수였던 정유라가
이화여대에 부정 입학하고 학사 과정 중에도 교수들로부터
각종 특혜를 받았다는 사실이 밝혀져 입학이 취소된 사건

2019년 조재범 사건

국가대표 쇼트트랙 조재범 코치에게
2014년부터 지속적으로 강제추행 및 강간을 당한 사건

2020년 경주시청 트라이애슬론팀 집단 가혹행위 사건

소속팀 지도자와 선배들의 가혹 행위에 시달리다 결국 22세의
이른 나이였던 (故)최숙현 선수가 스스로 생을 마감하게 된 사건

한국 대학스포츠의 가치변화 양상

정유라 사건 | 조재범 사건 | 최숙현 사건

↓

인권 및 윤리적 가치 고양

↓

교육적 가치 성장 | 정치적 가치 감소

상업적 가치 및 사회적 가치에 대한 중요성 감소

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

II. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

2. 선진 미국 대학스포츠 가치와 변화양상

기존의 미국 대학스포츠 가치양상

상업적 가치 대학스포츠위원회(NCAA)의 개혁이 이루어진
1990년대 초반까지 상업주의적 관행이 유지되었음

교육적 가치 1989년부터 지금까지 상업주의적 가치와 병행하여
교육적 가치가 추진되고 있음

복지의 가치 학생선수(특정 엘리트만이 아님)의 복지차원의
지원 확대(장학금, 의료, 생활 등)를 추진

양성평등의 가치 1972년 미국 의회가 양성평등을 약속하는
Title IX(여자 대학생들이 남학생들과 동등한 코칭,
시설, 용구를 사용할 수 있도록 규정)을 제정, 운영

미국 대학스포츠 가치변화 촉발요인들

미국 국가대표 체조팀 주치의 래리 나사르 사건

2017년 NCAA Division 1 남자 농구부는
약 20개의 명문 대학의 입시비리 및 후원 뇌물수수 사건

NCAA 대학선수들에 대한 네이밍 및 이미지 스폰서 허용사건

많은 전문가들과 현 NCAA의 수익구조 및 재분배에 이의를 제기하여
학생선수 또한 네이밍 및 이미지 스폰서를 받을 수 있도록 기준완화를
진행하고자 하는 사건

2017-18 NCAA Division 1 남자 농구팀 비리 스캔들

체조선수 덴홀랜더가 주치의 나사르에게 성폭행 당한 것을
폭로하며 미투 운동을 불러일으킨 사건

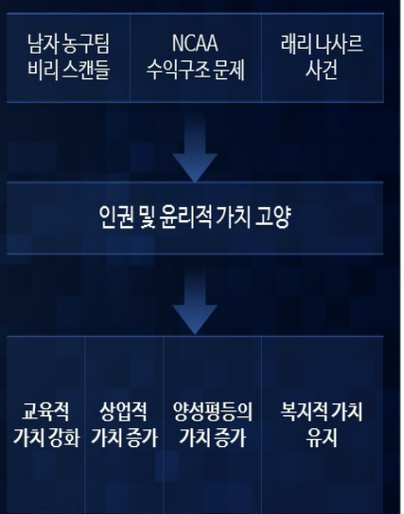
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

II. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

2. 선진 미국 대학스포츠 가치와 변화양상

미국 대학스포츠의 가치변화 양상

인권 및 윤리적 가치 고양	인권과 윤리적 가치를 침해하는 사건들에 대하여 엄격하고 빠르게 대처하고 그 중요성을 강조하는 상황에 있음
교육적 가치 강화	엄격한 규정으로 주립대, 사립대, 아이비리그 등 많은 대학들이 교육적 가치를 위한 프로그램을 운영, 준수하고 있음
상업적 가치 증가	학생선수가 기업으로부터 네이밍 및 이미지 스폰서를 받을 수 있게 된다면 프로스포츠와 같이 선수개인의 금전적 수익을 기대할 수 있게 되는 제도 논의
복지적 가치 유지	장학금 지원, 학생보조기금, 학습도우미 서비스, 의료 서비스와 같은 다양한 복지혜택을 제공. 은퇴 후 진로 프로그램 활발
양성평등의 가치 증가	여자 대학선수들의 경기, 학습, 조직 내 활동을 활발히 할 수 있는 동기를 제공하고 운동환경을 조성하고자 노력하고 있음



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

II. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

3. 국내 및 해외 대학스포츠 분석을 통한 한국 대학스포츠 가치의 시사점

a. 인권 및 윤리적 가치 확대

	인권 및 윤리적 가치
한국	가. 선수 인권(폭행, 성폭행 등)에 대한 관심 증가 나. 학생선수 및 모든 운동부 관계자들에 대한 윤리적 가치 증가
미국	가. 인종차별 및 여성 인권에 대한 관심 증가 나. 학생선수 및 모든 운동부 관계자들에 대한 윤리적 가치 증가

b. 교육적 가치 확산

	교육적 가치
한국	가. 입시, 학점, 전인적 교육 등 교육적 가치 증가 나. 특기자 제도 개선, 학습권 보장, CO 제도 시행, 리그제도 실시 등
미국	가. 교육적 가치와 상업적 가치의 균형을 맞추고자 노력하며 강화 나. 학습권 보장 및 학생선수들을 위한 다양한 프로그램 제공

c. 상업적 가치 저조 및 제고 필요

	상업적 가치
한국	가. 환경 및 상황적 변화로 인한 상업적 가치의 하향세 나. 지속적으로 추구하며 관심을 가져야 하는 가치
미국	가. 지속적인 상업적 가치의 확대 나. 학생선수들의 개인 스폰서 제도 논의중

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

II. 대학스포츠 가치분석 및 지향 가치

3. 국내 및 해외 대학스포츠 분석을 통한 한국 대학스포츠 가치의 시사점

d. 복지적 가치 보편화 추세

복지적 가치	
한국	가. 복지적 가치는 특정 엘리트선수 위주로 되고 있으나 하락추세 나. 일반학생 대상으로는 동아리리그, 클럽육성 등 복지사업 증가추세
미국	가. 학생스포츠 복지를 위해 지속적인 관심 유지 상황임 나. 학생선수들의 은퇴 후 진로에 대한 다양한 프로그램 진행 중

e. 양성평등의 가치 진전

양성평등의 가치	
한국	가. 최근 양성평등 가치의 중요성이 부각되고 있지만 더 성장이 필요 나. 대학운동부수, 지도자, 관련 기관 전문가에 여성 비율 고려 필요
미국	가. 양성평등의 가치 지속적으로 강조 및 성장 중 나. 여성 지도진 수의 충분한 확보 및 여성 학생선수의 동기부여 강화

f. 정치적 가치 하락 추세

정치적 가치	
한국	가. 국위선양 및 승리지상주의 등 유지 중이나 다소 감소 경향
미국	가. 현재 정치적 가치가 따로 부각되고 있지 않음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

III. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

기존 연구 분석	방안 제시 이유	추진 과제	현재 진행 여부
1. 공부하는 대학선수 육성	• **대학특기자 제도**는 공정경쟁보다는 **고교 경기성적 위주**로 운영됨 (김현우, 전현수, 2020) • 대학선수가 초-중-고교 시절 **학습권 미 보장**으로 기초학력 미달 수준의 학력자가 다수이나 대학에서도 훈련 및 대회출전 등으로 **학습권 침해, 학습능력 미흡** 등에 노출됨 (이용식 외, 2014; 이양구, 2017) • 대학은 수업 및 시험에 참여하지 않은 운동 특기자에게 성적을 부여하는 경우도 있어 대학선수의 **학습권 침해를 조장**함 (명왕성, 최영래, 2019)	대학스포츠 교육가치 극대화	□
		대학체육 특기자제도개선	□
		대학선수 최저학력제 도입	□
		대학선수 학업능력 개선	□

◎ 매우 잘 시행되고 있음 ○ 잘 시행되고 있음 □ 부분적으로 시행되고 있음 △ 잘 시행되고 있지 않음 × 전혀 시행되고 있지 않음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

기존 연구 분석	방안 제시 이유	추진 과제	현재 진행 여부
2. 대학운동부 경기력 제고	• 대학운동부 **육성명분 및 대학선호 요인 감소** (대학체육 활성화 기반이 되는 전국체육대회 전체규모는 고등부 50%, 일반부 40%, 대학부 10%에 불과/프로종목 확대, 실업팀 처우개선 등 우수선수 영입 문제로 경기력 하락) • **국립대학체육대회 부재**로 국립대학 **운동부 감소 및 명맥 유지** 운동부도 상당 수 존재 • 대부분의 대학선수들은 대학진학으로 인한 **상위목표 상실** 등으로 **경기력 제고보다는 경기력 유지 수준에 관심** • **전담지도자 부재**로 훈련효율성이 낮은 경우가 있고, **시간제지도자의 지도자자격증 미소지** 등 지도효율성이 낮은 경우도 발생 (최영준, 2019) • 초-중-고 운동부지도자와 달리 **대학운동부지도자**는 시도교육청 소속이 아니기 때문에 **대학재정 및 지방비에 의존** • 대학운동부 지도자의 **대학입시비리, 구타 및 성희롱** 등 비민주적 행태, 경험에 의한 **비과학적 훈련** 등으로 전문성 강화요구(인권·윤리·경영능력) 증가 (한국스포츠개발원, 2014; 홍덕기, & 류태호, 2007)	대회확대 및 선수 저변 확장	□
		운동부 스포츠과학화 제고	△
		운동부지도자 직업 안정성 제고 및 전문성 강화	△

◎ 매우 잘 시행되고 있음 ○ 잘 시행되고 있음 □ 부분적으로 시행되고 있음 △ 잘 시행되고 있지 않음 × 전혀 시행되고 있지 않음

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

기존 연구 분석	방안 제시 이유	추진 과제	현재 진행 여부
3. 대학스포츠 지원체제 효율화	• 대학스포츠는 그동안 **대학특례입학 제도**로 공부안하고 운동만 하는 대학선수를 양산해왔으며, **동일계 진학제도 도입으로 다양한 진로개발 제한** (이경훈, 2013) • **대학스포츠총장협의회 발족**으로 **대학스포츠의 획기적인 발전과 지원이 가능**해짐 • 대학스포츠 **지원관련 법제가 없어 법적인 보호를 받지 못하고 재정지원 근거 미약** (남상백, 권일권, 박상현, 김홍렬, 박범수, 2012) • 대학재정 위기 속에 대학운동부 또한 **재정악순환**에 직면(정경구, 2016)했으나 정부의 재정지원으로 활로 모색중	대학스포츠 관련조직 재편	□
		대학스포츠 관계법제 정비	×
		대학운동부 운영재정 확충	□

◎ 매우 잘 시행되고 있음 ○ 잘 시행되고 있음 □ 부분적으로 시행되고 있음 △ 잘 시행되고 있지 않음 × 전혀 시행되고 있지 않음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

1. 공부하는 대학선수 육성

대학스포츠 교육가치 극대화

교육적 가치보다는 **경기력 제고 가치가 우선**되면서 학생선수의 **학습권, 인권 등이 무시**되고, **투지와 효율성이 강조되는 기계적 인간관**이 우선되고 있음

현 정책 및 제도 분석

한국대학스포츠협의회(KUSF) - 매년 여름방학에 **대학운동부 학생 소양 교육을 실시**로 스포츠 인권, 윤리, 안전, 도핑방지 등 학생선수가 갖춰야 할 **기본 소양 강조**

대학스포츠의 **가치정립**에 관한 **구체적인 연구 추진**(교육적 가치, 스포츠맨십 등 포함) 및 대학스포츠와 실업, 프로스포츠 **차별화**를 위한 대학교의 **스포츠 교육적 가치 고양 사업**은 거의 진행되지 않고 있음

개선 방안

대학스포츠가 대학이라는 교육기관에서 이루어지는 만큼 실업팀이나 프로팀과는 다른 **교육적 가치**가 중요시 될필요가 있고 이에 대한 교육이 대학 학생선수, 대학운동부 지도자, 대학교수, 대학당국에 이루어질 필요가 있음

이를 위한 연수나 세미나, 강연 및 지침서 개발 등이 필요함. 또한 대학스포츠의 비전과 미션, 핵심사업에도 **교육적 가치**가 투영되도록 할 필요가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

1. 공부하는 대학선수 육성

대학선수 특기자제도 개선

기존의 대학 특기자제도는 **사전 불법 스카우트, 상위입상, 경기력 조작 등 대학진학 비리의 온상**이 되었으며 대학선수들의 **다양한 전공 및 진로 진출을 제한**시켰음

현 정책 및 제도 분석

2014년 지원서 1인 1매 제도 폐지, 2015년 연합으로 **'체육특기자 입학비리 근절 특별 전담팀'** 구성, 2016년에는 **'체육특기자 입학비리 근절 특별 전담팀'** 구성, 2017년에는 초·중·고 **체육특기자 학사관리 및 대입전형 제도 개선**, **대학 학생선수 학사관리 강화** 등의 내용을 포함한 '학습권 보장을 위한 **체육특기자 제도 개선 방안**' 발표

2015년 대학스포츠 운영 규정을 제정 및 시행: 대학스포츠 운영 규정 제4절(학생선수의 선발 및 학사관리) 제21조(입학전형)에 따라 **수학능력시험성적, 고등학교 학생기록부, 실기시험성적, 면접시험성적, 경기실적점수 등을 체육특기자 입학시험의 전형요소**로 포함(한국대학스포츠협의회, 2020).

초·중·고 학생선수 **학습권 보장제 도입·시행**(최저학력 보장제)에 따라 **학생부 반영이 의무화**되었고, 단체종목은 포지션별, 개인종목은 종목별 모집인원, 모집요강을 명시하게 하였으며, 면접/실기평가 시 3인 이상 참여, 1인 이상 외부위원(타 대학 교수) 참여를 필수화 하였음

KUSF와 네이버는 2018년 5월 25일 **체육특기자 대입 접근성 강화** 및 **대입 제도 개선**을 위한 업무협약을 체결하여 **체육특기자 대입정보검색 서비스**를 제공하고 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

1. 공부하는 대학선수 육성

대학선수 특기자제도 개선

기존의 대학 특기자제도는 사전 불법 스카우트, 상위입상, 경기력 조작 등 대학진학 비리의 온상이 되었으며 대학선수들의 다양한 전공 및 진로 진출을 제한시켰음

개선 방안

스포츠혁신위원회 권고처럼 **체육특기자제도에 내신을 실질적으로 반영**할 수 있는 방안을 마련할 필요(내신 30% 이상)가 있음. 김홍식(2019), 신승윤(2020) 연구 등에 의해 얻어진 결과를 토대로 **교육부, 대학교육협의회, 대학스포츠협의회**가 공동으로 구체적인 안을 마련하여 추진할 필요가 있음

스포츠혁신위원회 권고처럼 대학 체육특기자의 **완전한 경기실적 증명을 위한 시스템 개선**이 필요

- 신승윤(2020) 등의 연구를 고려하되, 단체종목의 개인실적이 완전하게 드러나도록 **포지션별 경기력 평가지표를 개발**하고 이를 평가할 수 있는 **시스템 개발과 평가지침을 대학에 제공할 필요**가 있음

2000년부터 대학 체육특기자는 **동일계 진학을 시행**하고 있는데, 이를 무시하고 **체육관련학과가 아닌 일반학과에 운동선수를 입학시켜 체육특기자 자격을 부여**하고 체육특기자로 활동시키는 사례가 발생하고 있어 **체육특기자전형**으로 입학한 대학선수(내신, 경기실적, 실기 등 입시전형에 맞게 입학)와의 **형평성 문제가 발생하므로 이를 개선할 필요**가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

1. 공부하는 대학선수 육성

대학특기자 학사관리 개선

대학선수는 초-중-고등학교에서 **수업참여 미흡, 합숙훈련** 등으로 방과 후나 주말 공부도 부실한 현실이기에 **최소한의 학업능력 지원이 필요**한 실정임

현 정책 및 제도 분석

2017년 1학기부터 **대학스포츠 최저학력제** 시행, '**홈 앤드 어웨이(HOME & AWAY)**' 경기방식으로 리그를 진행. 하지만 주말 대학스포츠 리그 시행은 여전히 개선되지 않은 채 주중 리그로 시행되고 있어 대학선수들의 **학습권 보장**이 **침해**받고 있음

대학스포츠협의회에서는 공부와 운동을 병행할 수 있도록 **대학 학생선수 학사관리지원 프로그램 모델을 운영**하고, 학업 수행에 도움을 줄 수 있는 **튜터링 프로그램 운영비용을 지원**함

2018년 5월 25일 국가대표 대학생 선수의 **학점 취득과 경기력 향상을 위한 업무협약**을 체결함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

1. 공부하는 대학선수 육성

대학특기자 학사관리 개선

대학선수는 초-중-고등학교에서 **수업참여 미흡, 합숙훈련** 등으로 방과 후나 주말 공부도 부실한 현실이기에 **최소한의 학업능력 지원이 필요**한 실정임

개선 방안

직전 2개 학기 학점 평균을 C° **이상을 취득**하여야 **협의회 주최, 주관, 승인 대회 참가할 수 있게 되어 있는** 조항을 **직전 1개 학기 학점 평균** C° **이상을 취득**하는 것으로 개선할 필요가 있음

대학스포츠리그를 **학습권 보장**을 위해 **주말에 추진**하도록 할 필요가 있음

대학스포츠협의회가 시행하고 있는 **대학 학사관리지원사업**을 모든 회원대학으로 확대할 필요가 있으며, **대학운동부 예산지원 항목**에 포함시켜 운영할 필요가 있음

대학 체육특기자전형이 아닌 **일반학과 전형**으로 입학하고 **체육특기자로 등록한 선수들**에 대해서는 **일반학과 학사관리 방식**으로 학사관리가 되도록 할 필요가 있음

대학소속 학생(선수)로서 **지자체 또는 공공기관 실업팀**에 **이중 소속**하는 문제가 개선될 필요가 있음

대학 체육특기자에게 **입학 TO**만 주고 **체육특기자로 입학**시켜 **지도자 및 훈련지원 없이 방치**하는 문제도 개선될 필요가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

2. 대학운동부 경기력 제고

대회확대 및 선수저변 확장

프로종목의 경우 **고교졸업 출신의 프로입문, 해외진출 러시** 등으로 **대학스포츠로의 영입**이 힘들며, **대학 스타선수 부재**로 인한 **경기력 하락** 및 국민의 대학운동부 대회에 대한 **관심도 부족함.**
실업팀의 경우 **학업병행** 부담이 없고 **연봉 등 수익**도 큰 반면 대학졸업 선수의 경우 **괜찮은 진로 등이 보장된 것도 아닌 상황**이어서, **대학선호 유인이 감소**하고 있음

현 정책 및 제도 분석

리그제도 도입-대학스포츠는 기존의 토너먼트 형식이었던 대회 형태에서 **2009년 대학축구 리그제가 도입**되기 시작하며 **참가팀 및 종목의 확대**가 이루어졌음

동아리 및 클럽활동 활성화 - 현재 대학스포츠협의회는 **운동부 외에 동아리 활성화**를 통해 **대학선수의 저변 확대**를 추진하고 있음. 대학스포츠클럽 활성화에도 불구하고 현재 대학운동부는 일반학생들의 참여를 허용하고 있지 않음

개선 방안

대학의 많은 종목이 혜택을 받도록 할 필요가 있다는 차원에서 **토너먼트제도 운영**하고 **대학스포츠협의회 리그제** 운영종목이 아닌 종목들도 대회가 운영될 수 있도록 지원 추진할 필요가 있음

대학스포츠리그제를 **1부, 2부, 3부식**으로 **통합 운영할 필요**가 있음

엘리트 및 동아리 통합형 전국 대학스포츠 축전을 개최할 필요가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

2. 대학운동부 경기력 제고

대학운동부 스포츠과학화 지원

대학선수 중 국가대표나 후보선수는 **진천선수촌**에서 **국가적 스포츠과학 지원**을 받고 있음. 대부분 대학선수들은 **대학의 종목 감독, 코치의 경험에 의한 훈련에 의존**하며, **경기력 제고**보다는 **유지** 수준에 머물러 있음

현 정책 및 제도 분석

대학스포츠과학연구소는 다수의 학교(서울대, 단국대, 인하대, 경희대, 한양대, 조선대, 용인대, 국민대, 인제대, 세한대, 군산대 등)에 개설되어 운영되고 있지만, **대학운동부와 연계 미흡, 과학화 관련 교육 및 연수, 재정적 지원사업**은 충분히 이루어지지 않고 있음

개선 방안

첫째, 대학스포츠과학연구소 공모사업: 정부는 **대학스포츠과학연구소 공모사업**을 통해 대학운동부 **스포츠과학화**를 추진할 필요가 있음

둘째, 스포츠과학거점대학 지원사업: 인근에 군소대학이 있는 지역을 기준으로 대규모 대학을 **스포츠과학 거점지원기관**으로 지정 후 인근의 군소대학의 운동부를 과학적으로 지원함.
군소대학도 **인력, 시설 등을 내놓고 협력 운영**할 필요가 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

2. 대학운동부 경기력 제고

대학운동부 지도자 직업 안정화 및 처우개선

현재 대학운동부는 **정직원, 계약직, 체육회 소속 고용, 개인코치** 등으로 운영되고 있으며 아직 **지위와 급여, 복지 및 처우** 등 정확한 실태파악도 이루어지지 않고 있음

대학운동부 지도자는 선수지도에 매진하고 있지만 **입시비리, 구타 및 성희롱** 등의 **비민주적 행태, 경험**에 의존한 **비과학적 훈련** 등으로 **전문성 강화요구가 증가**하고 있으며 **인권, 윤리, 경영능력도 부여**받고 있음

현 정책 및 제도 분석

현재 대부분의 **대학운동부 지도자**는 **계약직 형태**로 고용되어 **소속 운동부의 경기성과에 따라 그 처우가 결정**되는 실정임.
실제 **대학운동부 지도자**에 대한 **직업 안정성이나 처우개선**에 대한 **공식적이고 표준적인 정책 및 제도**는 발표 시행된 적이 없음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

2. 대학운동부 경기력 제고

대학운동부 지도자 직업 안정화 및 처우개선

현재 대학운동부는 **정직원, 계약직, 체육회 소속 고용, 개인코치** 등으로 운영되고 있으며 아직 **지위와 급여, 복지 및 처우** 등 정확한 실태파악도 이루어지지 않고 있음

대학운동부 지도자는 선수지도에 매진하고 있지만 **입시비리, 구타 및 성희롱** 등의 **비민주적 행태, 경험**에 의존한 **비과학적 훈련** 등으로 **전문성 강화요구가 증가**하고 있으며 **인권, 윤리, 경영능력도 부여**받고 있음

개선 방안

대학운동부 직업안정성 및 처우개선에 관한 연구를 먼저 실시할 필요가 있으며 **대학운동부지도자의 급여 및 복지개선**에 관한 협의가 필요함

대학운동부 지도자 평가방법의 개선으로 맡은 선수들에 대한 **경기력 개선노력**(경기성적 이상으로), 선수들에 대한 **과학적 지원노력, 선수들에 대한 인권, 교육권 지원노력** 등이 반영되도록 개선할 필요가 있음

대학운동부 지도자의 코칭 역할을 넘어 **종목 클럽운영 및 지원, 대학 내 스포츠클럽대회 기획 및 운영**, 학위가 있거나 전문성이 인정될 경우 **학과 수업이나 교양수업 참여, 대학생 체력증진사업 지원, 지역사회 생활스포츠 지원사업 추진** 등 역할 다각화 검토 필요

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

3. 대학스포츠 지원체제 효율화

정책 및 제도 제시 이유

대학스포츠협의회의 **부서와 사업 연계미흡**, 정책개발보다는 **사업위주로 운영**

현재 대학스포츠와 관련된 법제는 없으며 **국민체육진흥법**이나 학**교체육진흥법**에도 언급되지 않고 있음

대학스포츠 재정지원은 2014년부터 2019년까지 지원 금액이 꾸준히 상승했으나, **사업 지원근거 미약**, **지원타당성 논리** 미흡

개선 방안

대학스포츠협의회 부서를 **사업과 연계**(정책기획팀, 학사관리팀, 대회육성팀, 인재육성팀 등)
대학체육진흥법 제정 또는 **국민체육진흥법 내 지원근거**로서 **대학스포츠 지원추가**, 또는 학교체육진흥법 내에 **대학체육 활성화 조항** 포함 검토

대학스포츠진흥위원회 설립(교육부, 문체부, 대교협, 대학스포츠협의회, 회원대학대표자 등) 및 운영도 검토
(법안에 포함 필요)

대학체육진흥법을 제정할 경우 **대학스포츠 지원사업 명시** 및 **기금조성** 근거 마련

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅲ. 대학스포츠 정책분석 및 정책제안

4. 대학스포츠 인권보호 및 윤리시스템 구축

정책 및 제도 제시 이유

국위선양, 국가발전이라는 명목으로 엘리트 선수들의 **교육권 박탈**과 **자율권 침해**, **(성)폭력 등의 선수인권 문제**가 무시되어 왔음

최근 **빙상 국가대표 코치**, **경주 트라이애슬론팀 사건**을 계기로 스포츠 선수들의 **인권문제와 스포츠 인권에 대한 관심**이 높아지고 있으며 이에 대한 대책이 **사회적 의제**로 제기

현 정책 및 제도 분석

'운동선수 보호법' 발의: 스포츠혁신위원회 권고문 발표 / 스포츠윤리센터 발족 / '故 최숙현 법' 통과

개선 방안

대학스포츠 **인권실태 연구 및 분석**, **대학스포츠인권센터 설치** 및 대학마다 **스포츠인권신고접수 및 스포츠윤리센터 이첩** 등 시스템을 마련, 대학스포츠 분쟁조정위 설치

대학스포츠 인권정책 평가지표 개발 및 **인권사업 평가실시**, 상벌에 의한 **대학스포츠 인권지수 제고노력**을 추진

대학스포츠인권교육을 **대학선수**, **대학운동부지도자**를 넘어 **학부모**, **대학당국 관계자**까지 확대하여 추진하고 **연수교육사업** 확대

대학스포츠 **양성평등 가치 고양**, **양성평등 사업**을 추진하는 차원에서 **여대생 교양체육 과목 확대** 및 **여대생 스포츠클럽 육성**, **대학스포츠 여자종목수 증대** 및 **여대생 동호인리그 확대**, **대학스포츠 여자종목의 여자지도자 채용**, 대학스포츠 임원의 **여성 비율 제고** 등을 추진

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

공공재적 차원에서의 재정지원

공공재는 한 집단의 **어떤 사람을 위해**, 혹은 **어떤 사람에 의해 생산**되는 즉시 그 **집단의 모든 구성원**이 **소비의 혜택을 공유**할 수 있는 **재화나 서비스**

공공재를 **정부 혹은 공공기관**이 공급해야 하느냐 **민간부문**이 공급해도 괜찮은가
첫째, 공공재의 생산을 위해 사용되는 **노동이나 원자재, 행정비용**이 적게 드는 부문이 공급하는 것이 바람직함. **둘째**, 국민들의 수요가 **동질적**(homogeneous demands)일 때에는 **정부부문**이 **공급주체**가 되는 것이 바람직하며, **국민의 다양한 선호에 부응**해야 하는 공공재는 **민간부문이 공급의 주체**가 되는 것이 바람직함.

공공재는 **소비의 비경합성**(non-rivalry)과 **배제불가능성**(non-excludability)이라는 두 가지 기본성격에 의하여 **사적재와 명백하게 구분**됨.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

공공재적 차원에서의 재정지원

공공재는 재화의 유형에 따라 **정부개입 방식**이 다르며, 전술한 바와 같이 재화는 **경합성**(rivalry)과 **배제성**(excludability)이라는 두 가지 특성에 따라 4가지 유형으로 구분됨.

	경합성	비경합성
배제성	사적재(private goods) 예: 빵, 음료수, 신발 등	요금재(toll goods) 예: 도로, 다리, 경기장, 극장 등
비배제성	공유재(common-pool goods) 예: 공공낚시터, 공유하천 등	순수공공재(pure public goods) 예: 국방, 공중보건 등

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

시장실패 보완으로서의 재정지원

정태적 시장실패

첫째, 외부효과는 어느 **경제주체의 행위**가 다른 **경제주체에게 이익**을 끼치면서, 그 이익에 대한 보상을 받지 못하면 그 경제 주체는 **다른 경제주체와 경제전체**에 대하여 **외부경제를 발생**시킨다고 하고 다른 경제주체에게 **비용을 발생**시키면서 그 비용에 대하여 지불하지 않는 경우에는 **외부비경제를 발생**시킨다고 하는데 이 두 가지 경우 모두를 의미함

둘째, 현저한 규모의 경제효과. 규모의 경제효과는 **생산규모를 확대함**에 따라 **평균생산비가 감소**하는 현상을 의미, 규모가 적을 경우 **장치설치 등 생산비**가 커지므로 투자 어려워 시장실패 초래함

동태적 시장실패

첫째, 노동시장의 **경직성**이 시장실패를 초래함. **기존 교육방식**은 새로운 변화에 적응하기 어려움

둘째, 정보비용의 존재가 시장실패를 초래함. 완전경쟁시장에서는 **정보의 수집, 처리 및 전파**가 비용을 발생시키지 않지만 대부분의 시장은 **비완전경쟁시장**으로 대기업 등에 정보우위 등 시장실패 초래됨

셋째, 기술시장의 불완전성이 시장실패를 초래함. 일반적으로 **생산의 양적인 확대**는 **노동과 자본의 투입**에 의하여 이루어지지만 **질적인 확대**는 **기술의 발전**에 의하여 이루어짐. 기술은 모방효과가 있고, 모방기업의 진입을 막을 수 없어 투자에 대한 이익환수 부족으로 시장실패를 초래함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

시장실패 보완으로서의 재정지원

정태적 실패에 대한 정부의 개입

첫째, 외부효과의 경우에는 **시장실패의 발생**을 비교적 명확하기 인지할 수 있기 때문에 **정부개입의 당위성**이 광범위한 합의에 의해 입증되어 있음.

수량적 개입: 민간부문에서 공급하기에는 근본적인 제약이 따르기 때문에 정부가 직접 공급을 담당하거나 또는 공기업의 형태로 그 공급을 담당하는 것. 도로, 항만, 공항, 철도 건설과 기초과학 진흥

가격적 개입: 가격적 개입은 민간부문이 공급을 담당할 수는 있으나 외부효과 때문에 그 공급수준이 사회적 적정수준보다 낮고 따라서 정부가 어떤 형태로든 가격보전을 해주는 것임. 직접보조금 지급, 조세감면, 정책금융공급 등

둘째, 현저한 규모의 **경제효과**로 나타날 수 있는 시장실패에 대한 **정부의 개입 방안**은 크게 두 가지로 나타남. **규모의 경제**가 현저한 제품의 경우 동 제품을 완전 특화하는 것이 바람직하지만 **소비자의 기호**를 감안한다면 여러 제품(재화)을 생산하는 것이 바람직함. 이를 위해 국내 수요 초과부분은 수출하고 대신 **국내공급의 부족한 재화**는 수입하여 소비자 기호를 충족시킴. 인허가 또는 **신규진입 제한** 등 **경쟁억제 조치**, **기업 합병 유도** 및 **시설 감축 등 사후적 개입**

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

시장실패 보완으로서의 재정지원

동태적 실패에 대한 정부의 개입

노동시장의 경직성: 노동시장실패의 유형에 따라 달라지는데 **교육 및 훈련** 등과 같이 외부효과가 존재하는 경우에는 **재정보조** 및 **융자, 장기저리금융, 조세감면** 등 추진

초중등교육의 경우에는 **외부효과**가 크기 때문에 **정부**가 직접 담당하고 **고등교육의 경우**에는 **민간부문**이 **교육주체**가 되면서 정부는 **재정보조, 조세감면** 등을 통하여 간접적으로 지원

정보비용의 존재: 정보의 제공. 정부는 거래에 관한 **광범위한 정보**를 민간보다 용이하게 수집할 수 있으므로 **통계관련 부처**를 통해 **재화 및 서비스의 생산**, **수출입**, **유통**, **국제시장 동향** 등에 관한 자료를 **수집 분석**하여 기업에 제공, **민간의 정보비용 경감 및 투자**에 따른 **불확실성** 감소시킴

기술시장의 불완전성: 정부는 **기초연구 중심**, **응용연구**는 **민간**에 맡김. 기초연구개발은 생산활동에 직접적으로 연관되지 않지만 **응용연구**에 대한 파급효과가 크기 때문에 정부의 주도적으로 연구하고 기업은 응용연구를 할 때 **세금감면**, **금융지원** 등을 통해 **연구활성화 추진**, **일부 기술모방 효과 방지**를 위한 **발명특허**, **컴퓨터소프트웨어 보호** 등 법적 장치 지원

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

1. 정부개입 당위성 논리 선행연구 검토

소득재분배 차원의 재정지원

국가가 **소득 분배의 불평**등을 줄이기 위하여 시행하는 **각종 정책**

소득재분배를 위한 **조세제도**는 사회 구성원 간 **상대적인 소득 불평등** 정도를 줄이는 데 기여하며, 대표적인 예는 소득이나 재산이 많을수록 더 높은 세율을 적용하는 **누진세**, 고소득층이 주로 사용하는 상품에 대한 **특별소비세**, 부모 사망 후 자식에게 재산이 이전될 때 적용되는 **상속세, 재산이 무상**으로 이전되는 경우 부과되는 **증여세** 등이 있음

보조금 형식의 정부지출은 저소득층의 직접적인 소득 증대에 효과적인 **기본생활 보장 보조금 지급**, **노인, 장애인, 소년소녀 가장** 등 **경제적 자립이 어려운 계층**의 생계 보조나 경제적 자활을 위해 지출되는 **사회복지비** 등이 있음.

정부는 국민들의 **근로의욕을 낮추지 않는 동시**에 **사회 안정**을 달성할 수 있는 정도의 **소득재분배 정책**을 추진하는 것이 중요함.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

2. 스포츠부문에서의 재정지원 당위성 논리

스포츠부문의 공공재이론과 재정지원 당위성 논리

스포츠재화는 **순수공공재**에서부터 **사적재**에 이르기까지 **다양**하게 존재함.

첫째, 스포츠에는 국방, 치안과 같이 순수공공재는 아니지만 올림픽선수 육성 등 순수공공재에 가까운 것들이 있으며 이것은 정부가 온전히 지원할 필요가 있음

둘째, 스포츠부문에는 해수욕장, 공유낚시터, 래프팅 계곡, 동네 배드민턴장 등 공유재 성격 재화가 있으며 공유의 비극을 막기 위해서는 관리규칙이 필요

셋째, 스포츠부문에서 스포츠경기장, 공공스포츠센터, 공공스포츠클럽 등이 요금제 성격을 가진 재화임. 요금재는 일정 이상(사적제보다는 낮은 금액)의 요금을 받고 추진할 수 있음

스포츠소비에 있어서 비경합성을 갖는 재화나 서비스를 사람들이 자발적으로 조직을 결성하여 공급하는 방식도 있는데, 사례로는 유럽의 스포츠클럽을 들 수 있으며 특별히 **클럽제**(club goods)라고 함(요금제로 운영)

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

2. 스포츠부문에서의 재정지원 당위성 논리

스포츠부문의 시장실패이론과 재정지원 당위성 논리

첫째, 외부효과 - 어느 경제 주체의 행위가 다른 경제주체에게 이익을 끼치면서,
그 이익에 대한 보상을 받지 못하는 외부경제 효과(공공체육시설, 엘리트육성 등)

외부비경제효과 - 다른 경제주체에게 비용을 발생시키면서 그 비용에 대하여 지불하지 않는 경우(골프장 난개발, 엘리트 인권침해, 승부조작 등)

둘째, 스포츠부문에서도 노동시장의 경직성이 시장실패를 초래할 수 있음.
초중등교육의 체육교육은 국가관리, 대학교육은 정부지원과 대학자체 운영 병행.
대학엘리트는 투자에 대한 이윤추구(선수를 팔아 수익내기 구조)하기 어려워 정부의 재정지원 필요.
프로의 유소년 육성도 바로 수익을 내기 어려운 구조로 정부지원 필요

셋째, 운동기술의 불완전성이 시장실패를 초래함.
모방효과 때문에 기업이 직접 개발 어렵고 시장규모도 작아 개발효과도 미흡하나 메달획득 등 국민기여 가치가 크므로 스포츠과학 정부 지원 필요, 개발 기술에 대한 특허나 지적재산권 필요, 만약 관련 기업이 독자적으로 개발할 경우에는 외부효과가 낮기 때문에 세금감면이나 금융지원 등의 간접적인 지원이 바람직할 것임

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

2. 스포츠부문에서의 재정지원 당위성 논리

스포츠부문의 소득재분배 이론과 재정지원 당위성 논리

스포츠부문의 소득재분배는 이론적으로는 소득재분배 **이론**과 **잘 연결되지 않음**

소득재분배와 스포츠와의 관계는 소득분배 상 사회구성원들 중 소득이 낮아 스포츠활동에 참여하기 어려운 환경에 처한 사람들이 있고 이들에 대한 스포츠지원을 하는 것으로 이해할 수 있음

현재 일반학생 대상의 교양수업, 동아리클럽 및 리그운영 등도 해당되지 않으며
소득분위가 낮은 대학생 대상의 스포츠 바우처 사업이나 강습사업 정도가 이에 해당될 수 있음

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

3. 대학스포츠 정부개입 및 재정지원 논리

대학스포츠에 대한 정부 개입 논리

공공재이론 - **일반 대학생을 위한 스포츠서비스** : 가치재로서 모든 국민이 최소한 어느 수준 이상으로 혜택이 돌아가게 만들어야 한다는 생각에서 정부가 공급하는 것

엘리트운동부를 위한 스포츠서비스 : 올림픽출전이나 국가대표 등 공공재적 성격이 강할 경우에는 정부의 전폭적인 지원이 필요하고, 현재 대학스포츠는 고교운동부와 실업 또는 프로팀을 연결하는 선상에서의 경기력 수준이므로 공공재적 성격은 다소 약하고 가치재로서의 성격도 크지는 않은 편임.
다만 프로스포츠가 없는 대학육성 종목은 공공재적 성격이 다소 강해질 수 있음

시장실패이론 - 외부효과에 대한 치유차원에서 대학스포츠에 대한 정부지원을 하는 것임

대학스포츠시설에 대한 건립 및 개보수지원 부분은 대학 자체로 할 부분이지만 가치재적 성격이 있으므로 매칭 지원 가능, 일반학생 대상의 클럽활동, 리그운영, 이를 위한 시설차원이 더해지고 엘리트운동부 육성(고교와 실업 및 프로 가교역할)을 위한 것이라면 재정지원이 가능함

비인기종목의 대학엘리트운동부는 기업형 실업팀이나 프로팀이 투자할 유인이 적고 투자대비 이익이 적기 때문에 정부나 지자체나 지원이 필요함

소득재분배이론 - 대학스포츠 지원논리와는 잘 연결되지 않음. 다만 소득분위가 낮은 학생대상의 스포츠바우처사업이나 강습사업 정도가 해당됨

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

3. 대학스포츠 정부개입 및 재정지원 논리

대학스포츠 세부사업과 재정지원 범위 현황분석

국민체육진흥법 제19조의 경우 **대학스포츠시설 비용, 대학체육인 복지향상, 대학스포츠협의회 및 경기단체 대학연맹 육성, 대학체육 육성, 대학체육인력 양성, 대학스포츠 취약사업 지원, 대학스포츠산업 진흥** 등에 지원이 가능함

국민체육진흥법 제22조에 따른 국민체육진흥계정의 사용관점에서는 **대학스포츠 연구개발 및 보급, 대학스포츠시설 확충지원, 대학선수와 지도자 양성사업, 대학선수 및 지도자, 체육인에 대한 복지향상사업, 대학스포츠산업지원, 대학스포츠계 성폭력 및 폭력사건 지원 등**이 가능함

대학스포츠에 지원할 수 있는 **기금의 정책** 및 **사업**을 고려해 볼 때 2020년 **대학스포츠협의회가 추진** 하고 있는 사업들은 **대부분 지원**이 가능함.
다만 대학스포츠 사업 구체적 명시 없어 안정적 추진은 애로가 있음

대학스포츠에 대한 **재정지원**은 **일반예산** 보다는 **기금**으로 **추진**하는 것이 합당함.
- 공공재적 성격이 강할수록 국민 세금으로 지원하는 것이 합당하고 공공재적 성격이 약하거나 가치재의 성격을 가질 때에는 목적세나 특정사업에 지원하는 기금이 합당함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

3. 대학스포츠 정부개입 및 재정지원 논리

대학스포츠 세부사업과 재정지원 논리분석(1)

대학운동부 지원평가 공공재이론 차원에서 고교-실업 또는 프로연결 고리, 비인기종목 육성, 일부 종목에서 지역사회 이상의 홍보 및 브랜드가치 제고 역할을 한다는 측면에서 타당성이 있고, 시장실패이론 차원에서는 대학엘리트스포츠의 경우 기업의 투자유인이 없고 대학 자체도 투자이윤을 내기 어려운 구조이나 엘리트체육계 전반에 일정 이익을 제공 (만약 대학엘리트스포츠가 대학생 및 지역사회 재능봉사 등을 할 경우 이익은 더 넓어짐)하기 때문에 재정지원이 필요함

학생선수 선발 정상화 시장실패이론 차원에서 외부비경제효과 치유차원으로서 체육특기자의 공정한 경쟁, 입시비리 근절이 효과가 있고 고교 입시생 및 학부모 등의 정보불균형 및 공정한 정보접근을 위해서 재정지원이 가능함

학생선수 학사관리 정상화 공공재이론 차원에서 국민 기본권인 교육받을 권리 제공, 시장실패이론 차원에서 외부비경제적 효과의 학습권 보장 미흡의 치유차원, 소득재분배이론 차원에서는 미래소득 취약해소 차원에서 지원이 가능함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

3. 대학스포츠 정부개입 및 재정지원 논리

대학스포츠 세부사업과 재정지원 논리분석(2)

대학스포츠 교육강화 대학엘리트선수 및 지도자에 대한 도핑, 인권교육, 전문성 강화사업으로 시장실패이론 차원에서 외부비경제적 효과 치유의 인권보장, 공정한 경쟁문화 형성을 위해 지원되고 대학지도자 전문성 강화는 공공재이론 차원에서 대학엘리트선수들에 대한 과학적 지도와 경기력 제고 지원이 필요함

대학스포츠시설 확충지원 대학 자체로 할 부분이지만 공공재이론 측면에서 가치재적 성격이 있는 일반학생 대상의 클럽활동, 리그운영을 위한 시설건립 차원, 엘리트운동부 육성(고교와 실업 및 프로 가교역할)을 위한 것이라면 재정지원이 가능함

대학스포츠 복지향상 공공재이론 측면에서 교육서비스와 가치재로서 대학엘리트스포츠 선수와 지도자에 대한 지원이 가능하고, 대학스포츠 취약지원은 소득재분배이론 차원에서 지원이 가능함

대학스포츠인권지원 시장실패이론 차원에서 외부비경제적 효과치유의 인권보장, 공정한 경쟁문화 형성을 위해 가능함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅳ. 대학스포츠 개입 및 재정지원 논리 개발

3. 대학스포츠 정부개입 및 재정지원 논리

대학스포츠 세부사업과 재정지원 논리분석(3)

대학스포츠단체 지원 시장실패이론 차원에서 대학스포츠단체가 외부비경제효과 치유역할 (대학운동부 학습권, 인권, 운동문화 개선 등)을 하고 공공재이론 차원에서 가치재로서 일반대학생 체육서비스와 엘리트선수 스포츠서비스를 제공하기 때문에 가능함

대학스포츠산업진흥 시장실패이론 차원에서 유아기산업에 대한 기업의 유인이 적기 때문에 정부의 지원이 필요하다는 논리가 가능하나 대학스포츠산업의 실체가 아직 미흡하기 때문에 지원가능성은 낮아보임

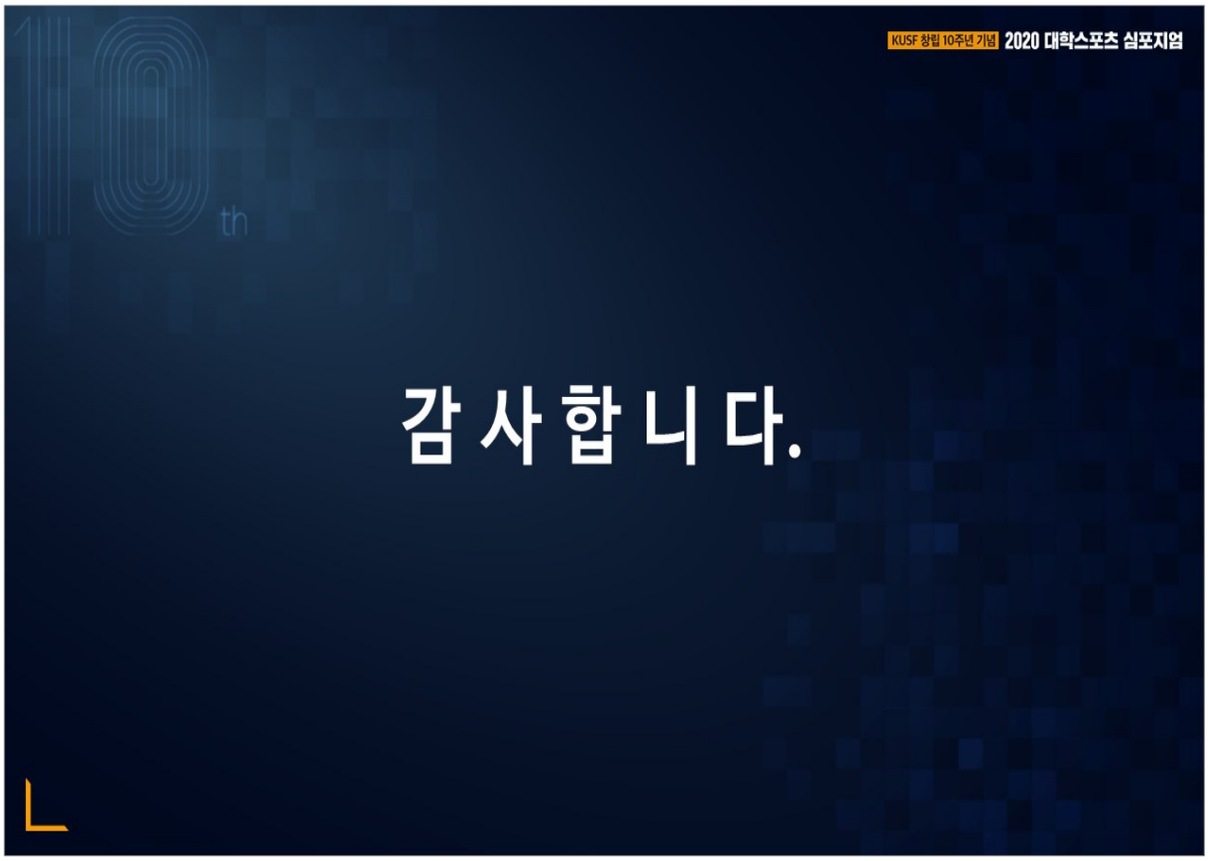
대학스포츠 연구개발 시장실패이론 차원에서 기초스포츠과학 육성(대학스포츠연구소 등)에 대한 기업의 유인이 적기 때문에 지원이 가능하고 엘리트 경기력제고를 위한 연구개발을 할 경우 외부효과(연구개발비 증가 및 기술 모방 수월)가 커서 정부의 지원이 가능함

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

Ⅴ. 대학스포츠 세부사업 및 재정지원 범위 분석표

하위영역 \ 사업특성			공공재 이론	시장실패 이론	소득재분배이론
대학스포츠협의회 사업	대학운동부지원평가	대학운동부 지원및 평가	□	△	×
	학생선수 선발 정상화	체육특기자 대입정보 제공, 대입 정보설명회, 체육특기자 대입 제출용 실적증명서 개선 시행	×	○	×
	학생선수 학사관리 정상화	학사관리 지원프로그램 운영	□	○	□
		대학 국가대표선수 학업병행	□	△	□
	대학스포츠 교육강화	도핑, 인권교육	×	○	×
		대학운동부 지도자 전문성 교육강화	□	□	×
	대학스포츠 대회운영	U리그 운영	△	□	×
		동아리 클럽챔피언십	□	×	×
	대학스포츠 통합마케팅 및 국제교류	홍보, 통합마케팅	△	×	×
		대학스포츠시상			
		대학스포츠기관 교류			
국민체육진흥법에 의한 법정사업	대학스포츠시설 확충지원	대학스포츠시설 건립보수 지원	□	×	×
	대학스포츠 복지향상	대학 학생선수 및 지도자 복지사업	□	×	△
		대학스포츠 취약지원	×	×	□
	대학스포츠단체지원	대학스포츠협의회 지원	×	□	×
		경기단체 대학연맹 지원	×	△	×
	대학스포츠산업진흥	대학스포츠산업지원	×	△	×
	대학스포츠 연구개발 및 보급	대학스포츠 연구개발 및 보급	△	□	×
	대학스포츠인권지원	대학스포츠 인권교육	×	□	×

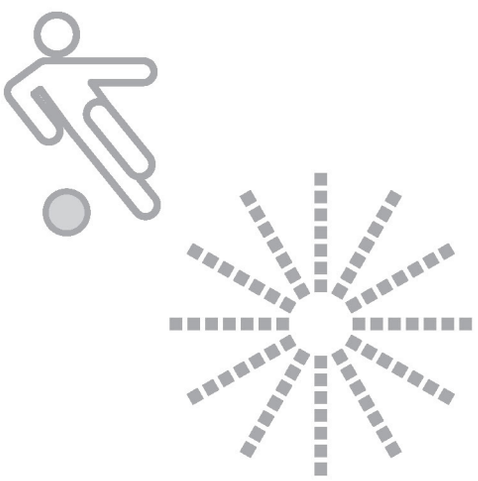
◎ 매우 타당 ○ 상당히 타당 □ 타당한 편임 △ 타당성 낮음 × 타당성 없음

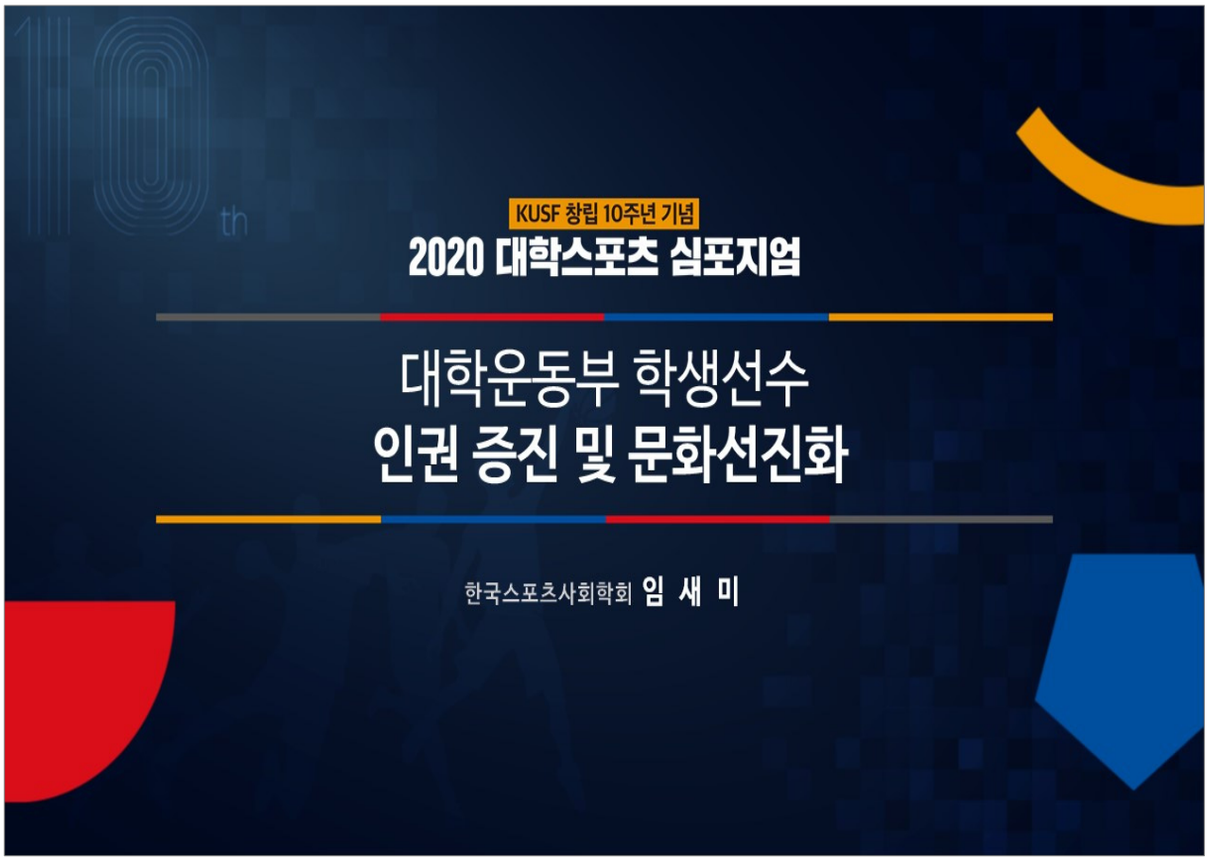

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
감 사 합 니 다.

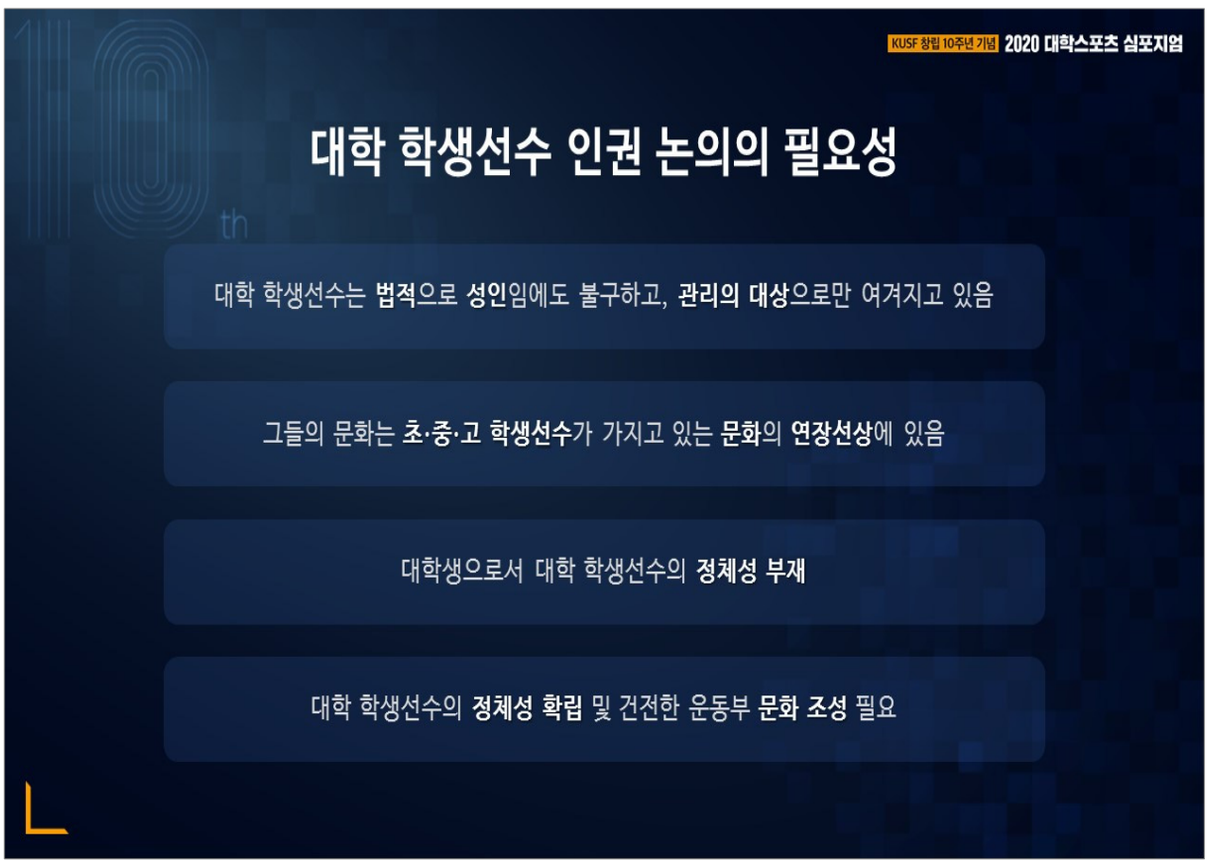
Session 2-1

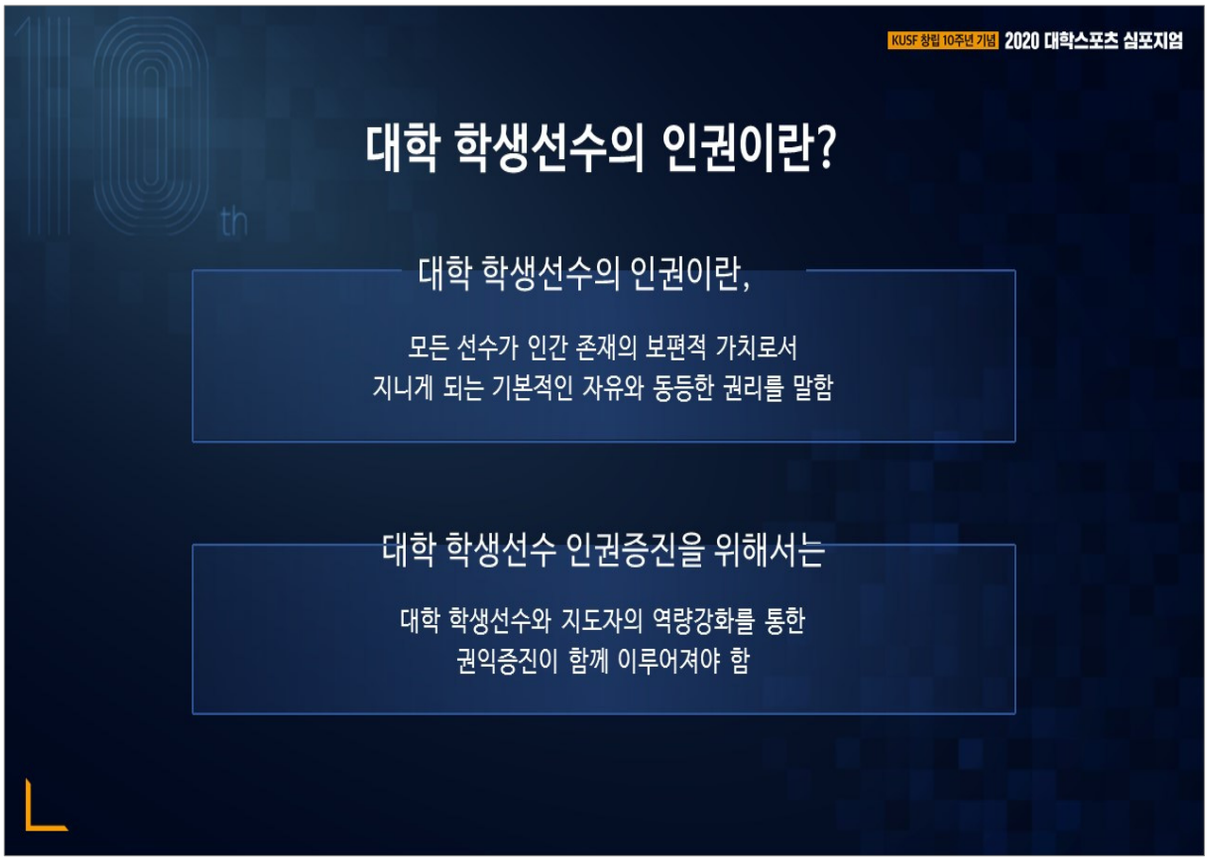
대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안 (대학운동부 학생선수)

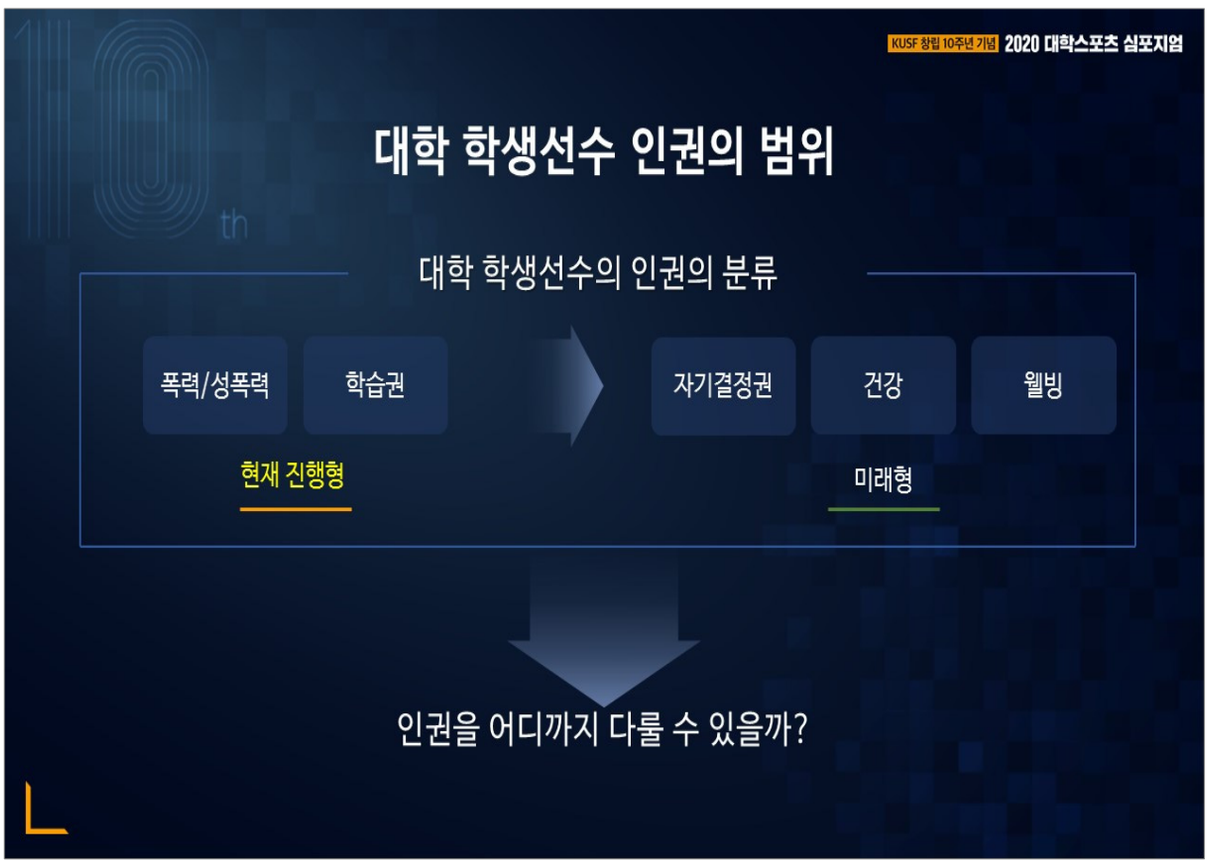
한국스포츠사회학회 | **임새미**(부산대학교)




KUSF 창립 10주년 기념
2020 대학스포츠 심포지엄
대학운동부 학생선수
인권 증진 및 문화선진화
한국스포츠사회학회 임 새 미


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
대학 학생선수 인권 논의의 필요성
대학 학생선수는 법적으로 성인임에도 불구하고, 관리의 대상으로만 여겨지고 있음
그들의 문화는 초·중·고 학생선수가 가지고 있는 문화의 연장선상에 있음
대학생으로서 대학 학생선수의 정체성 부재
대학 학생선수의 정체성 확립 및 건전한 운동부 문화 조성 필요


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
대학 학생선수의 인권이란?
대학 학생선수의 인권이란,
모든 선수가 인간 존재의 보편적 가치로서
지니게 되는 기본적인 자유와 동등한 권리를 말함
대학 학생선수 인권증진을 위해서는
대학 학생선수와 지도자의 역량강화를 통한
권익증진이 함께 이루어져야 함


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
대학 학생선수 인권의 범위
대학 학생선수의 인권의 분류
폭력/성폭력
학습권
자기결정권
건강
웰빙
현재 진행형
미래형
인권을 어디까지 다룰 수 있을까?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 지도 사례

"운동시간이 기다려져요"

"우리 코치님이 조금만 늦게 오셨더라면 전 운동을 그만뒀을꺼예요. 운동시간이 너무 좋거든요.
사실 분위기도 분위기인데, 연습을 왜 하는지, 이게 왜 필요한지 아, 그리고 포지션 설명도 잘 해주시고 하시니까 너무 좋죠. 프로에 갈 수 있을 것 같고."
"연습시간이 정해져 있고, 오늘 뭐 할지를 하기 전에 다 말해주거든요. 어떻게 할 건지 설명해주고, 코치님 못 오고 이럴 때도 스케줄 딱 짜서 말해주면
그대로 하면 되거든요, 시간도 맞고, 훈련량도 맞고, 딱 맞는 말을 하니까. 그게 좋죠. 깔끔하고."

"말이 통해요"

"일단 말이 통해요. 코치님도 이 시기를 겪은지 얼마 안 되셔서 그런건지 모르겠지만 일단 이야기가 통한다는 것만 해도 그게 고마운거죠.그게 어디예요"
"저는 주장이니까 솔직하게 말을 다 한단 말이예요. 해결이 안 되는 것도 있는데, 일단 우리학교는 운동부를 관리하는 부서가 따로 행정이나
어려운 거 필요한 거 있으면 가서 말하면 어느 정도 선에서는 다 해결이 되요. 거기에 우리 감독이나 코치님들도 어느정도 의지를 하고 거기서
해결해주는 부분이 많은 걸로 알고 있어요."

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 대학운동부 조성을 위한 지도자의 역할



인권친화적으로 지도하기

교육자로서의 지도자

- 교육자로서의 윤리의식을 가지고 있습니다.
- 선수가 즐겁게 참여할 수 있도록 지도합니다.
- 항상 솔선수범하는 행동을 보입니다.

상담자로서의 지도자

- 대학선수의 입장에서 생각하며 선수의 상황에 대해 이해하고자 합니다.
- 객관적인 통찰력으로 문제를 해결하기위해 노력합니다.
- 선수를 따뜻한 사랑으로 보살핍니다.

관리자로서의 지도자

- 대학선수의 안전 및 생활관리에 관심을 가지고 있습니다.
- 정확한 직관력으로 상황을 판단합니다.
- 문제 상황 발생시 필요한 대처 요령을 알고 있습니다.

출처: 대한체육회(2012). 스포츠인권 향상을 위한 선수지도매뉴얼

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 대학운동부 조성을 위한 지도자의 역할





"생각합니다"

전 미식축구(NFL) 감독 '빌 월시'

미국 NFL 49ers의 감독이었던 빌 월시는 선수들에게 적합한 전략, 개념, 이론, 철학을 항상 고민하고 실제경기 및 훈련상황에 적용하기 위해 노력하였습니다. 또한 팀 경기력 향상을 위해 선수 각 개인이 자신에게 주어진 팀 내 책임에 대해 인지할 수 있도록 지도하였습니다.



"귀 기울입니다"

2002 한일 월드컵 4강신화 '거스 히딩크'

전 축구국가대표 감독인 거스 히딩크 감독은 경직된 수직적 상하관계가 선수들과의 원활한 의사소통을 방해하여 경기력에 부정적인 영향을 미친다고 생각하였습니다. 따라서 선수와 선수, 선수와 지도자가 수평적 관계에서 원활하게 소통할 수 있도록 지도하였습니다.

출처: 대한체육회(2012). 스포츠인권 향상을 위한 선수지도매뉴얼

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 대학운동부 조성을 위한 지도자의 역할





"공감합니다"

따뜻한 카리스마 리더 '팻 서미트'

팻 서미트 코치는 1974년부터 테네시 대학 여자농구부 코치를 맡아 2012년까지 대학농구리그에서 가장 많은 승리(1,098승)를 거두었습니다. 팻 서미트 코치는 " 나에게 팀워크는 가족과 같다. 의무, 책임, 그리고 고통, 불만이 따른다. 그러나 거기서 찾을 수 있는 보상은 돈으로 살 수 없다."고 말하며 항상 선수들과 애정넘치는 말을 나누었습니다.



"기록합니다"

판단과 결단의 바탕, 데이터 분석 '김성근'

1984년 OB베어스 감독을 시작으로 LG트윈스, SK와이번스 감독을 거쳐, 한화감독이 되기까지 한국 프로야구의 산 증인인 김성근 감독은 관찰을 통한 기록의 중요성을 강조하였습니다. "세심한 관찰이 성공을 부른다."



"실천 기울입니다"

NBA의 가장 훌륭한 지도자 '필 잭슨'

NBA의 가장 훌륭한 지도자 중 한명이었던 필 잭슨 감독은 팀 플레이에서 가장 중요한 의사소통 방법과 상호간의 신뢰가 있는 문화형성에 집중하여 지도하였습니다. 필 잭슨 감독은 "위대한 팀은 나를 버리고 우리를 위해 희생한 만큼 구성원들을 서로 믿을 때 이루어진다."라고 말하였습니다.

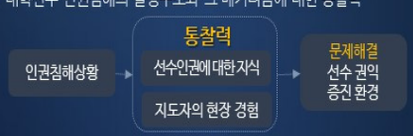
출처: 대한체육회(2012). 스포츠인권 향상을 위한 선수지도매뉴얼

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 대학운동부 조성을 위한 지도자의 역할 및 과제

대학선수 권익 증진을 위한 지도자의 과제

- 대학선수 인권침해의 발생구조와 그 메커니즘에 대한 통찰력



- 선수와의 신뢰감 형성 (대학선수 ↔ 교감 ↔ 지도자)
- 대학선수의 권익증진을 위해 지도자는 건전한 상식과 윤리성의 원칙을 가지고 있어야 함
- 스스로 인권의 중요성을 인식하고 권익을 증진시킬 수 있는 자세를 견지할 수 있는 조력자로서의 역할 수행
- 지도자는 중재자로서 갈등요인에 대한 중재를 진행할 수 있어야 함



인권친화적 환경을 위한 지도자 개입의 필요성

- 신속한 인권침해 요소 해결을 통해 추가적인 피해가 발생하지 않도록 해야함
- 지도자의 개입이 신속하게 이루어지지 않으면 각 심리 정서적 정신적 장애를 가져올 수 있고 문제 해결에 어려움을 겪으며 대처 전략으로서 회피나 부정을 사용하게 됨, 이런 상황이 계속되면 부적응적 행동이 형성되기도 함
- 운동부 폭력, 인권 침해는 피해자 뿐만 아니라 가족, 소속팀(단체), 지역사회의 위기며, 특히 개인의 일상생활을 위협하는 사건임, 특히 대학선수들에게는 정서발달상의 위험을 초래, 개인의 위험 상황 고조
- 인권침해를 당한 대학선수 뿐만 아니라 선수를 둘러싼 주변인(학부모, 팀동료 등)들에 대한 조치를 통해 종합적인 해결이 이루어질 수 있도록 함
- 인권침해 요소를 해결하는 차원에서 벗어나 인권침해 사례가 발생하지 않도록 예방하려는 적극적 노력이 필요

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권친화적 대학운동부 조성을 위한 해외 사례(NCAA)

미국 NCAA의 정신 건강 및 wellbeing을 위한 노력 : 케어 모델(선수, 선수관계자, 캠퍼스, 지역사회)

선 수

- 멘토 프로그램
  : 동료멘트, 역할모델
- 나의 플레이북
  : 약물관련피해방지
- 정신건강교육
  : 스포츠과학연구소기반 정보제공

선수관계자(지도자, 관리자)

- 훈련연구소
  : 약물남용방지, 건강증진
- 코치 어시스트
  : 코치가 대학선수의 학업이나 진로, 커뮤니케이션에 대한 부분에 도움
- 스텝업
  : 방관자에 대한 가이드라인 제시

캠퍼스 환경과 지역사회에서 정신건강과 웰빙을 위한 노력을 기울임

- 체육부의 역할
- 스포츠과학연구소의 역할
- 이해관계자 지침서
- 많은 교육자료 등 등

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권 친화적인 대학운동부 조성을 위한 해외 코치 윤리 규정에 대한 사례(NFHS)

코치, 감독, 또는 지도자에 대한
이상적인 윤리 규정을 제시

보다 현실적인 사례와 자료를 통한
궁금증 해소

(미국 주립 고등학교 코치연맹(NFHS)의 코치윤리 규정)

- 코치는 선수에게 교육적으로 긍정적인 혹은 부정적인 영향을 미칠 수 있기 때문에 승리의 가치보다는 인성의 가치를 우선순위에 둬야한다.
- 코치는 항상 명예와 품위를 유지하며 다른 사람들에게 모범적인 모습을 보여줘야 한다.
- 코치는 선수의 약물복용과 흡연예방에 대한 교육을 적극적으로 실시해야 한다.
- 코치는 선수와 의사소통을 할 때 약물복용과 흡연을 멀리해야한다.
- 코치는 학교 간 프로그램(학교 간 스포츠 경기 등)과 학교자체의 프로그램(학업, 학교생활 등)을 균형 있게 운영할 수 있어야 한다.
- 코치는 경기규칙을 완벽하게 숙지하고 있어야 하며 이를 학생들에게 정확하게 지도할 수 있어야 한다. 또한 규칙위반을 통한 이득을 추구해서는 안 된다.
- 코치는 치어리더, 응원단, 그리고 행정가들과의 긴밀한 협조를 통해 관중들이 스포츠맨십을 보고 배울 수 있도록 노력해야 한다.
- 코치는 경기운영임원을 존중하고 지지해야한다. 또한 관중과 선수의 비윤리적인 행동을 유발할 수 있는 언행을 하지 않는다.
- 코치는 경기 전에 상대팀의 코치와 정중하게 인사를 하여 긍정적인 분위기를 조성한다.
- 코치는 학교교수진에게 불필요한 압박을 가해 특정 선수에 대한 특별한 배려를 요구해서는 안된다.
- 코치는 개인적으로 상대 선수를 스카우트하는 행위를 해서는 안 되며 스카우트와 관련해서는 리그 혹은 고등학교 선수 위원회를 반드시 거쳐야한다.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

그렇다면
과연 우리의 현실은?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

대학선수 인권 및 문화 선진화에 대한 쟁점

쟁점 1.
인권통제를 통한 학생선수 관리

쟁점 2.
대학 문화 적응의 어려움

쟁점 3.
학생선수가 아닌 "선수"로서 정체성

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

쟁점 1. 인권통제를 통한 학생선수 관리

- 당연히 존중 받아야 할 학생선수들의 권리가 상벌 사항으로 취급되고 있음
- 학생선수들은 자신들에 대한 통제를 내재화하고 있음(인권감수성)
- 생활 통제를 통한 자기 결정권 제한 (예시: 핸드폰 압수, 두발제한, 외박 금지 등.)

"아니, 왜 딱 시합전이라고 자라고 폰을 뺏는지 모르겠어요. 그러면 자는 줄 아나…
유심 다 있어요. 공기계 있고."

"ㅇㅇ대는 알죠? 머리 밀어요. 와~~~~~ 진짜 빡빡? "

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

쟁점 2. 대학 문화 적응의 어려움

- 대학 소속 구성원으로서의 정체성 형성 실패
- 대학 내 섬 문화 : 다른 학생들로부터 문화적 고립
- 대학 문화에 적응할 수 있는 기회 박탈

(예시. 대학생 문화활동 참가 제한, 수업 참여 배제, 대학 내 구성원들과의 교류기회 제한 등)

"아예 무시하죠. 교수님도 그냥 운동부라고 대 놓고 싫어하니까 할 의지도 안 생겨요."

"멘토링인가? 그거 좋아요. 애들이랑 이제 좀 친해지는데… 코로나 때문에…"

"나도 엠티가고 싶죠. 졸업여행? 그것도 가고 싶고. 근데 이게 안가고싶은 애들도 있거든요? …
이게 근데 안 가는거랑 못 가는거랑은 기분이 다른거잖아요."

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

쟁점 3. 학생선수가 아닌 "선수"로서 정체성

- 선수, 지도자 이외에는 진로탐색 기회가 제한됨(학부모, 지도자 영향)
- 대학 운동부 활동은 운동을 지속하기 위한 수단으로 인식.. (특히, 단체 종목 선수) - CO충족을 위한 수동적(좀비모드) 수업 참가
- 학과 중심이 아닌 운동부 중심의 생활구조. (운동부-학과 간 협력 필요. 미흡시 이러한 경향이 더 심해짐)

"할 게 없어요. 뭐 어떻게 하는건지 모르고. 지도자 될라고 해도 공부해야죠.
연습도 맨날 똑같은거 할 수는 없잖아요."

"자지는 않아요. 자는것도 사실 불편하고. 눈은 뜨고 있는데 정신은 나가 있는 거 같은거 있잖아요. 좀비. 좀비."

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

대학운동부 문화 선진화를 위한 KUSF의 역할

대학 학생선수 정책 패러다임의 전환

- 관리의 대상이 아닌, 주체로서 학생선수를 전제로 하는 정책 수립 및 시행
- 학생선수들의 역능성을 제고할 수 있는 프로그램 마련

현장중심적인 인권 교육 강화

- 인권에 대한 교육 → 인권을 위한 교육(인권감수성)

: 인권을 증진시킬 수 있는 교육/ 인권침해에 대한 대처능력를 향상시킬 수 있는 교육

학습능력제고를 위한 환경 조성(박형길, 김한범, 2018)

지도자의 처우 개선 - 안정화, 장기적 방향성, 지도역량강화

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

대학운동부 문화 선진화를 위한 KUSF의 역할

'대학스포츠진흥법'과 같은 대학스포츠 육성관련 법 제정

대학체육부, 시도체육회, KUSF의 거버넌스 구축

KUSF 내 인권, 윤리 담당 전담부서 확충을 통한 선수 및 지도자 협조체계 구축

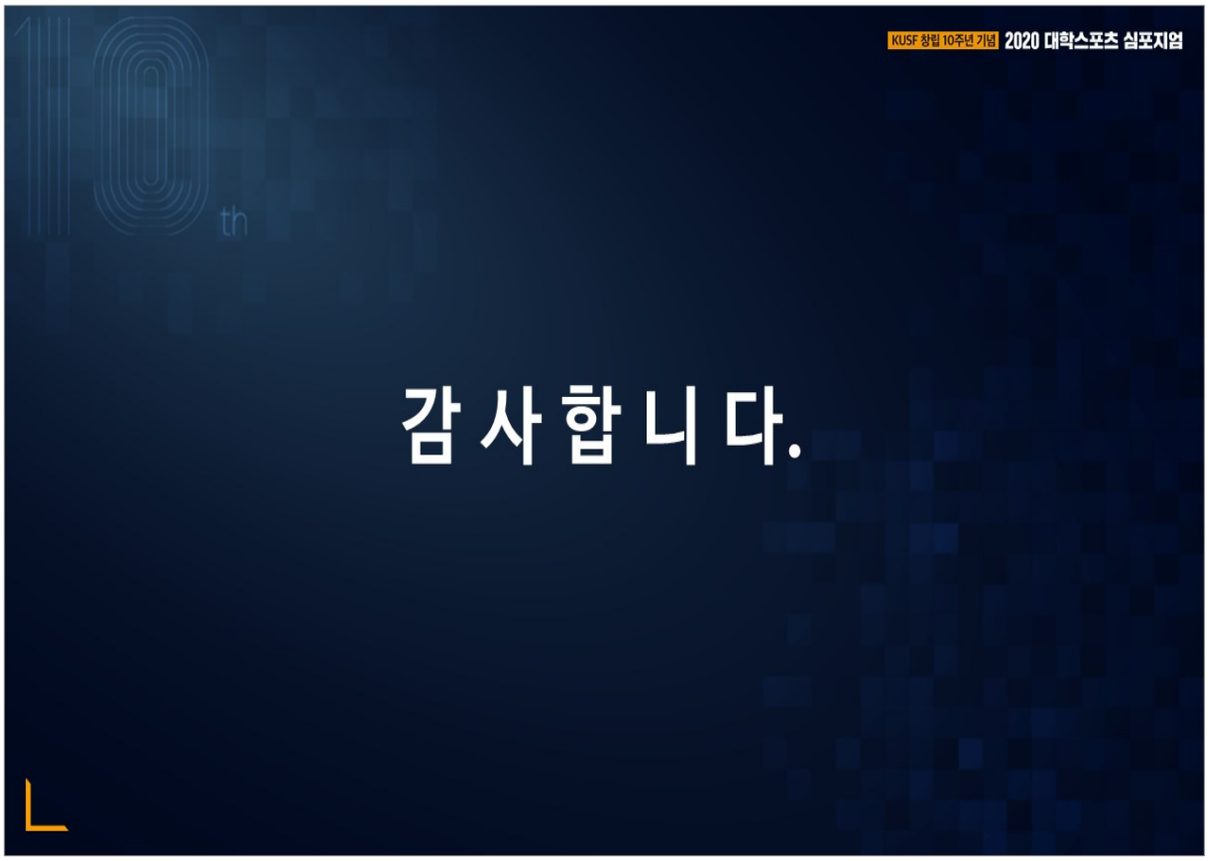
더블멘토링 프로그램의 활성화

- 학업향상기금 또는 시설, 장비, 식비와 같은 보조기금 제공

대학운동부 운영 가치에 대한 긍정적 시너지 홍보

- SNS 홍보를 통한 대학스포츠 U-리그 활성화(스타만들기)
- 응원단 점수 부여(치어리딩 활성화)

대학운동부 지도자 전문성 강화를 위한 해외연수 및 각 종목별 코칭 워크샵 개최

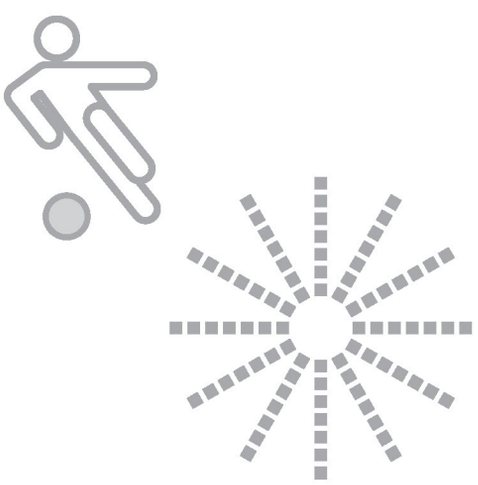

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
감 사 합 니 다.



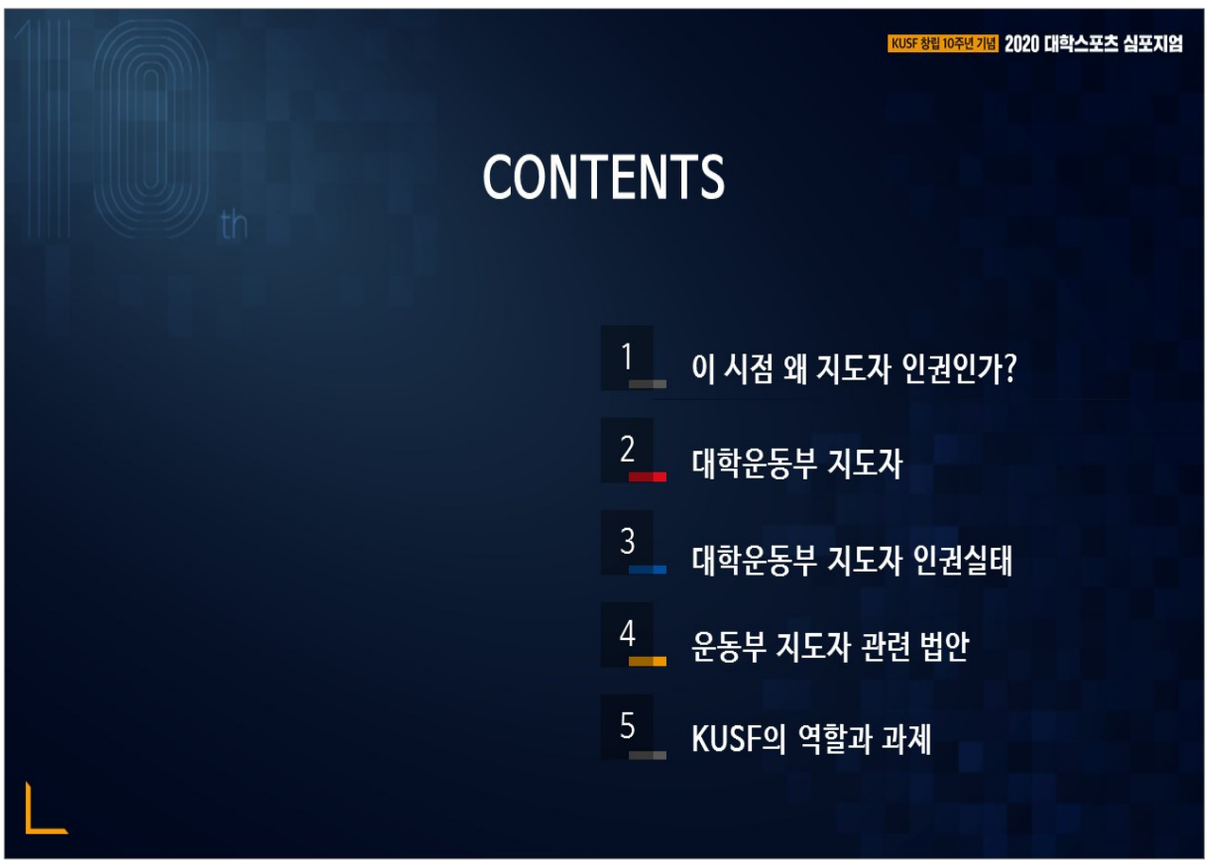
Session 2-2

대학운동부 인권 증진 및 문화 선진화 방안 (대학운동부 지도자)

한국스포츠사회학회 | **박창범**(상지대학교)




KUSF 창립 10주년 기념
2020 대학스포츠 심포지엄
대학운동부 지도자 인권
한국스포츠사회학회 박 창 범

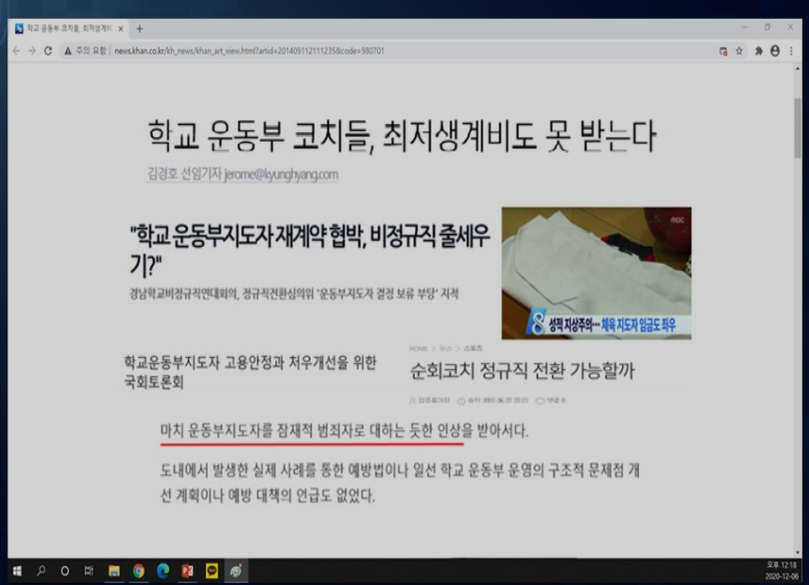

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
CONTENTS
1 이 시점 왜 지도자 인권인가?
2 대학운동부 지도자
3 대학운동부 지도자 인권실태
4 운동부 지도자 관련 법안
5 KUSF의 역할과 과제

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

이 시점 왜 지도자 인권인가?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1 이 시점 왜 지도자 인권인가?



출처:인권위원회(2019).학교운동부 지도자의 인권실태와 인권옹호자의 역할.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1 이 시점 왜 지도자 인권인가?

체육교사 관련 언론보도

60대 체육교사, 여제자 성추행	대전 초등학교 체육교사 제자 상습폭행 벌금 700만원	중학교 체육교사 '학생 성추행' 의혹‥ 경찰 조사 중"	화천 모고교 체육교사 수업 중 담배 피우며 온갖 욕설 '파문'
[강원도민일보, 2013.9.25.]	[대전일보, 2016.5.31.]	[서울 투데이, 2018.6.15.]	[동아닷컴, 2019.7.22.]

그들이 우리를 왜 체육교사로
부르는지 알고 있는가?

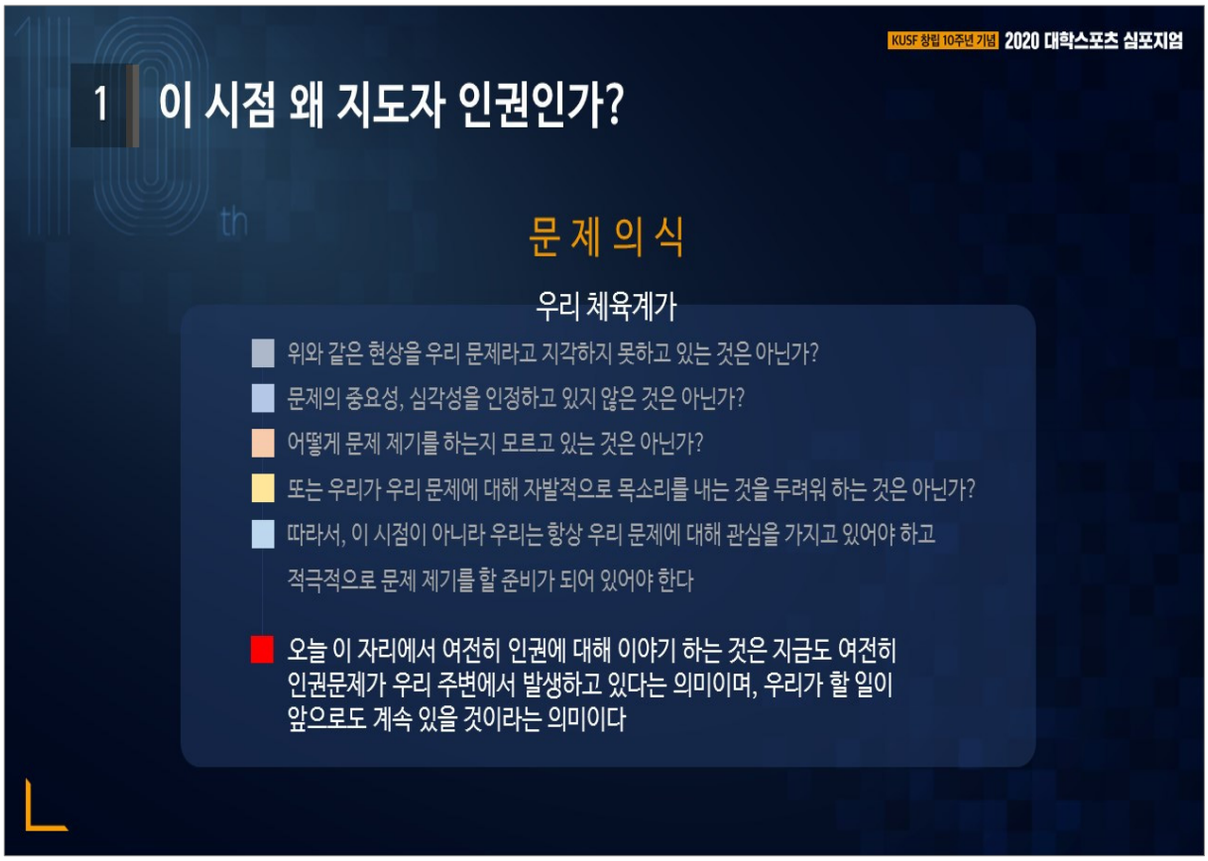
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

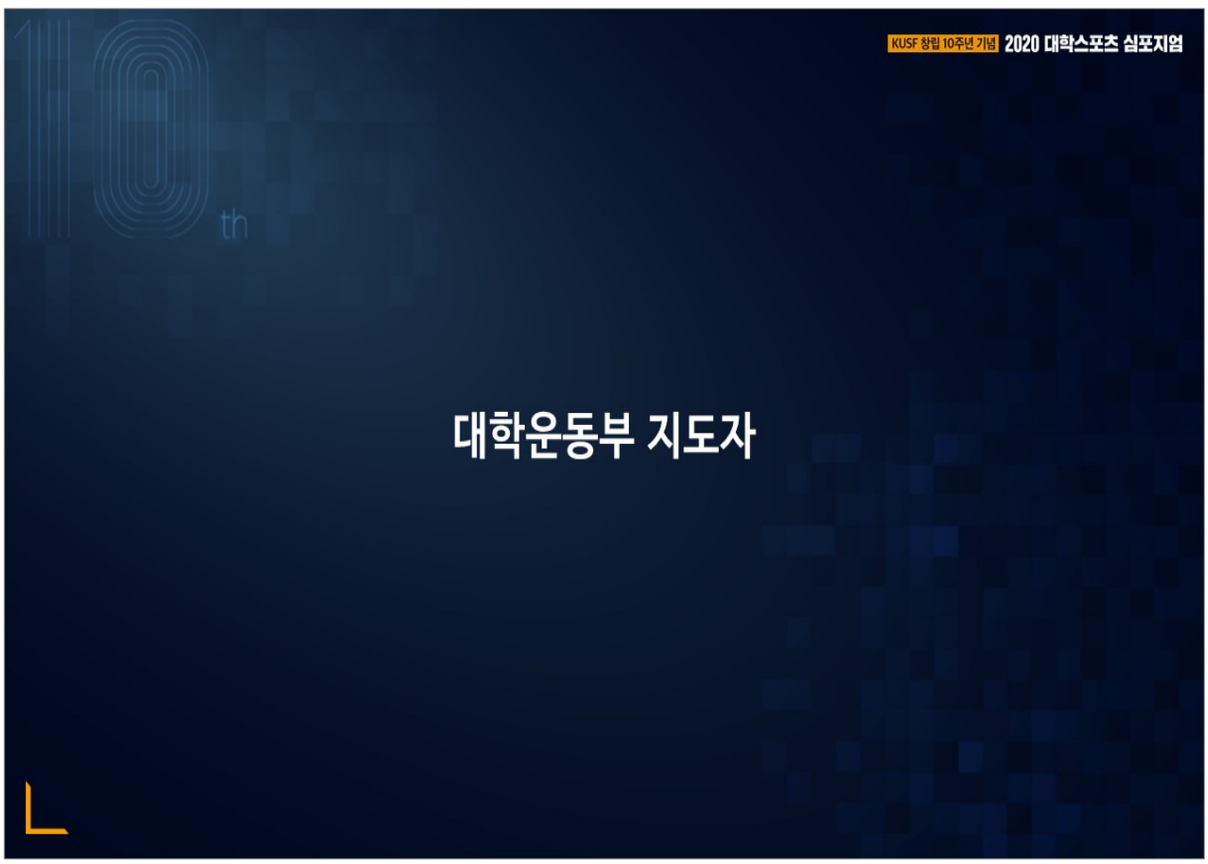
1 이 시점 왜 지도자 인권인가?

왜 우리는 이런 대접을 받아야 하는가?

여전히 우리 사회가 체육인 및 체육계를 바라보는 시각이 차별적이고 선별적
그렇다면 여러분은 여교사, 여의사, 여검사 등으로 불리는 것을 들어 본 적은 있는가?
전세난민, 호텔거지라는 용어를 들어 본 적은 있는가?
이때 여러분들은 어떤 생각이 들었는가?
여러분들이 또 '인권'이야? 라고 하면서도 오늘도 또 '인권'에 대해 강의를 들어야만 하는 이유이다

우리의 인권은 우리 스스로 그리고 우리가 함께 풀어야 하는 숙제라는 의미이기도 하다


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
1 이 시점 왜 지도자 인권인가?
문 제 의 식
우리 체육계가
위와 같은 현상을 우리 문제라고 지각하지 못하고 있는 것은 아닌가?
문제의 중요성, 심각성을 인정하고 있지 않은 것은 아닌가?
어떻게 문제 제기를 하는지 모르고 있는 것은 아닌가?
또는 우리가 우리 문제에 대해 자발적으로 목소리를 내는 것을 두려워 하는 것은 아닌가?
따라서, 이 시점이 아니라 우리는 항상 우리 문제에 대해 관심을 가지고 있어야 하고
적극적으로 문제 제기를 할 준비가 되어 있어야 한다
오늘 이 자리에서 여전히 인권에 대해 이야기 하는 것은 지금도 여전히
인권문제가 우리 주변에서 발생하고 있다는 의미이며, 우리가 할 일이
앞으로도 계속 있을 것이라는 의미이다


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
대학운동부 지도자

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2 대학운동부 지도자

대학운동부

한국사회에서 대학운동부는 학생선수를 양성하여 경기력을 향상시키는
스포츠의 고도화 기관이며, 동료학생이나 지역민과 같은
대중들에게는 여가생활로 스포츠 활동에 참여하게 하고, 건강증진활동으로
신체활동을 유도하는 스포츠의 대중화 역할을 가장 충실히 수행하는 기관

(박창범, 2014)

학교운동부는 학교를 대표하여 경기를 통해 학교의 명예를 높이고 재학생과
동문들과의 연결고리 역할을 함과 함께 애교심과 모교에 대한 자부심을
갖게 하는 교육적 효과와 함께 학교의 이름을 알리는 홍보대사

(김규혁,2011)

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2 대학운동부 지도자

정 의

지 도
참여자들에게 기대되는 바람직한 행동을 유도해내며 그러기 위해서 지도의
환경을 잘 정비하고, 대상자들의 참여활동을 이끌어주고 도와주는 것

지도자
대상으로 하여금 목표를 향해 노력을 기울일 수 있도록 내외적 힘을 북돋아
줄 수 있는 능력을 지닌 사람

지도자의 포괄적인 2가지 용어
코칭(coaching)과 티칭(teaching)

코 칭
훈련과 관련된 개념으로 한정된 기술이나 사고의 양식 같은 능력을 개발하는 것

티 칭
교육적인 것으로 광범위한 신념과 가치체계와 연결된 개념

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2 대학운동부 지도자

역 할

- 신체적, 심리적 기술을 개인적 혹은 집단적으로 지도
- 선수의 기량을 평가하여 적절한 위치에 배치
- 자신의 팀이나 상대 팀의 전략을 평가 및 분석
- 유능한 선수를 발굴하기 위하여 연습경기
- 스카우트를 위해 고등학교 대회견학 및 지도자 미팅
- 진로 준비 및 관계자 미팅

현실에서 여러분들은 과연?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2 대학운동부 지도자

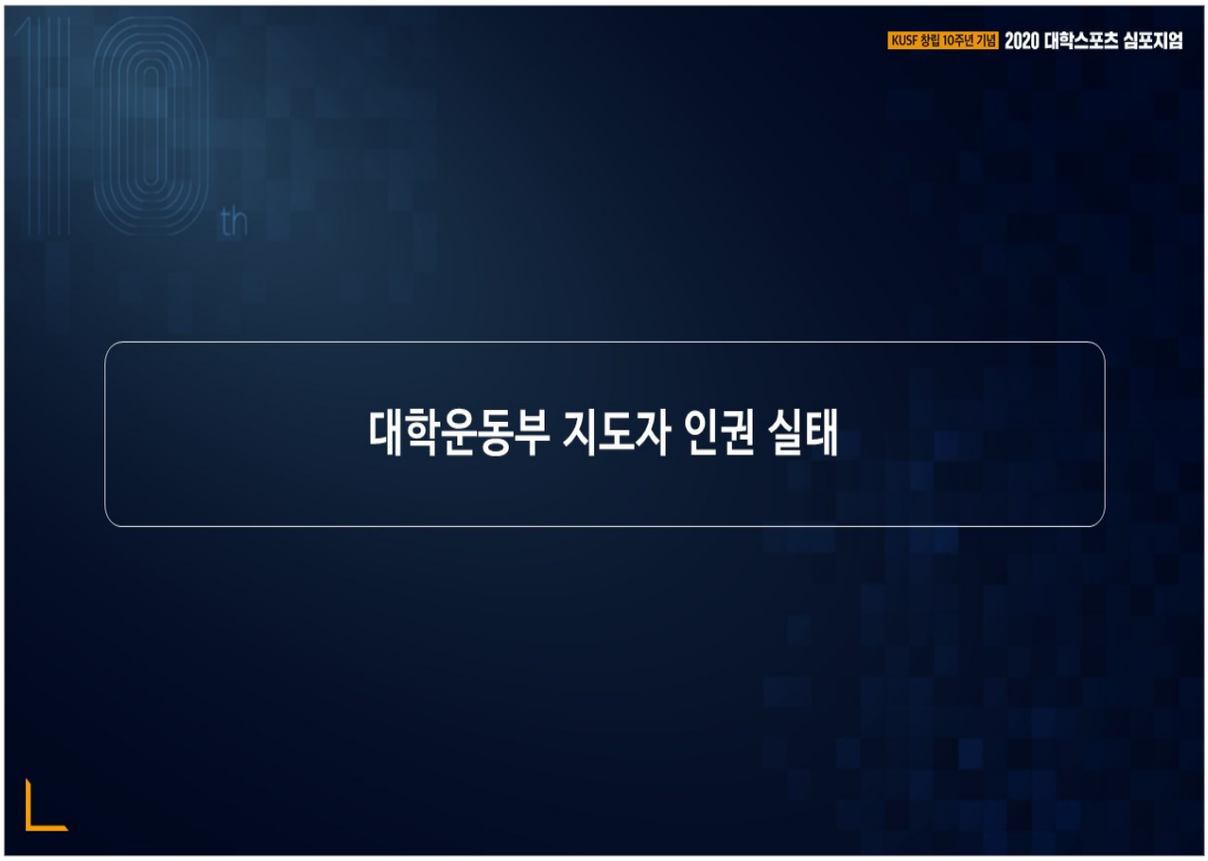
KUSF 회원교현황/대한체육회현황

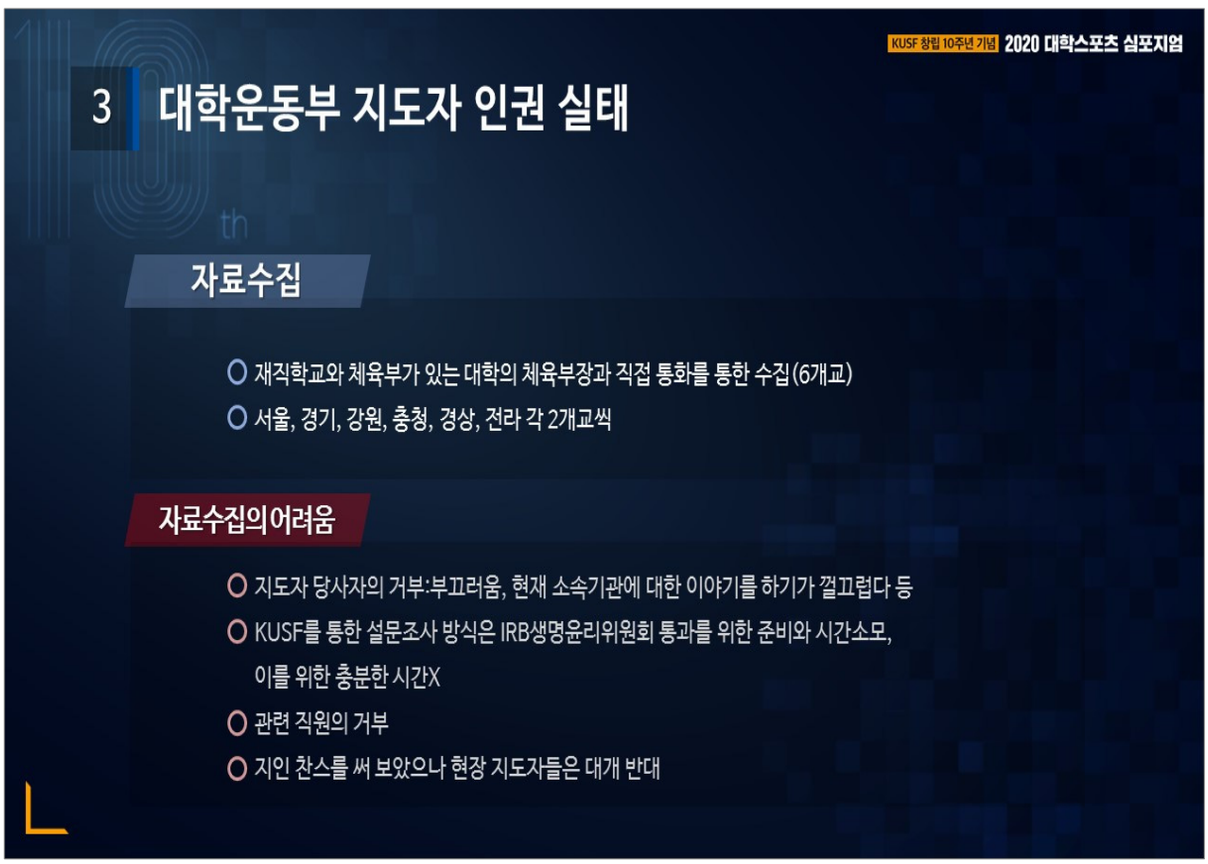
연도	운동부수(개)	지도자수(명)	학생선수(명)	지원금액(원)	비고
2018	426	680	6,780	6,800,000,000	94교
2019	437	719	7,428	6,800,000,000	100교
2020	447	764	7,150	7,700,000,000	104교

출처:한국대학스포츠협의회 회원대학 자료를 연구자가 재구성 www.kusf.or.kr

연도	등록팀수(개)	지도자수(명)	선수수(명)
2018	231	1,358	13,074
2019	215	1,431	13,100
2020	199	1,632	12,739

출처:대한체육회 스포츠지원포털 자료를 연구자가 재구성 g1.sports.or.kr


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
th
대학운동부 지도자 인권 실태


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3 대학운동부 지도자 인권 실태
th
자료수집
재직학교와 체육부가 있는 대학의 체육부장과 직접 통화를 통한 수집(6개교)
서울, 경기, 강원, 충청, 경상, 전라 각 2개교씩
자료수집의어려움
지도자 당사자의 거부:부끄러움, 현재 소속기관에 대한 이야기를 하기가 껄끄럽다 등
KUSF를 통한 설문조사 방식은 IRB생명윤리위원회 통과를 위한 준비와 시간소모,
이를 위한 충분한 시간X
관련 직원의 거부
지인 찬스를 써 보았으나 현장 지도자들은 대개 반대

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

th

설문조사

- 서울, 경기, 강원, 충청, 경상, 전라 각 2개교씩
- 지역별 국립, 사립, 전문대의 3개교씩 계획 했으나 불발
- 이유는 전문대 자료 수집이 거의 불가하여 과정에서 빼기로 결정

내용 종목, 직책, 경력, 근무시간, 고용형태, 급여수준, 기숙사거주여부, 기숙사에서의 역할

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

th

면담조사

심층면담

- 대학 운동부 지도자 4명, 체육부장 1명, 초등스포츠강사 1명, 초등전문지도자 1명

내용 급여, 근무시간, 수행업무, 생활통제, 불편한 점
직무만족
생활만족
경험한 인권 침해

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

면담대상의 개인적 특성

지도자	연령	성별	현직경력	고용형태	
A	38	남	6	직접/매년계약	임금인상x
B	34	남	6	간접/매년계약	최저임금제
C	50	여	15	간접/매년계약	최저임금제
D	55	남	25	정규직학사운영	정규직원동일
체육부장	53	남	17	교수	호봉제/연봉제
스포츠강사	38	남	8	직접/매년계약	매년협상
초등 전문지도자	32	여	5	간접/매년계약	매년협상

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

결 과

경력	직책	고용형태	계약기간	근무시간	기숙사	급여	기타수당	호봉승급	임금출처	보험지원
1~25	감독	직접고용	매년	9~5	사용o		직접고용 0x	계약직x	대학	0
1~15	코치	기간제	매년	9~6	사용x		기간제x	체육회x	체육회	0
15~	직원	학부모	기한x	새벽,오전, 오후,저녁	사감o		정규직원0	정규직원0	교육청	0
		체육회	매년	새벽,오전, 오후			체육회x		학부모	0
				새벽,오후			학부모x			
				오전,오후						
				오후,저녁						

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

2019 대학운동부지도자 임금

임금총액	빈도(N=518)	비율
2,000만원 미만	61	11.8
2,000만원 이상~3,000만원 미만	280	54.1
3,000만원 이상~4,000만원 미만	104	20.1
4,000만원 이상~5,000만원 미만	35	6.8
5,000만원 이상~6,000만원 미만	21	4.1
6,000만원 이상~7,000만원 미만	9	1.7
7,000만원 이상~8,000만원 미만	5	1.0
8,000만원 이상~9,000만원 미만	2	0.4
9,000만원 이상~1억원 미만	1	0.2
1억원 이상	0	0

74.2%

출처:인권위원회(2019).학교운동부 지도자의 인권실태와 인권옹호자의 역할

2천~4천만원 미만이 74%가 넘는 현실
역할과 업무의 정도에 적합한 금액인가?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

급여관련

○ 승진

대학 정직원일 경우 가능 | 정직원 아닐 경우 불가능 | 파견직일 경우 불가능

○ 호봉승급

대학 정직원일 경우 가능 | 정직원 아닐 경우 불가능 | 파견직일 경우 불가능

급 여 2,000~8,000만원대

과연 급여인상 경험이 얼마나 될까?

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

급여관련

"사실 부고럽죠. 얼마 되지도 않는 데서 또 이것저것 떼가고 나면 200남짓 받습니다. 요즘 세상에 이 것 가지고 가정을 꾸리고 어떻게 살 수 있습니까? 처음에 아내가 일하러 간다고 했을때 화도 나지만 미안하고 부끄러워서 더 눈물이 났습니다." (지도자 A, 38세)

"지도자 급여를 생각만큼 더 줄 수 없다는 것은 안타깝죠. 경력이나 실적 등을 고려하여 산정해 줄 수 있으면 좋은데, 학교는 그렇게 보지 않는거죠. 특히 체육회에서 파견되어 온 선생님들은 정말 열악하거든요. 이런 경우는 학교에서 어느 정도 지원을 해주는 것이 맞지만 본부에서는 안해주려고 하더라고요." (체육부장, 53세)

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

고용형태

- 직접고용:대학직원(운전기사 겸직, 학사운영직 겸직 등)
- 간접고용:시도체육회 파견 전담지도자, 교육청 파견, 학부모지원

- 정규직: 정식 직원, 무기계약직(매년계약), 계약직(1년제)
- 비정규직:계약직, 체육회 지도자도 매년 계약?

계약 기간 1년 계약제가 절대 다수

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

고용형태

"간접고용인 것 같습니다. 체육회에서 급여를 받지만 소속은 대학으로 되어있거든요. 문제는 이런 것이죠. 사실 정확하게 말씀드리면 정확하게 어디 소속이다 라고 하기가 어렵습니다. 학교에서는 급여를 주지 않으니 우리 학교 감독이라고는 하지만 직원은 아니라고 하는 겁니다. 직장이라서 다니는거죠."
(지도자B, 34세)

"난 학교 정식직원이지. 그래서 일반 지도들과는 많이 다른 대우를 받고 있다고 생각하면 되지. 급여도 그렇고 복지도 그렇고. 다만 소속이 운동부가 아니라 학생지원팀이라서 운동부 지도 외에는 학교일을 본다는 것이 다른 점이지."
(지도자D, 55세)

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

근무형태

- 근무시간 (대체로 9~5)
  새벽, 오전, 오후, 저녁 | 새벽, 오전, 오후 | 새벽, 오후
  오전, 오후, 저녁 | 오전, 오후 | 오후, 저녁

- 직원들은 지도자들의 근무시간을 제대로 인정하고 있지 않음
- 운동시간만 근무시간으로 보는 경향이 지배적
  | 지도자의 업무특성에 대한 이해도 부족에서 비롯
  | 본인들의 출장은 업무의 연장선으로 하지만 지도자의 외부출장은 본래 업무로 인식
  | 이러한 인식이 외부업무와 관련한 수당이나 비용지급이 없는 이유로 이해됨

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

근무형태

"근무시간이 정해진 것은 아니지만 공식적으로는
9시에서 5시까지 라고 할 수 있습니다.
하지만, 우리나라에 운동부 지도자가 그렇게
근무시간을 지키는 사람이 얼마나 될까요?
새벽운동 하려면 얼마나 일찍 일어나야 합니까?
새벽에 하고 오전에 한번, 오후에 한번 이렇게 쪄어도
하루에 세번씩은 하고 있습니다."
(지도자 A, 38세)

"대회 준비를 시작하면 더 바빠집니다.
연습게임도 부지런히 잡아서 여기저기 다녀야 하고요.
마치면 팀관계자와 인맥 쌓기라도 하려면 식사라도
해야죠. 근무시간이 정해져 있지는 않습니다.
전지훈련을 가게 되면 하루종일 근무시간이 되는 셈이죠."
(지도자 C, 50세)

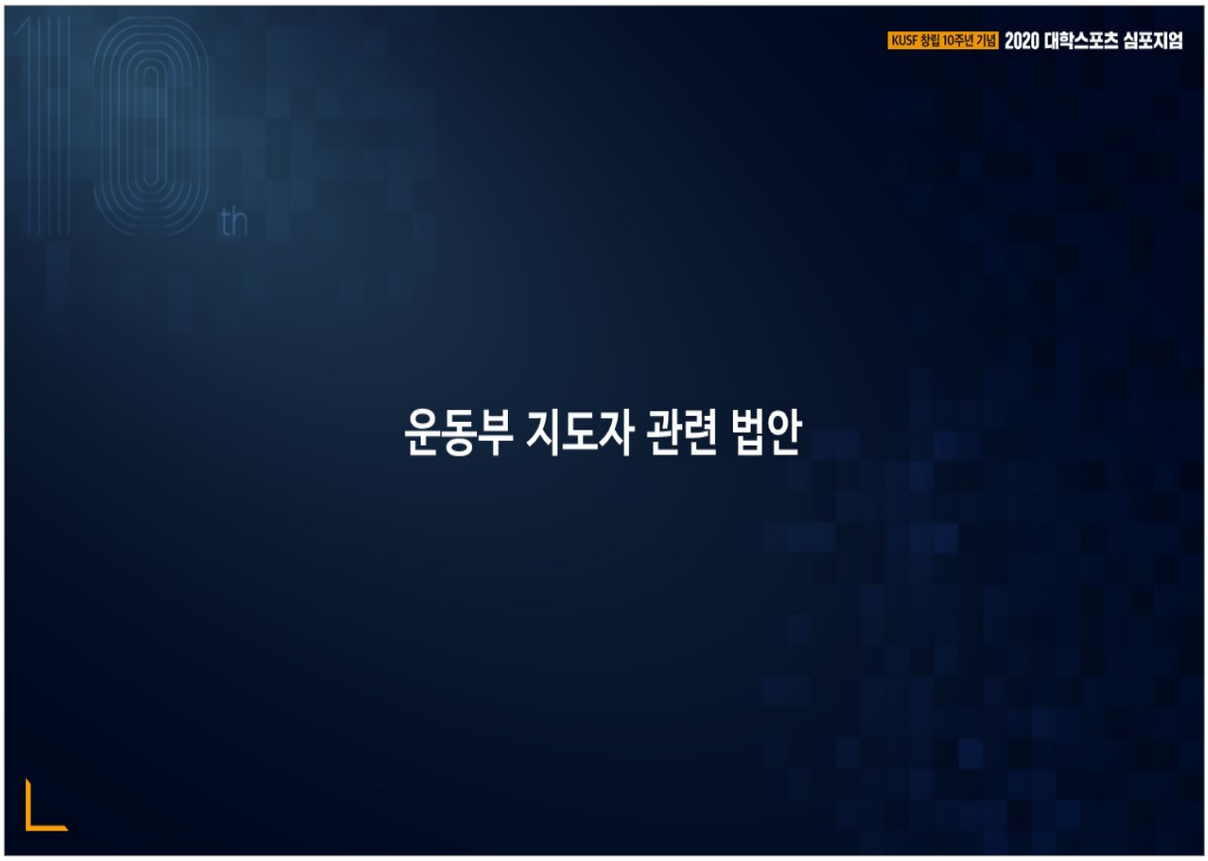
"어떤 직원은 이렇게 이야기 합니다.
운동지도하는 시간은 몇시간 안되지 않느냐?
이 인간은 뭐하는 인간인지 짜증이 확 났습니다."
(지도자B, 34세)

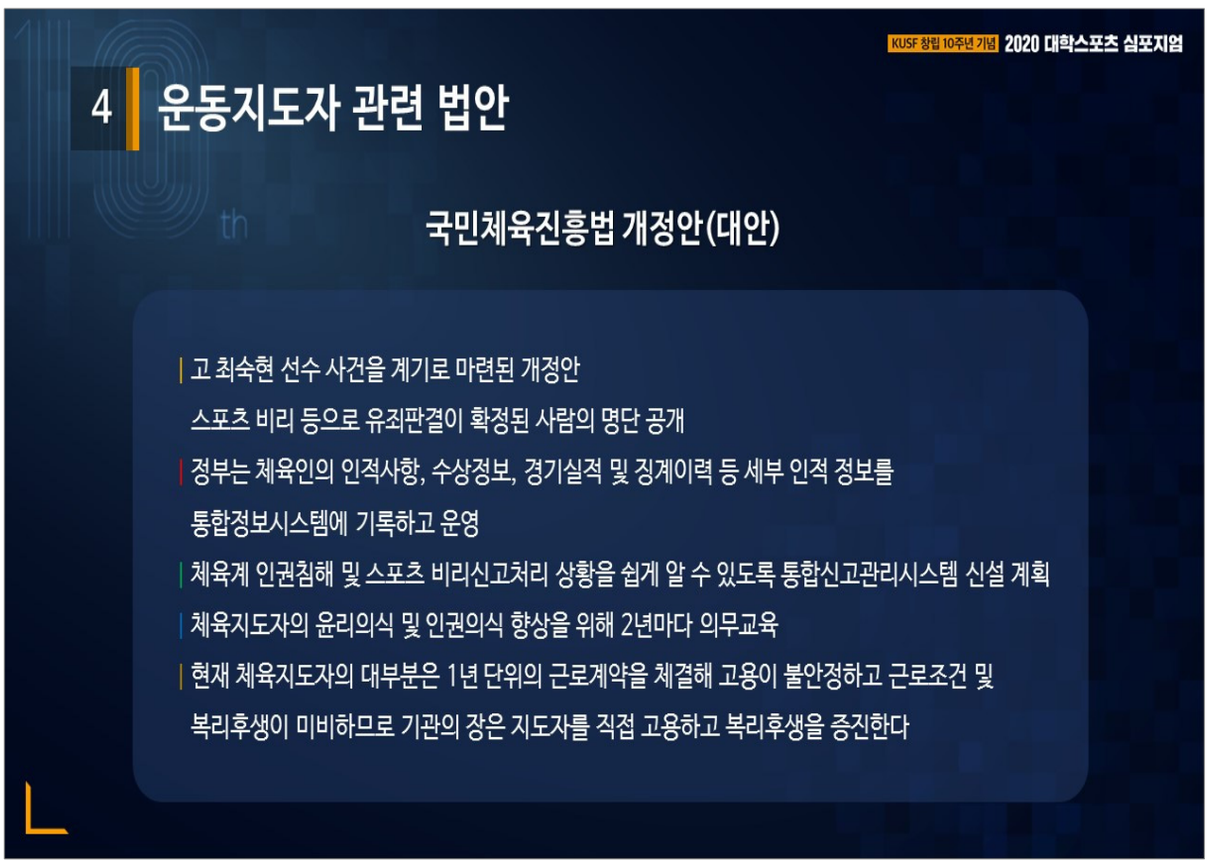
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 대학운동부 지도자 인권 실태

기숙사 관련

- 기숙사 거주 : O, X
- 기숙사 업무
  - | 일반학생 관련 업무 X
  - | 과거에는 사감 업무 O
  - | 담당 종목 선수 지도 O


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
운동부 지도자 관련 법안


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
4 운동지도자 관련 법안
국민체육진흥법 개정안(대안)
고 최숙현 선수 사건을 계기로 마련된 개정안
스포츠 비리 등으로 유죄판결이 확정된 사람의 명단 공개
정부는 체육인의 인적사항, 수상정보, 경기실적 및 징계이력 등 세부 인적 정보를
통합정보시스템에 기록하고 운영
체육계 인권침해 및 스포츠 비리신고처리 상황을 쉽게 알 수 있도록 통합신고관리시스템 신설 계획
체육지도자의 윤리의식 및 인권의식 향상을 위해 2년마다 의무교육
현재 체육지도자의 대부분은 1년 단위의 근로계약을 체결해 고용이 불안정하고 근로조건 및
복리후생이 미비하므로 기관의 장은 지도자를 직접 고용하고 복리후생을 증진한다

4 운동지도자 관련 법안

체육시민연대

- '철인3종선수 사망사건 공대위'와 '민주사회를 위한 변호사 모임 스포츠인권팀' 소속 10여명의 인권변호사들과 함께 피해자 상담 및 법률지원 활동
- 스포츠계 인권침해 제보가 들어오면 초기상담을 통해 법률지원이 필요한 분들을 지원

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

KUSF의 역할과 과제

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 역할 I

- 과연 KUSF는 현장 지도자의 임금에 대해 궁금했던 적이 있었나?
- 그들의 고용상황에 대해 관심을 가져 본 적이 있었나?
- 1년차 지도자와 10년, 20년차 지도자의 급여가 동일하다는 사실은 알고 있는가?
- 지도자의 상당수가 시도체육회의 파견지도자라는 사실은 알고 있는가?
- 그렇다면 이들 파견지도자들의 급여수준은 알고 있는가?

- KUSF는 학생선수의 학업지원 즉, 체계적인 교육시스템을 구축하여 이들이 운동선수를 그만 두어도 생계 걱정 없이 살아갈 수 있도록 시스템을 구축함과 동시에 지도자들의 삶도 관심을 가져야 한다
- 이들에게 평범한 삶, 평범한 가정생활을 하는 것이 꿈이 아니라 기본이 될 수 있도록 시스템을 구상해야 한다. 이들의 땀만큼 정당한 대가를 받는 급여 체계를 구축하는 것이 '공정'이다.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 역할 II

- 왜 KUSF는 대학운동부 지도자 관련 법안 마련에 보다 더 적극적이지 않은가?
  - 사소한 상실감은 더 큰 상처가 될 수 있다는 것을 잘 알고 있지 않는가?
  - 지도자를 위한 정책 입안에 관심을 기울여야 한다
  - 학생선수와 지도자 모두가 공정하다고 할 수 있는 법안마련을 위한 역할을 하자

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 역할 III

- 왜 KUSF는 대학운동부 지도자의 보험 관련 문제에 관심을 가지지 않는가?
- 운동지도자라는 직업적 특성 상 다른 직 보다 부상에 더 많이 노출되어 있음을 감안하여 이들의 보험문제에 관심을 가져야 할 시점
- 두루누리 사회보험료 지원사업과 같이 저임금 지도자의 사회보험료 부담분의 일부를 국가에서 지원하도록 유도 혹은 KUSF에서 직접 지원

두루누리 사업이란?

소규모 사업장을 운영하는 사업주와 근로자의 사회보험료 부담분의 일부를 국가에서 지원하는 사업

- 지원대상:근로자수가 10명 미만인 사업장. 월평균보수가 215만원 미만자
- 지원내용:신규가입자 연금보험료의 최대90%, 기존가입자 30%

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 역할 IV

정신건강교육모듈(mental health educational modules)

- 승리, 승부에 관한 스트레스나 정신건강과 회복탄력성(resiliency)을 증진하고 정신건강 문제에 대한 도움을 구하는데 도움이 되는 정보 제공
- 학생심리상담소를 활용하여 학생선수 뿐만 아니라 지도자도 활용할 수 있도록 회원교 평가내용에 담아야 한다

알콜교육 보조 프로그램(alcohol education program)

- 학생선수 및 지도자의 알콜남용과 관련된 문제를 줄일 수 있도록 시작. 약물남용을 방지하고 건강과 웰빙을 증진하는 방법을 배운다

코치 어시스트(coaches assist)

- 건강증진, 건강 교육 및 건강 코칭 분야를 활용하여 코치가 학생 선수를 적절하게 안내하고 완전한 웰빙에 도달할 수 있도록 하는데 사용할 수 있는 기술과 전략을 제공

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 과제 I

스포츠인권

스포츠 현장에서 발생하는 인권침해, 특히 폭력, 성폭력, 학습권 침해를 예방하고
이에 대처하기 위한 정책과 그 구체적인 시행 기준을 제시하고,
스포츠 관련 당사자들 스스로 인권친화적인 스포츠 환경을 조성할 수
있도록 하기 위하여 '스포츠 인권 가이드라인 ' 을 제정하여
그 채택 및 이행을 권고하게 되었다

스포츠인권 그 어디에서 지도자 인권침해나 인권향상을 위한 내용은 없다.
이들을 위한 내용도 포함될 수 있도록 KUSF가 역할을 해야 한다.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 과제 II

대학자체고용의 경우

- 특수직 말고 정규직으로 채용
- 일반 직원과 동일수준의 처우를 받도록 유도
  : 학생선수관리, 지도실적, 근무경력 등을 종합적으로 평가하여 대학 직원과 동일한 수준의 봉급제 실시(표준봉급제)
- 매년 계약보다 다년계약이나 장기계약을 하여 지도자로 하여금 직업안정성을 가질 수 있도록 개선
- 호봉 승급제 추진
- 학교비정규직, 생활체육지도자의 정규직화에 역할

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 과제 III

시도체육회 소속 전임(순회)지도자

- 지자체의 공무직으로 전환을 유도
- 현재의 최저임금 급여제도 폐지 유도
- 매년 계약보다 다년계약이나 장기계약을 하여 지도자로 하여금 직업안정성을 가질 수 있도록 개선
- 단기간 업적으로 재계약에 영향을 미치지 않도록 개선
- 급여는 국민체육진흥기금+지방비로 구성
- 실질 사용자는 대학이므로 대학도 임금지급의 의무
- 지도자 급수에 따라 급여를 차등지급
- 경력, 지도실적을 반영한 호봉승급제

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 과제 IV

학부모 고용의 경우

- 음지에서 양지로
- 합법화 할 수 있는 방법 고민
- 지도자와 학부모간 출전선수 선발 갈등문제 방지

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

5 KUSF의 역할과 과제

KUSF의 과제 V

직업안정성 및 처우개선

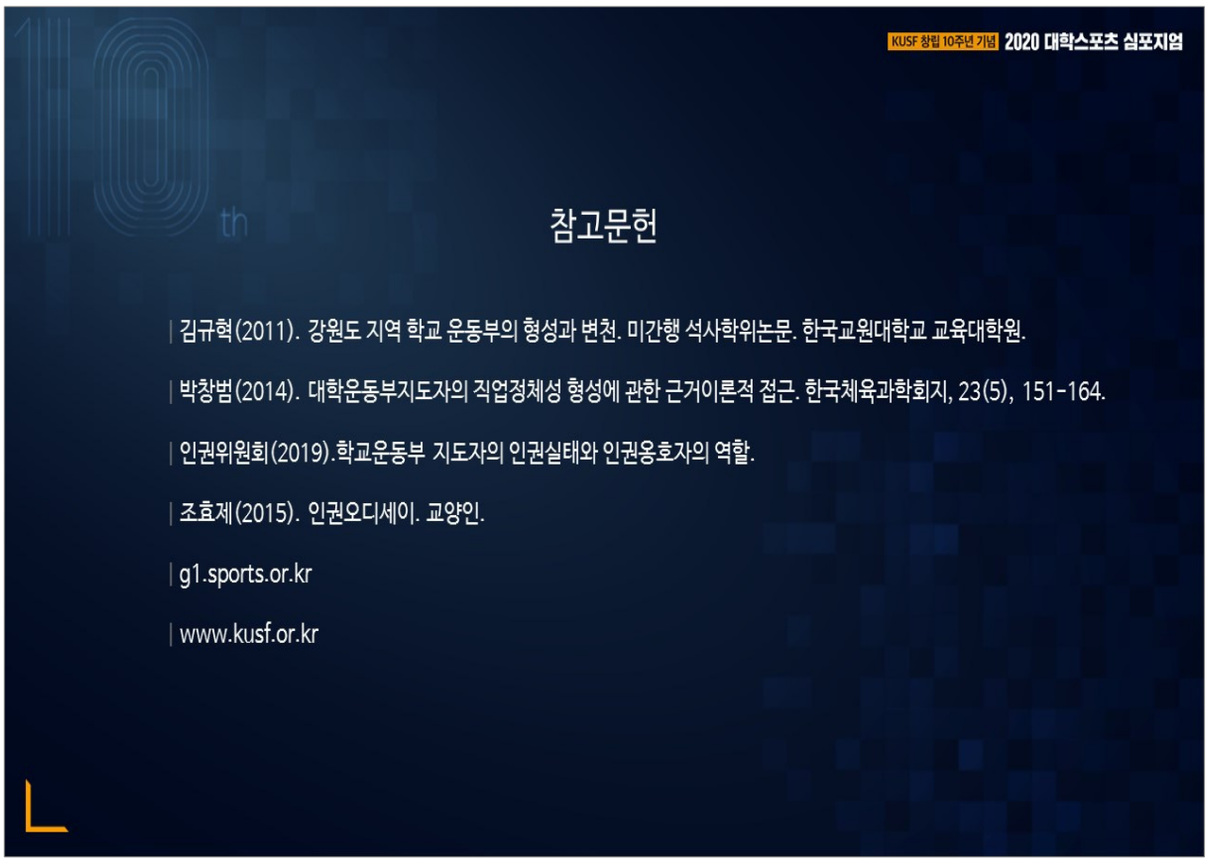
- 사용자 입맛에 따른 마음대로 부당 계약해지 등에 대해 KUSF 지원
- 지도자의 직업안정성 및 처우개선, 지도자의 자격기준, 임용 및 재임용, 급여, 신분, 직무 등에 관한 내용을 국민체육진흥법 개정안에 명시
- KUSF회원교에 대해서는 협의회 규정으로 각 대학이 지도자 운영규정을 마련하도록 지원 및 지도
- 대학 담당자와 불평등 관계 해결을 위한 지원
- 사회보험료 지원
- 교육공무직으로 전환 후 파견

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

인권에서 말하는 최저 기준은
최저 상태에 계속 머물러야 한다는 뜻이 아니다.
시대와 사회 발전 정도에 따라
최저 기준 자체가 상향 조정되어 온 것이
인권의 역사이다.

조효제 교수





| 김규혁(2011). 강원도 지역 학교 운동부의 형성과 변천. 미간행 석사학위논문. 한국교원대학교 교육대학원.

| 박창범(2014). 대학운동부지도자의 직업정체성 형성에 관한 근거이론적 접근. 한국체육과학회지, 23(5), 151-164.

| 인권위원회(2019).학교운동부 지도자의 인권실태와 인권옹호자의 역할.

| 조효제(2015). 인권오디세이. 교양인.

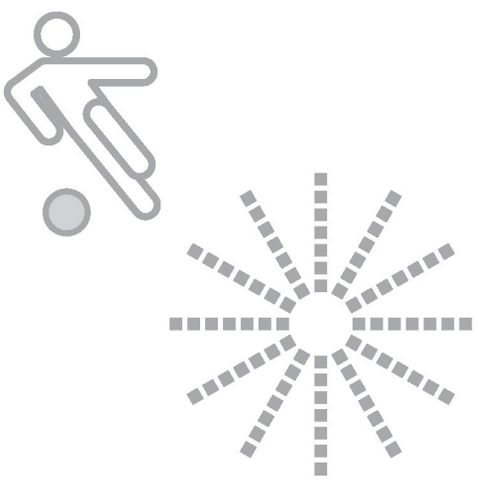
| g1.sports.or.kr

| www.kusf.or.kr

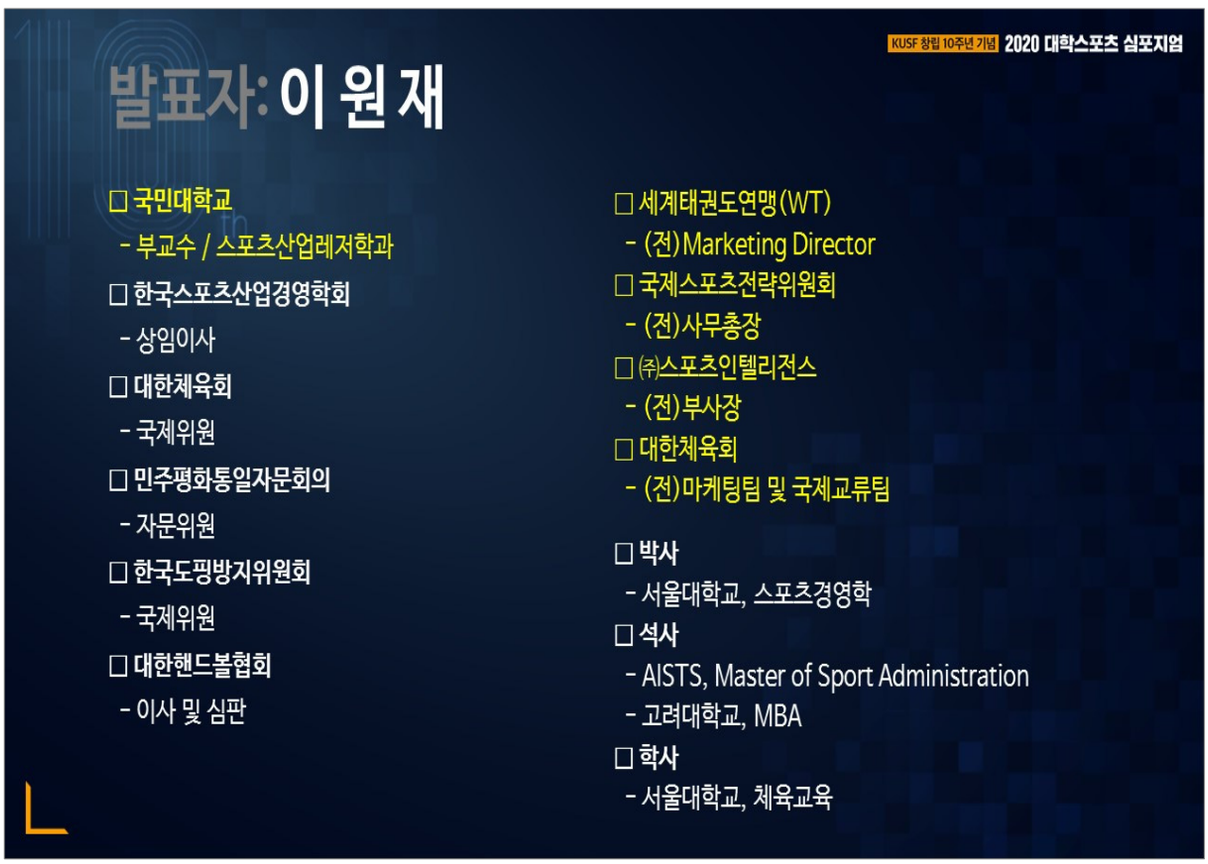
Session 3

KUSF 브랜드가치 강화 및 확산 방안

한국스포츠산업경영학회 | **이원재**(국민대학교)




KUSF 창립 10주년 기념
2020 대학스포츠 심포지엄
KUSF 플랫폼 전략
한국스포츠산업경영학회 이 원 재


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
발표자: 이 원 재
□ 국민대학교
- 부교수 / 스포츠산업레저학과
□ 한국스포츠산업경영학회
- 상임이사
□ 대한체육회
- 국제위원
□ 민주평화통일자문회의
- 자문위원
□ 한국도핑방지위원회
- 국제위원
□ 대한핸드볼협회
- 이사 및 심판
□ 세계태권도연맹(WT)
- (전)Marketing Director
□ 국제스포츠전략위원회
- (전)사무총장
□ ㈜스포츠인텔리전스
- (전)부사장
□ 대한체육회
- (전)마케팅팀 및 국제교류팀
□ 박사
- 서울대학교, 스포츠경영학
□ 석사
- AISTS, Master of Sport Administration
- 고려대학교, MBA
□ 학사
- 서울대학교, 체육교육

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

CONTENTS

1 KUSF
1) 일반 현황
2) 조직도 및 업무
3) 사업 계획

2 KUSF 마케팅
1) 대학스포츠리그 현황
2) 클럽챔피언십 현황
3) 미디어 활용 현황

3 비즈니스 모델 분석
1) "배민"과 "KUSF"의 공통점은?
2) 백화점 비즈니스 모델
3) KBO 비즈니스 모델
4) FIFA 비즈니스 모델
5) 스포츠이벤트 보유 조직의 비즈니스 모델
6) "배민"과 "KUSF" 비교
7) 플랫폼 기업 비즈니스 모델
8) 플랫폼 비즈니스 기업 현황
9) 전통적 비즈니스와 플랫폼 비즈니스 비교
10) 올림픽에서 3가지 부류의 사람들
11) 스포츠이벤트 플랫폼 생태계의 구조
12) KUSF 이벤트 구조

4 ERRC 분석을 통한 제언
1) ERRC 분석이란?
2) ERRC 분석 예시
3) KUSF 플랫폼 ERRC 분석

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) 일반현황

설립취지

대학운동부를 운영하는 대학의 협의체로서 대학스포츠 현안에 대한 자율적인협의·연구·조정을 통해
대학스포츠의 건전한 육성을 도모하고자 설립

kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation



1) 일반현황

회 원

협의회의 회원은 운동부를 운영하는 **전국의 대학교 총장**으로서
협의회 등록 절차를 거친 자로 한다

* KUSF 정관 제 2장 5조 1항

회원의 권리
- 임원의 선거권 및 피선거권
- 협의회의 운영에 관한 의결권
- 협의회가 주최, 주관, 승인하는 사업에 참가
- 협의회가 승인하는 사업을 주최, 주관

회원의 의무
- 입회비 1,000만원
- 연회비 200만원
- 협의회 정관 및 총회 의결 사항 준수
- 협의회 발전을 위한 참여와 협조

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) 일반현황

사 업

협의회는 목적을 달성하기 위하여 다음의 사업을 한다

* KUSF 정관 제 2장 5조 1항

1. 대학스포츠의 **기본방침** 심의 및 결정
2. 대학스포츠의 **규정** 집행 및 감독
3. 대학스포츠 **제도**의 연구, 협의 및 조정
4. 대학 학생선수들의 **스포츠맨십과 아마추어리즘** 고양
5. 대학 학생선수들의 학업관리와 학사운영에 관한 연구 및 지원을 통한 **학습권 보장**
6. 대학스포츠의 **경기력 향상** 등을 위한 국내외 스포츠 행사 지원사업
7. 대학 **학생선수들의 권익 증진과 복지**를 위한 연구 및 소요재원 조달을 위한 사업
8. 대학스포츠 **지도자들의 관리·지원 및 학생선수 선발**에 관한 사업
9. 대학스포츠의 시설, 자료수집, 조사통계 등 **스포츠 환경의 발전**에 관한 사항
10. 기타 **협의회의 목적 달성**에 필요하다고 인정하는 사항

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) 조직도 및 업무



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) 조직도 및 업무

홍보마케팅팀 업무

팀 장	팀 업무 총괄
대 리	- 대학스포츠 U-리그 운영 *6개 종목 (농구, 배구, 야구, 축구, 소프트테니스, 아이스 하키) - 대학스포츠 U-리그 제반사업 운영 *리그 인터넷중계, 통합관리시스템, 공제서비스, 평가시스템 사업 - 분과위원회(경기지원, 재정 마케팅) 운영 - 대학스포츠 통합마케팅/홍보 업무 운영 지원 *언론사 교류, 방송 프로그램 제작, 기관 홈페이지 운영 등 - 협의회 마케팅 수익사업 운영 지원
대 리	- 선수출신 대학생 진로탐색 프로그램 운영 - 대학스포츠 대학생 기자단 사업 운영 - 대학스포츠 홍보콘텐츠 사업 운영 *영상/SNS 콘텐츠 제작, 홍보 플랫폼 관리, 뉴스클립핑 등 - 대학스포츠 통합마케팅/홍보 업무 운영 지원 - 협의회 마케팅 수익사업 운영 지원
주 임	- KUSF 클럽챔피언십 사업 운영 *대회 (5개 종목 11개 부문) 운영 및 기록시스템 관리/운영 - 대학스포츠 대학생 기자단 사업 운영 지원 - 대학스포츠 시상 운영 (KUSF 어워즈)
주 임	- 머천다이징 개발을 통한 대학스포츠 저변확대 사업 운영 - 대학스포츠 U-리그 및 제반사업 운영 지원 - 분과위원회(경기지원, 재정 마케팅) 운영 지원
주 임	- 대학스포츠 대학생 기자단 사업 운영 지원 - 대학스포츠 홍보콘텐츠 사업 운영 지원 - KUSF 클럽챔피언십(5개 종목 10개 부문) 사업 운영 지원

3) 사업 계획 및 예산

2020년도 사업계획

사업명	대 상	예산(원)	사업내용
대학운동부 지원	대학운동부 운영 대학	8,950,000,000	대학운동부 평가 및 지원
학사지원관리	대학운동부 운영 대학, 학생 선수	624,000,000	학사관리지원 프로그램 운영 지원, 운영 규정 시행, 운영위원회 운영, DB 및 학생선수 학사관리시스템 구축
체육특기자 평가기준 개발	체육특기자 선발 대학, 고교 체육특기자	600,000,000	체육특기자 경기력 평가지표 개발, 평가지표 검토 및 대입 전형 개선을 위한 공청회, 세미나 개최
선수출신 대학생 진로탐색 프로그램	선수 생활을 그만둔 대학생 및 일반학생	570,000,000	취업역량개발 및 진로탐색 프로그램 운영, 실무능력 강화 교육, 기업 연계 및 해외 선진 스포츠 체험 기회제공
체육특기자 대입제도 개선	고교 학생선수, 학부모 지도자 및 지도교사	441,000,000	체육특기자 대입설명회 개최, 체육특기자 대입정보 포털 사이트 운영 및 대입전형요강 발간·배부
홍보 콘텐츠	스포츠에 관심 있는 대한민국 국민	294,000,000	홍보 채널 및 홈페이지 등 온라인 채널 관리, 홍보 콘텐츠 제작 및 활용, 정보 수집 등 동향 파악
국제교류 및 직무교육	대학운동부 운영 대학 및 행정가, 지도자 등	245,000,000	심포지엄 개최, 직무연수 개최, 국제교류
대학스포츠리그 지원	대학 학생선수(아이스하키, 정구)	230,000,000	대학스포츠리그 개최, 관련 종목별 개최대회 및 참가팀 운영 현황 실태 파악, 주요 경기 방송 제작
대학생 기자단	대학스포츠 및 미디어에 관심 있는 대학생	120,000,000	대학생 기자단 운영, 콘텐츠 생산 및 송출 확대
주최단체지원	아마추어스포츠활성화	4,777,000,000	대학농구리그 지원, 한일대학선발농구대회, 대학배구리그 지원, 대학야구대회지원, 대학축구리그 지원, 대학스포츠 인터넷 중계, 대학스포츠리그 평가시스템, 대학스포츠클럽리그 운영, 대학여자동아리대회

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

CONTENTS

1 KUSF
1) 일반 현황
2) 조직도 및 업무
3) 사업 계획

2 KUSF 마케팅
1) 대학스포츠리그 현황
2) 클럽챔피언십 현황
3) 미디어 활용 현황

3 비즈니스 모델 분석
1) "배민"과 "KUSF"의 공통점은?
2) 백화점 비즈니스 모델
3) KBO 비즈니스 모델
4) FIFA 비즈니스 모델
5) 스포츠이벤트 보유 조직의 비즈니스 모델
6) "배민"과 "KUSF" 비교
7) 플랫폼 기업 비즈니스 모델
8) 플랫폼 비즈니스 기업 현황
9) 전통적 비즈니스와 플랫폼 비즈니스 비교
10) 올림픽에서 3가지 부류의 사람들
11) 스포츠이벤트 플랫폼 생태계의 구조
12) KUSF 이벤트 구조

4 ERRC 분석을 통한 제언
1) ERRC 분석이란?
2) ERRC 분석 예시
3) KUSF 플랫폼 ERRC 분석

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (*2019년도 기준)

사업목적

학생선수 **학습권 보장** 및 **경기력 향상**
캠퍼스 내 개최로 **대학 구성원 참여 문화 형성** 및 **인지도 제고**

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (*2019년도 기준)

추진내용

KUSF 대학농구 U-리그

- **참가대학** : (남) 12개 대학 / (여) 6개 대학
- **주 최** : KUSF
- **주 관** : 한국대학농구연맹
- **경 기 수** : (남) 103경기 / (여) 33경기





1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (* 2019년도 기준)

추진내용

KUSF 대학배구 U-리그

KUSF U-LEAGUE 2019 대학배구

- 참가대학 : 11개대학
- 주 최 : KUSF
- 주 관 : 한국대학배구연맹
- 경 기 수 : 62경기





1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (* 2020년도 기준)

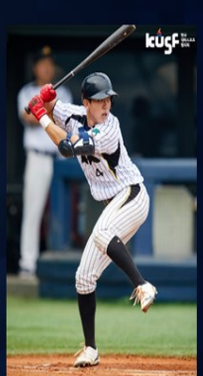
추진내용

KUSF 대학야구 U-리그

KUSF U-LEAGUE 2019 대학야구

- 참가대학 : 36개대학
- 주 최 : KUSF
- 주 관 : 한국대학야구연맹
- 경 기 수 : 197경기





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

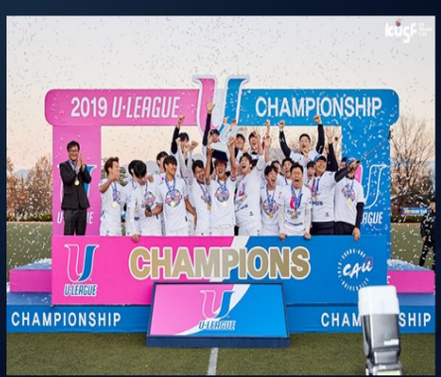
1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (*2019년도 기준)

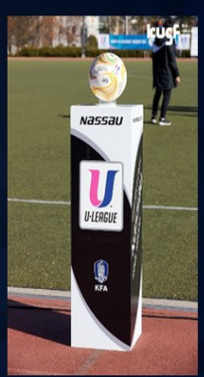
추진내용

2019 U리그

U·LEAGUE

- 참가대학 : 82개대학
- 주 최 : KUSF·대한축구협회
- 주 관 : 각 홈경기 대학교
- 경 기 수 : 728경기





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (*2019년도 기준)

추진내용

KUSF 대학소프트테니스 U-리그

KUSF U·LEAGUE 2019 대학정규

- 참가대학 : 10개대학
- 주 최 : KUSF
- 주 관 : 한국대학소프트테니스연맹
- 경 기 수 : 47경기





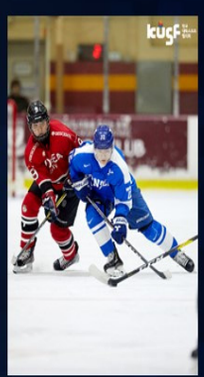
1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황 (* 2019년도 기준)

추진내용

KUSF 대학아이스하키 U-리그

- 참가대학 : 5개 대학
- 주 최 : KUSF
- 주 관 : 한국대학아이스하키연맹
- 경 기 수 : 51경기 (홈앤웨이리그 후 토너먼트)





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) KUSF 대학스포츠 U-리그 현황

주요성과

- 학생선수들에게 꾸준한 **출전 기회 제공, 경기력 향상**
- 최저학력기준(C° 룰)도입을 통한 **학습권 보장**
  → 도입 이후 C° 미만 학생선수 대폭 감소
  (2017년 7.1% → 2020년 1.06%)
- 국내 4대 프로스포츠 종목 전체 리그화 달성

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

사업목적

대학생 1인 1스포츠 문화 확산 및 대학스포츠 저변 확대

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019 | KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019 | EX3 BASKETBALL CHALLENGE

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019 | KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

추진내용

KUSF 클럽챔피언십 농구

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019





- 참 가 팀 : (남) 118개팀 / (여) 27개팀
- 참가선수 : (남) 1,934명 / (여) 415명

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

추진내용

KUSF 클럽챔피언십 배구

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019

-참 가 팀 : (남) 42개 팀 / (여) 35개 팀
-참가선수 : (남) 657명 / (여) 517명





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

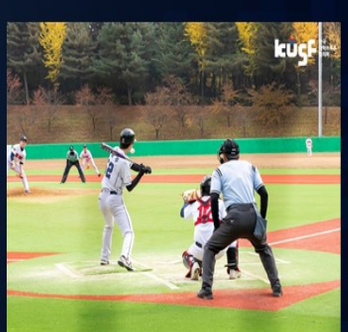
추진내용

KUSF 클럽챔피언십 야구

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019

- 참 가 팀 : 89개 팀
- 참가선수 : 1,980명





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

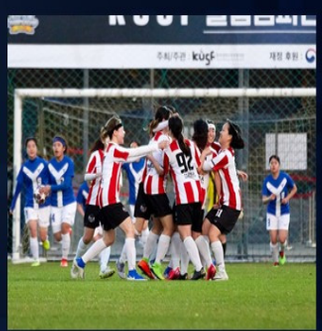
추진내용

KUSF 클럽챔피언십 축구

KUSF CLUB CHAMPIONSHIP 2019

- 참 가 팀 : (남) 80개팀 / (여) 21개팀
- 참가선수 : (남) 1,827명 / (여) 454명





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2) KUSF 클럽챔피언십 현황 (*2019년도 기준)

추진내용

KUSF 클럽챔피언십 3X3 농구

KUSF 클럽챔피언십 2019 3X3 BASKETBALL CHALLENGE

- 참 가 팀 : (남) 57개팀 / (여) 9개팀
- 참가선수 : (남) 234명 / (여) 36명





2) KUSF 클럽챔피언십 현황

주요성과

- 연간 참가자 1만명에 육박하는 **국내 최대 규모 클럽스포츠 대회** 로 성장
- **클럽-엘리트스포츠 간의 교류 가능 환경**으로 대회 운영
  → 현역 U-리그 선수 참가하는 오픈대회 개최 (농구 무제한급, 3X3대회)
  → 통합관리시스템 구축을 통해 엘리트 스포츠와 동일한 구조의 기록 관리
- 선수출신 대학생에 대한 재기와 사회 적응을 위한 발판 마련
- 적극적인 홍보확대 및 기록관리를 통한 브랜드 가치 제고
  → 기록페이지 회원 DB 구축 **약 8,900명 DB 확보**
  → 경기중계, SNS 콘텐츠 및 기사 등 제공

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

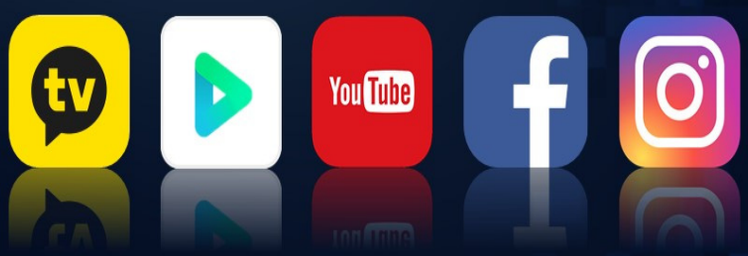
3) 미디어 활용

대학생 **1인 1스포츠 문화 확산** 및 대학스포츠 **저변 확대**

사업목적

영상 및 이미지를 활용하여 **대학스포츠 홍보, 인지도 강화**
대학스포츠 주요 경기 **영상 자료 확보 및 보존**

KaKaoTV NAVERTV YouTube Facebook Instagram



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3) 미디어 활용 (* 2020년도 기준)

추진내용

경기 결과, 기록 등 **정보성 콘텐츠 제작** 및 **운영**
대학스포츠 홍보 채널 **운영 및 관리** (네이버TV, 카카오TV, 페이스북, 인스타그램 운영 및 관리)

채 널	구독자	콘텐츠	방문자(UV)	시청시간	도달률
네이버TV	7,447명	6,099개	30,025명	27,252시간	-
유튜브	4,463명	2,973개	256,400명	78,903시간	11,636,030회
카카오TV	-	1,648개	8,756명	1,116시간	-
페이스북	35,721명	2,191개	-	-	2,996,995회
인스타그램	4,059명	1,305개	-	-	894,131회

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3) 미디어 활용

주요성과

- 메이저 포털사이트(네이버, 다음) 내 대학스포츠 전용 별도 페이지 운영
  → KUSF 대학생 기자단 / 각 대학교 스포츠매거진 기사
  → 대학스포츠(U-리그, 클럽챔피언십) 중계 다시보기, 하이라이트 등
- 경기별 기록, 각종 교육관련 콘텔츠 및 클럽스포츠 사진/영상 콘텐츠 제작

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

CONTENTS

1 KUSF
1) 일반 현황
2) 조직도 및 업무
3) 사업 계획

2 KUSF 마케팅
1) 대학스포츠리그 현황
2) 클럽챔피언십 현황
3) 미디어 활용 현황

3 비즈니스 모델 분석
1) "배민"과 "KUSF"의 공통점은?
2) 백화점 비즈니스 모델
3) KBO 비즈니스 모델
4) FIFA 비즈니스 모델
5) 스포츠이벤트 보유 조직의 비즈니스 모델
6) "배민"과 "KUSF" 비교
7) 플랫폼 기업 비즈니스 모델
8) 플랫폼 비즈니스 기업 현황
9) 전통적 비즈니스와 플랫폼 비즈니스 비교
10) 올림픽에서 3가지 부류의 사람들
11) 스포츠이벤트 플랫폼 생태계의 구조
12) KUSF 이벤트 구조

4 ERRC 분석을 통한 제언
1) ERRC 분석이란?
2) ERRC 분석 예시
3) KUSF 플랫폼 ERRC 분석

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) "배민"과 "KUSF"의 공통점은?



kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation

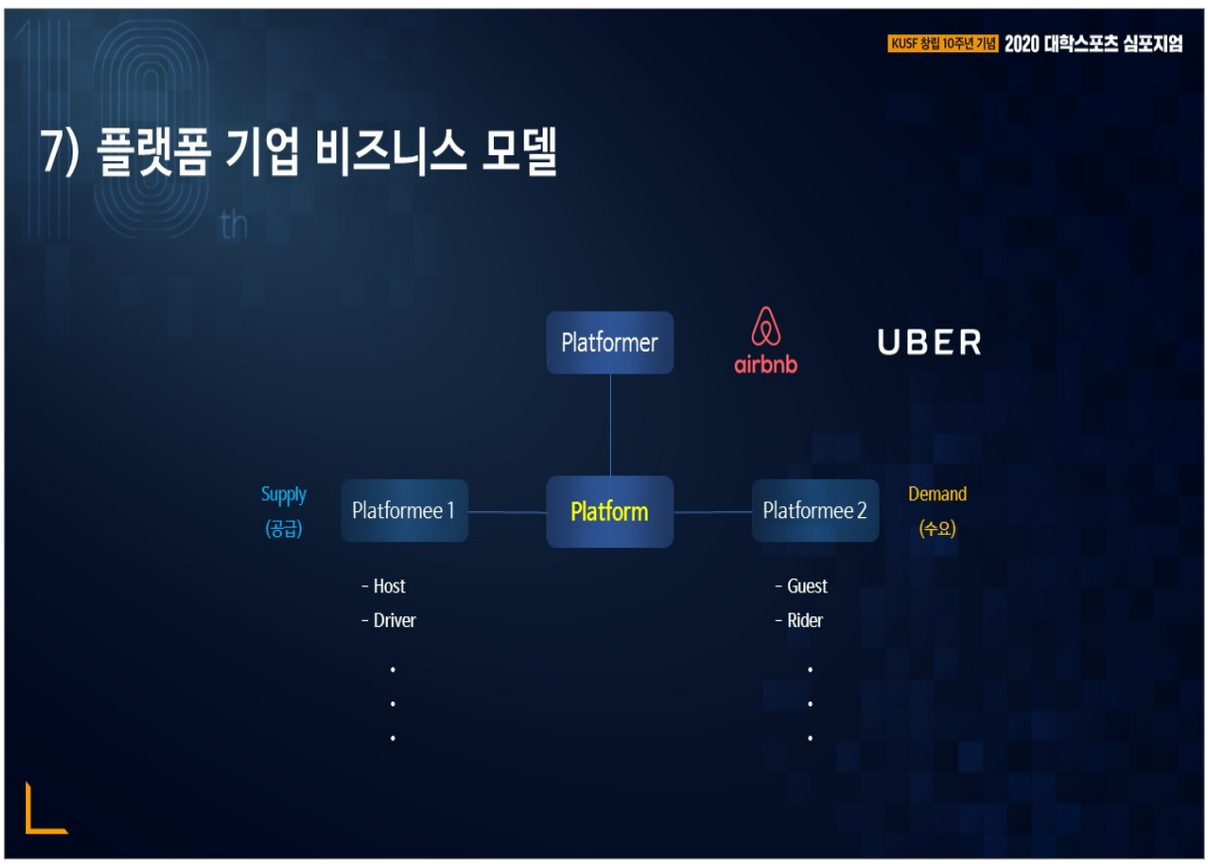

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
2) 백화점 비즈니스 모델
운영사
Ex) 롯데백화점
입점업체
백화점
고객
CHANEL
adidas
H&M
....


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3) KBO 비즈니스 모델
KBO
구단
프로야구
관람자
- 현장 관람자
- 원격 관람자
(공간적/시간적)
BEARS
TIGERS
kt wiz
TWINS
Giants
Heroes
Eagles
LIONS
Dinos


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
4) FIFA 비즈니스 모델
FIFA
National Federation
World-cup
관람자
- 대한축구협회
- 일본축구협회
- 중국축구협회
- 한국 축구팬
- 일본 축구팬
- 중국 축구팬


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
5) 스포츠이벤트 보유 조직의 비즈니스 모델
스포츠 조직
선수 / 팀
스포츠 이벤트
관람자
Copyright 2020. 이원재 All rights reserved.


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
6) "배민"과 "KUSF" 공통점
세상은 넓고 맛집은
배달의민족
kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation
식당
Platformee 1
경기단체
라이더
Platformee 2
대학
고객
Platformee 3
관람자


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
7) 플랫폼 기업 비즈니스 모델
Platformer
airbnb
UBER
Supply
(공급)
Platformee 1
Platform
Platformee 2
Demand
(수요)
- Host
- Driver
- Guest
- Rider

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

8) 플랫폼 비즈니스 기업 현황

(2020년 8월 8일 기준)

순위	기업	국가	시가총액
1	애플	미국	2,259 조 원
2	사우디 아람코	사우디	2,089 조 원
3	마이크로소프트	미국	1,912 조 원
4	아마존	미국	1,886 조 원
5	구글	미국	1,210 조 원
6	페이스북	미국	909 조 원
7	알리바바	중국	836 조 원
8	텐센트	중국	775 조 원
9	버크셔 해서웨이	미국	605 조 원
10	존슨앤존슨	미국	465 조 원

: 플랫폼 기업

출처: http://www.mrktcap.com/

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

9) 전통적 비즈니스와 플랫폼 비즈니스 비교





Pipeline

- 최종 소비자에까지 이르는 전 과정 (Value Chain) 중 일부를 비즈니스화
- 통제 (Control) 중심
  - 내부 과정 (생산, 판매 등)의 최적화
- 고객 가치의 최대화

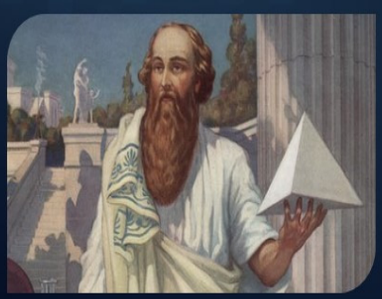
Platform

- 공급자 및 수요자 모두를 아우르고, 서로 간 거래의 양과 질을 관리
- 조정 (Coordination) 중심
  외부 상호작용의 활성화
- 생태계 (시장) 가치의 최대화

Copyright 2020. 이원재 All rights reserved.

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

10) 올림픽에서 3가지 부류의 사람들



(피타고라스, BC 580 ~ 500)



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

11) 스포츠이벤트 플랫폼 생태계의 구조



Copyright 2020. 이원재 All rights reserved.


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
12) KUSF 이벤트 구조
Platformer
KUSF
Platformee 1
경기단체
Ex) 대학생, 졸업생, 가족…
종목 운영
Platform
- U리그
- 클럽챔스
선수 파견
대 학
Ex) 국민대…
Platformee 2
Spectators
Ex) 대학생, 졸업생, 가족…
Platformee 3


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
CONTENTS
1 KUSF
1) 일반 현황
2) 조직도 및 업무
3) 사업 계획
2 KUSF 마케팅
1) 대학스포츠리그 현황
2) 클럽챔피언십 현황
3) 미디어 활용 현황
3 비즈니스 모델 분석
1) "배민"과 "KUSF"의 공통점은?
2) 백화점 비즈니스 모델
3) KBO 비즈니스 모델
4) FIFA 비즈니스 모델
5) 스포츠이벤트 보유 조직의 비즈니스 모델
6) "배민"과 "KUSF" 비교
7) 플랫폼 기업 비즈니스 모델
8) 플랫폼 비즈니스 기업 현황
9) 전통적 비즈니스와 플랫폼 비즈니스 비교
10) 올림픽에서 3가지 부류의 사람들
11) 스포츠이벤트 플랫폼 생태계의 구조
12) KUSF 이벤트 구조
4 ERRC 분석을 통한 제언
1) ERRC 분석이란?
2) ERRC 분석 예시
3) KUSF 플랫폼 ERRC 분석

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1) ERRC 분석이란 ?

ERRC : Eliminate-Reduce-Raise-Create

환경을 분석하여 필요 없는 부분은 **제거**하거나 감소시키고,
필요한 부분은 **증가** 또는 **창조**하는 전략

제거
운영을 위해 제거해야 할 요소

증가
운영을 위해 증가시켜야 할 요소

감소
운영을 위해 감소시켜야 할 요소

창조
운영을 위해 창조해야 할 요소

출처: Blue Ocean Strategy



2) ERRC 분석 예시

태양의 서커스

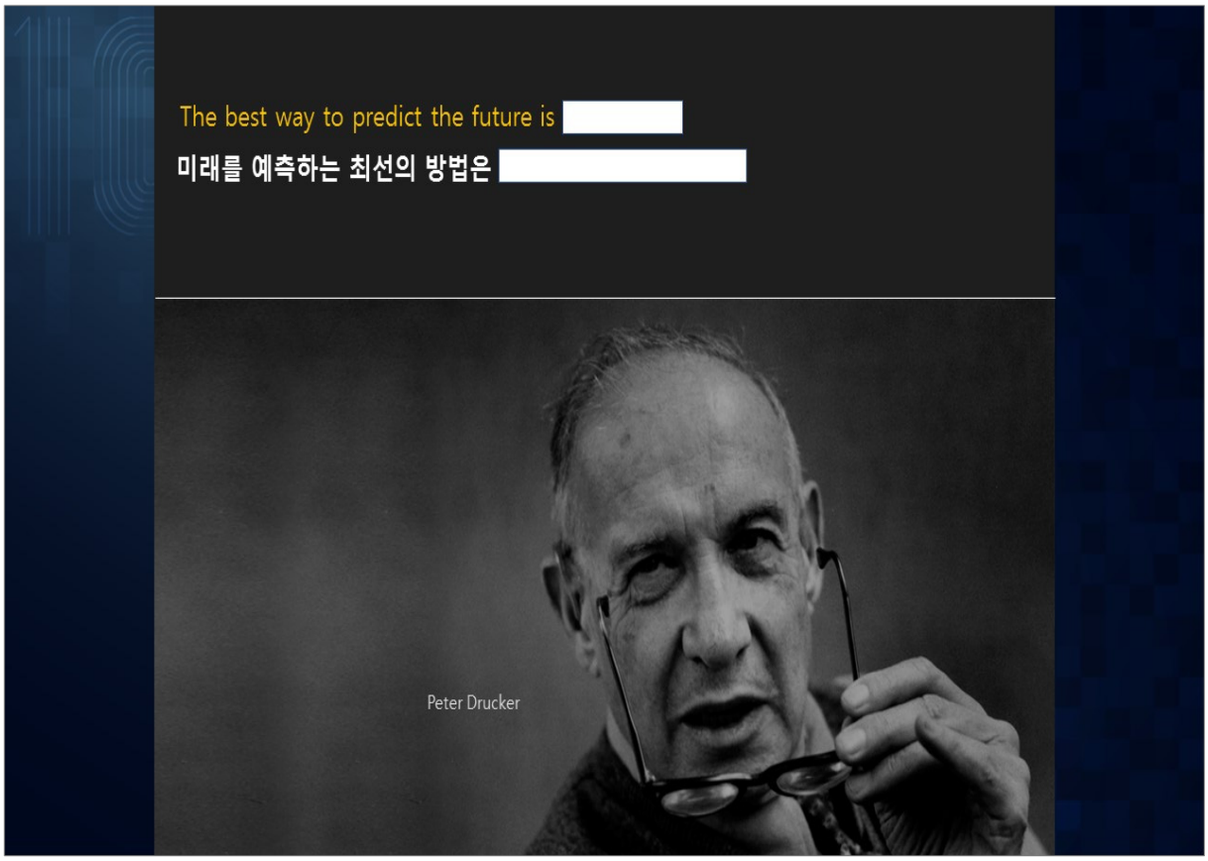
Cirque du Soleil

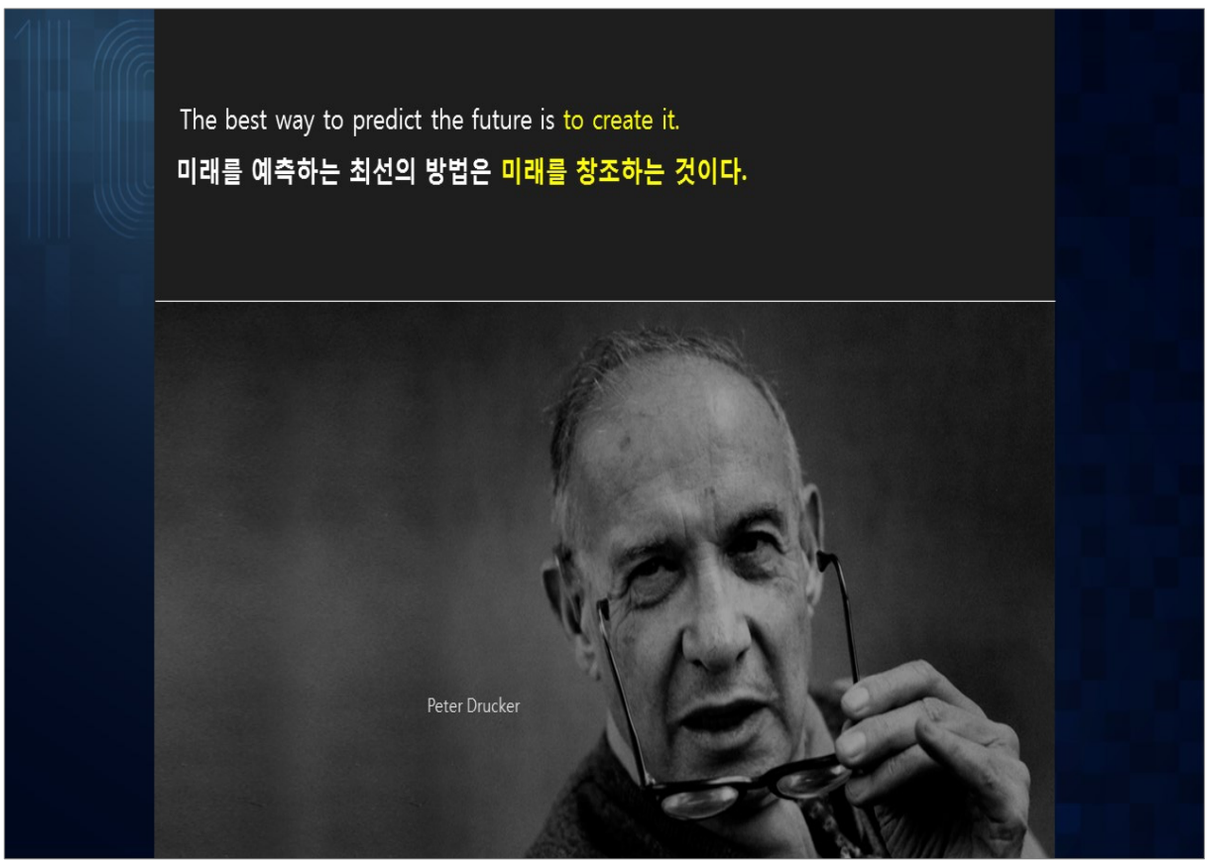
제거	감소	증가	창조
• 동물 묘기 쇼	• 잦은 이동	• 독특한 공연장	• 독특한 테마
• 스타 곡예사	• 재미와 유머	• 화려한 의상	• 세련된 관람환경
• 구내 매점	• 스릴과 위험	• 화려한 무대	• 다양한 공연작품
• 복합 쇼 무대		• 유능한 팀원	• 예술적 음악과 무용

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3) KUSF 플랫폼 ERRC

• 양대 리그가 도구적 수단이라는 인식 - IOC에게 올림픽이란?	• 비효율성 - 양대 리그 간의 시너지 제고 - 운동부 지원 사업과의 시너지 제고 - 대학들과의 협력 제고 - 경기단체들과의 협력 제고	• 종목 다양화 • 여학생의 참여 • KUSF 브랜드 인지도	• 마케팅 조사 • AI 중계 • 자회사 설립


The best way to predict the future is
미래를 예측하는 최선의 방법은
Peter Drucker

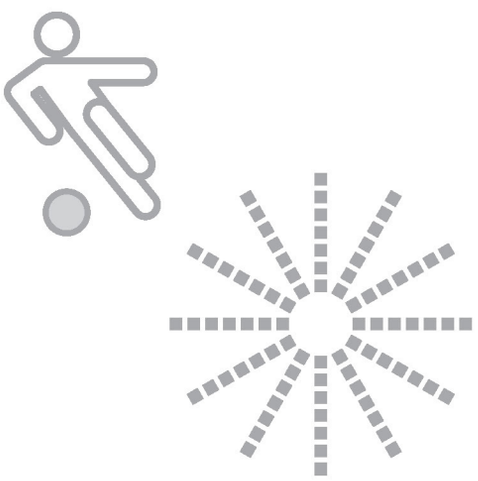

The best way to predict the future is to create it.
미래를 예측하는 최선의 방법은 미래를 창조하는 것이다.
Peter Drucker


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
감 사 합 니 다.
Platformer
KUSF
Platformee 1
경기단체
Ex) 대학생, 졸업생, 가족…
종목 운영
Platform
- U리그
- 클럽챔스
선수 파견
대학
Ex) 국민대…
Platformee 2
관람자
Ex) 대학생, 졸업생, 가족…
Platformee 3

Session 4

KUSF 설립 10년, 향후 10년 과제

한국체육정책학회 | **장익영**(한국체육대학교)



KUSF 창립 10주년 기념

2020 대학스포츠 심포지엄

KUSF 설립 10년, 향후 10년 과제

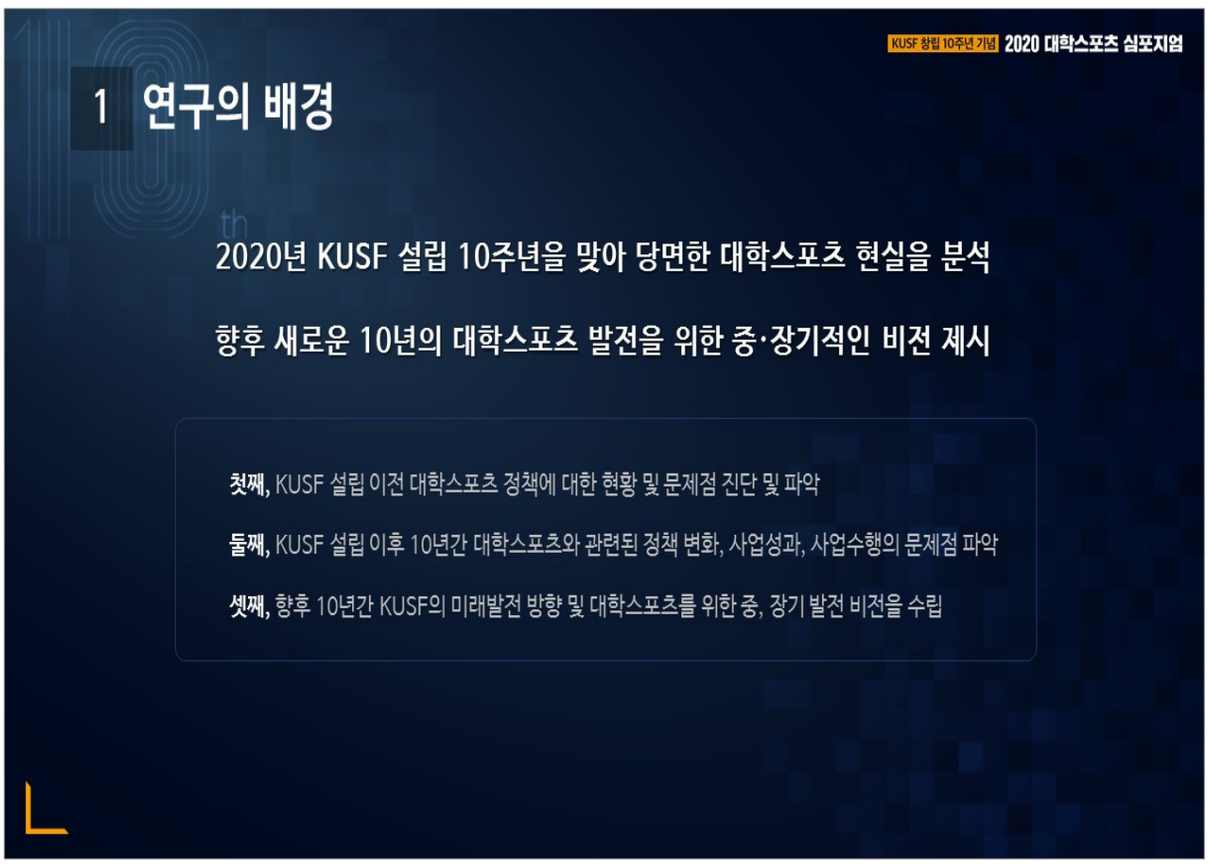
한국체육정책학회 장 익 영



목 차

01 연구의 배경
02 KUSF 설립 배경
03 KUSF 사업별 성과와 한계
04 KUSF의 미래 방향과 과제
05 나아가면서


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
1. 연구의 배경
연구의 배경
연구 방법


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
1 연구의 배경
2020년 KUSF 설립 10주년을 맞아 당면한 대학스포츠 현실을 분석
향후 새로운 10년의 대학스포츠 발전을 위한 중·장기적인 비전 제시
첫째, KUSF 설립 이전 대학스포츠 정책에 대한 현황 및 문제점 진단 및 파악
둘째, KUSF 설립 이후 10년간 대학스포츠와 관련된 정책 변화, 사업성과, 사업수행의 문제점 파악
셋째, 향후 10년간 KUSF의 미래발전 방향 및 대학스포츠를 위한 중, 장기 발전 비전을 수립

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

1 연구방법

문헌분석 KUSF 관련 학술지, 문헌, 보고서 등

정책분석 다차원 교육정책분석 모형
(Educational Policy Analysis through 4-Dimension Policy Analysis Model)

(Cooper, Fusarelli & Randall, 2004)

		구조적 차원 (Structural Dimension)	구성적 차원 (Constituentive Dimension)	기술적 차원 (Technical Dimension)	규범적 차원 (Dimension)
주요내용		대학스포츠 선진화 정책 관련 기관 관계	대학스포츠 선진화 이해당사자 역할	대학스포츠 선진화 집행과정, 성과	대학스포츠 선진화 목표, 전략
이론적 관점	실증주의	이익집단	신다원주의옹호연합	체제이론	신제도주의
	해석학	포스트모더니즘	페미니즘	비판이론	이데올로기

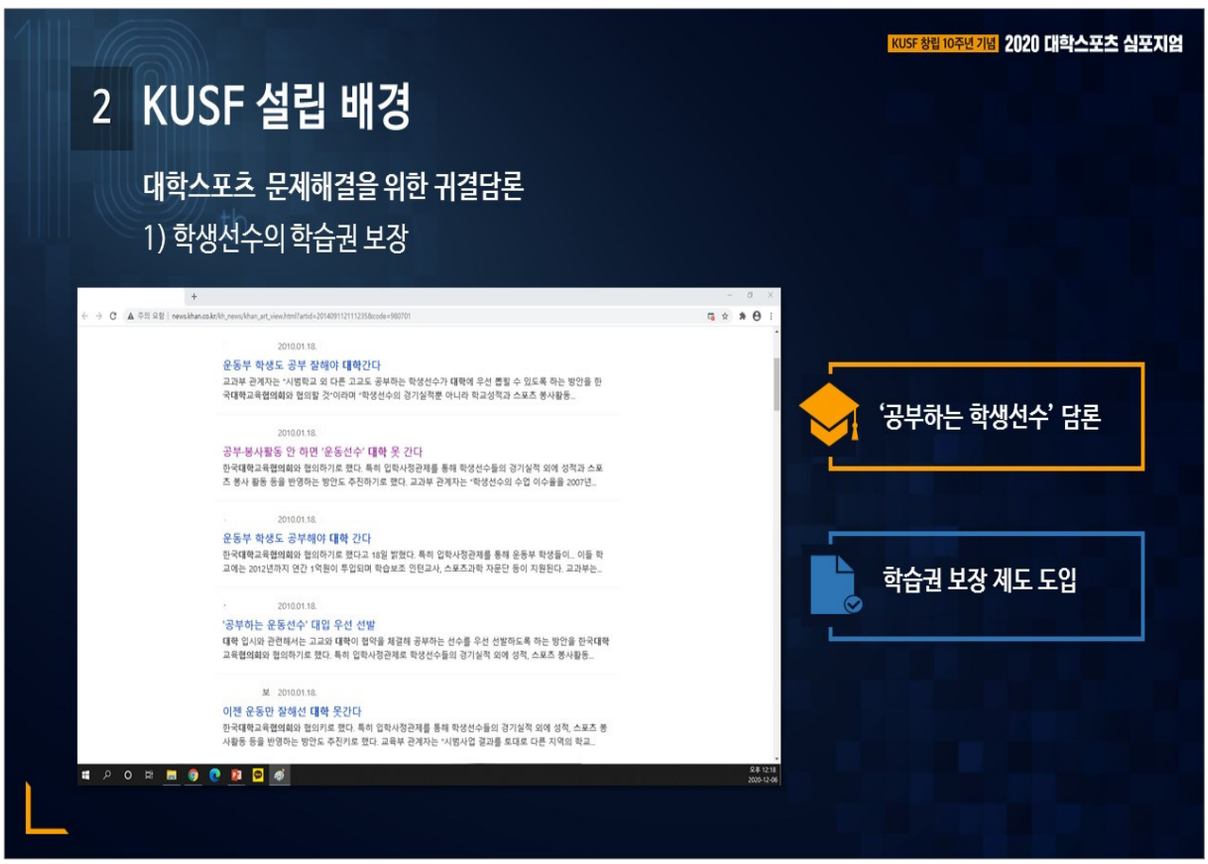
KUSF 대학스포츠 건전한 육성과 발전

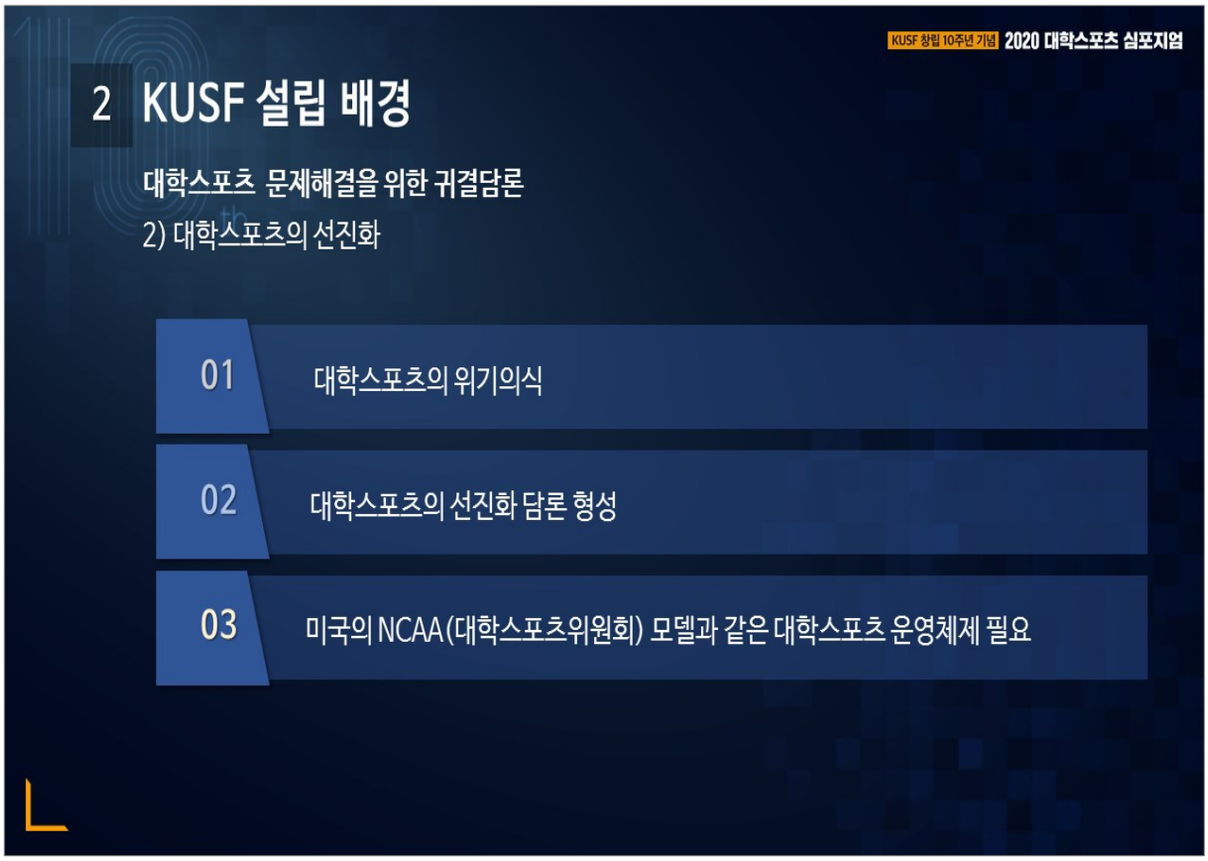
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

2. KUSF 설립배경

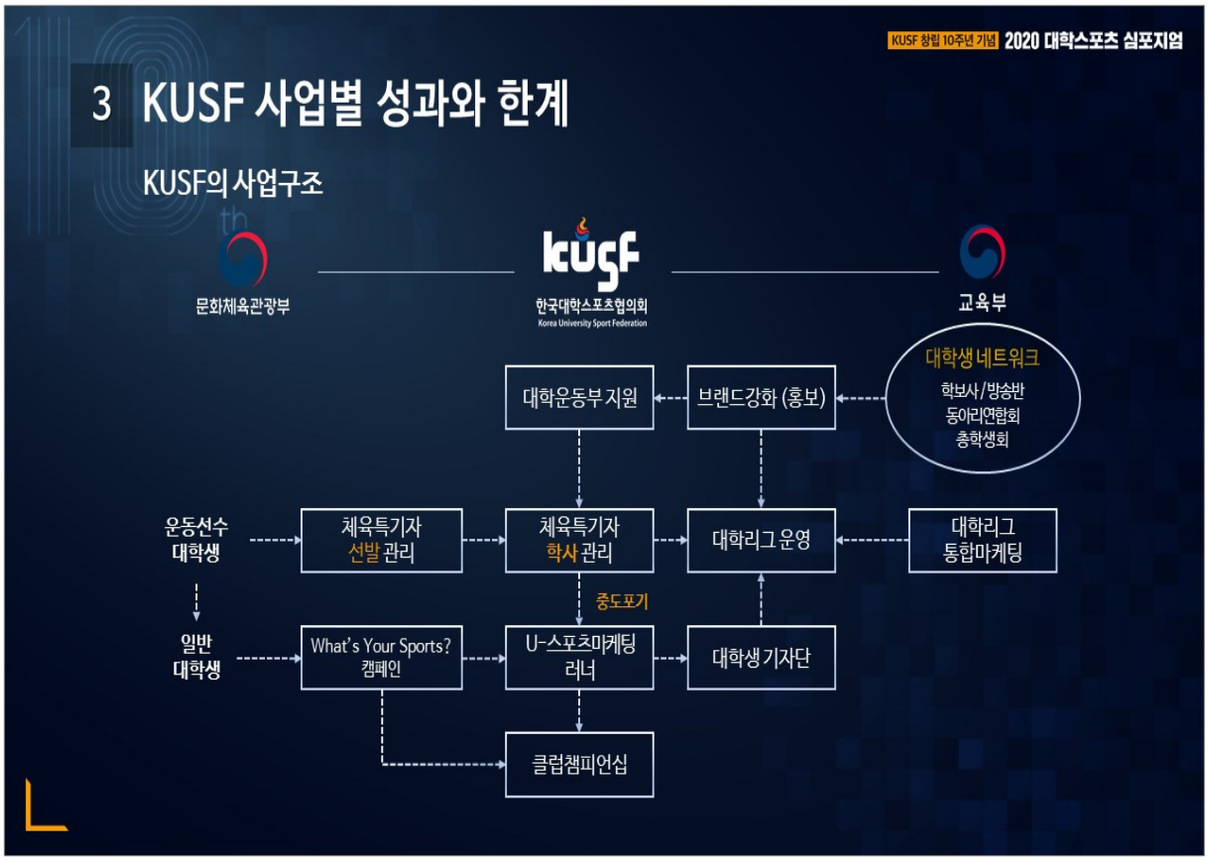
- KUSF 설립
- 대학스포츠 문제해결을 위한 귀결 담론

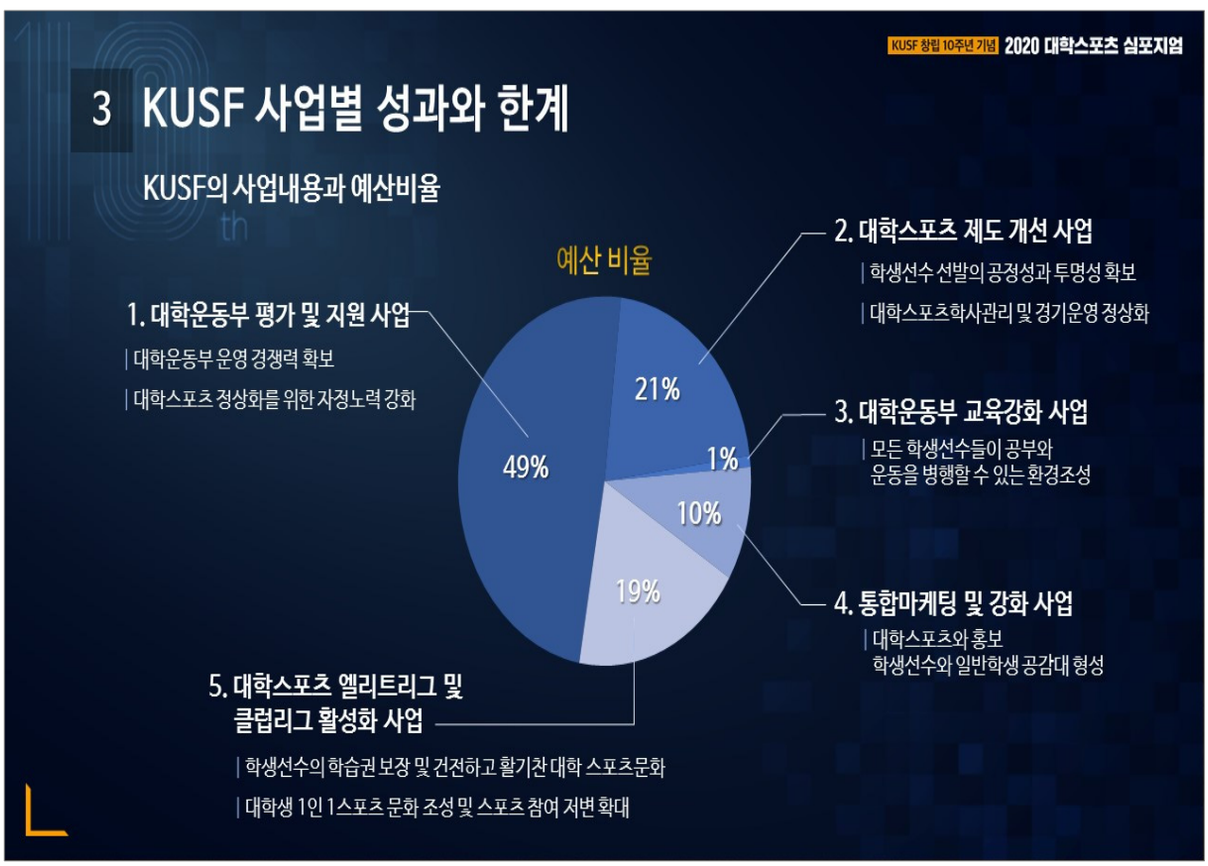

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
2 KUSF 설립 배경
학생 선수의
학습권 문제
승리지상주의로 인한
학생 선수의
일탈 문제
학생 선수 관련
폭력 문제
입시비리 문제
한국대학스포츠총장협의회
Korea University Sport Federation
2010~2017
kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation
2018~


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
2 KUSF 설립 배경
대학스포츠 문제해결을 위한 귀결담론
1) 학생선수의 학습권 보장
2010.01.18.
운동부 학생도 공부 잘해야 대학간다
2010.01.18.
공부·봉사활동 안 하면 '운동선수' 대학 못 간다
2010.01.18.
운동부 학생도 공부해야 대학 간다
2010.01.18.
'공부하는 운동선수' 대입 우선 선발
2010.01.18.
이젠 운동만 잘해선 대학 못간다
'공부하는 학생선수' 담론
학습권 보장 제도 도입


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
2 KUSF 설립 배경
대학스포츠 문제해결을 위한 귀결담론
2) 대학스포츠의 선진화
01 대학스포츠의 위기의식
02 대학스포츠의 선진화 담론 형성
03 미국의 NCAA(대학스포츠위원회) 모델과 같은 대학스포츠 운영체제 필요


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3. KUSF 사업별 성과와 한계
KUSF의 사업구조
KUSF의 사업내용
사업별 성과와 한계

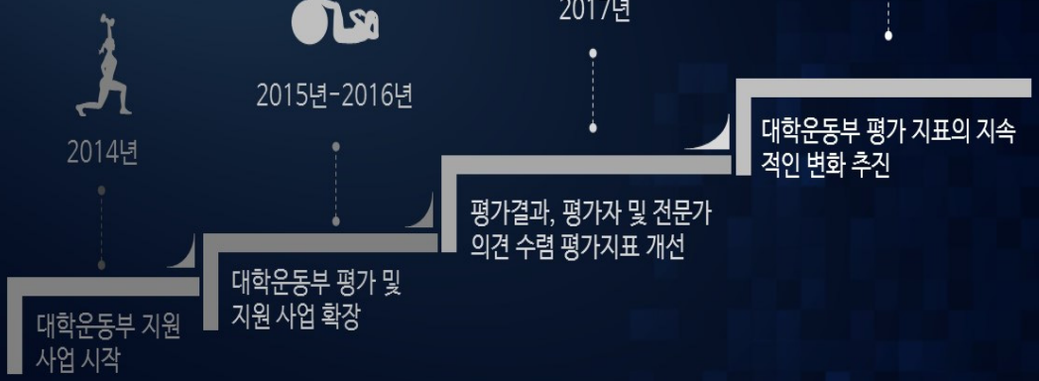

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3 KUSF 사업별 성과와 한계
KUSF의 사업구조
문화체육관광부
kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation
교육부
대학생 네트워크
학보사/방송반
동아리연합회
총학생회
대학운동부 지원
브랜드강화 (홍보)
운동선수 대학생
체육특기자 선발 관리
체육특기자 학사 관리
대학리그 운영
대학리그 통합마케팅
중도포기
일반 대학생
What's Your Sports? 캠페인
U-스포츠마케팅 러너
대학생 기자단
클럽챔피언십


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3 KUSF 사업별 성과와 한계
KUSF의 사업내용과 예산비율
예산 비율
1. 대학운동부 평가 및 지원 사업
| 대학운동부 운영 경쟁력 확보
| 대학스포츠 정상화를 위한 자정노력 강화
2. 대학스포츠 제도 개선 사업
| 학생선수 선발의 공정성과 투명성 확보
| 대학스포츠학사관리 및 경기운영 정상화
3. 대학운동부 교육강화 사업
| 모든 학생선수들이 공부와 운동을 병행할 수 있는 환경조성
4. 통합마케팅 및 강화 사업
| 대학스포츠와 홍보 학생선수와 일반학생 공감대 형성
5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업
| 학생선수의 학습권 보장 및 건전하고 활기찬 대학 스포츠문화
| 대학생 1인 1스포츠 문화 조성 및 스포츠 참여 저변 확대
21%
1%
10%
19%
49%

3 KUSF 사업별 성과와 한계

1. 대학운동부 평가 및 지원사업

1) 대학운동부 평가 지원 사업의 도입



3 KUSF 사업별 성과와 한계

1. 대학운동부 평가 및 지원사업

2) 대학운동부 평가 및 지원 사업의 성과





KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

1. 대학운동부 평가 및 지원사업

평가영역	평가지표
투입 및 시설 인프라	대학운동부 운영지원 실적
	대학운동부시설 확보 실적
학생선수 운영관리 및 지원	대학운동부 재학생 충원율
	대학운동부 입학 정원
	대학운동부 신입생 확보율
	대학운동부 학생지원 관리 및 지원 운영
	대학운동부 선수 학업 성취도
	대학운동부 취업률
	학생선수 입시전형 적정성

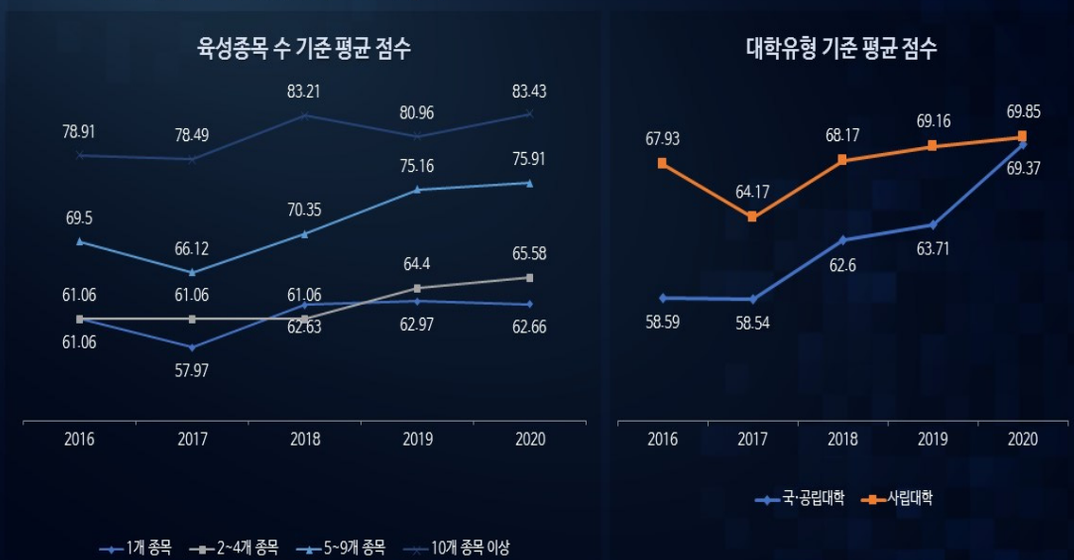
평가영역	평가지표
학생선수 확보 및 역량	대학운동부 인원수
	대학운동부 국내, 국제 대회 입상 실적
	대학운동부 학생선수 역량 향상도
	대학운동부 학생선수 교육 실적
	대학운동부 여성학생 선수 비율
지도자 확보 및 역량	대학운동부 전임지도자 확보율
	대학운동부 지도자 처우개선 실적
	대학운동부 지도자 역량 지수
	대학운동부 지도자 교육 실적
	대학운동부 여성 지도자 인원
대학운동부 사회적 협력	대학운동부 사회적 협력 및 기여도
	KUSF 운영규정 운영계획 수립
	KUSF 시행 사업 협력 및 참여도

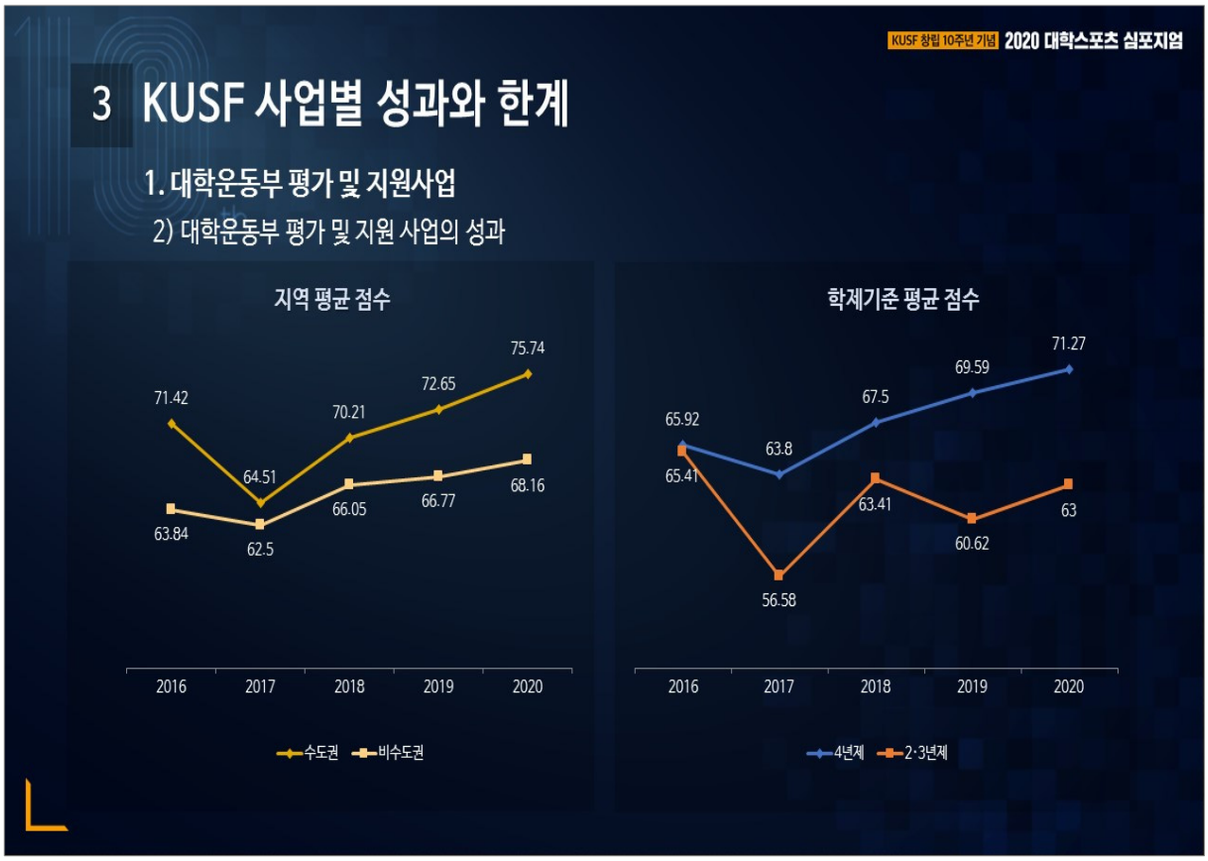
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

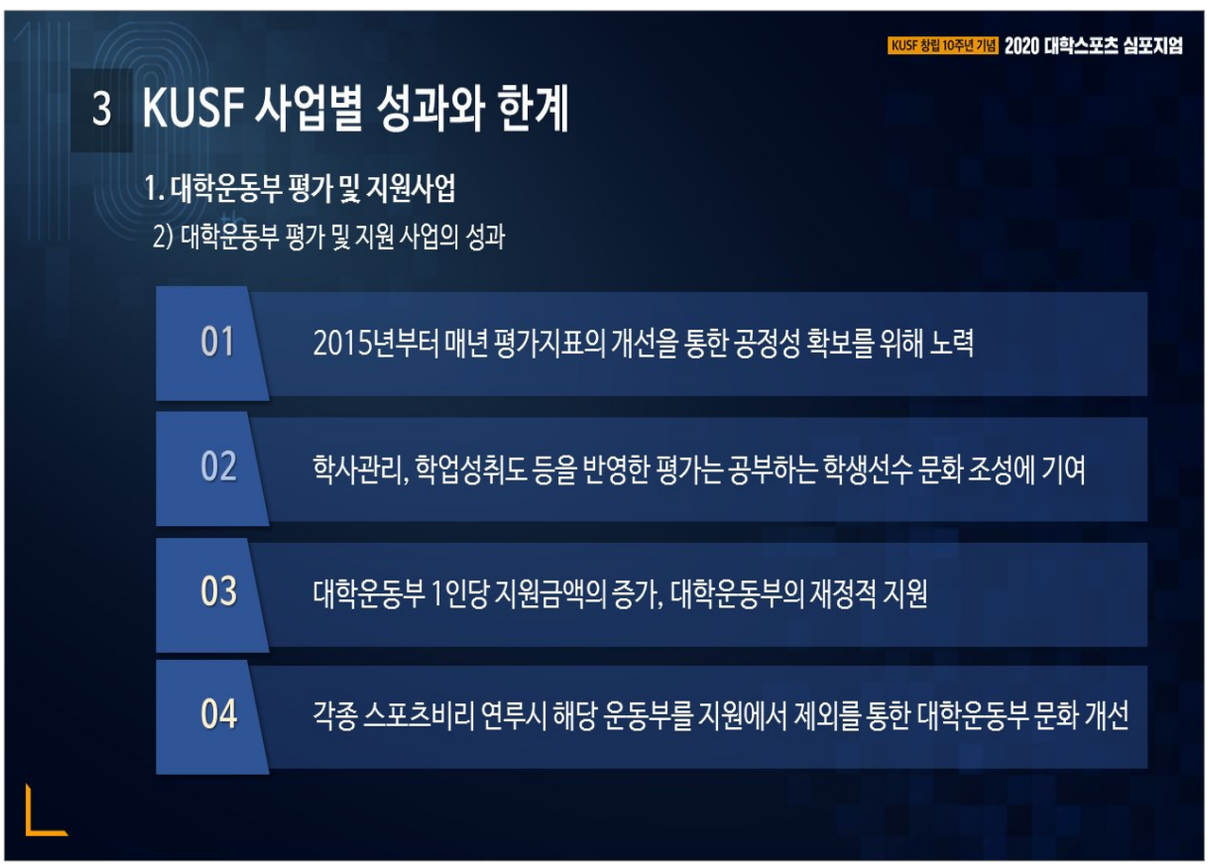
3 KUSF 사업별 성과와 한계

1. 대학운동부 평가 및 지원사업

2) 대학운동부 평가 및 지원 사업의 성과




KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3 KUSF 사업별 성과와 한계
1. 대학운동부 평가 및 지원사업
2) 대학운동부 평가 및 지원 사업의 성과
지역 평균 점수
71.42
64.51
70.21
72.65
75.74
63.84
62.5
66.05
66.77
68.16
2016
2017
2018
2019
2020
수도권
비수도권
학제기준 평균 점수
65.92
63.8
67.5
69.59
71.27
65.41
56.58
63.41
60.62
63
2016
2017
2018
2019
2020
4년제
2·3년제


KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄
3 KUSF 사업별 성과와 한계
1. 대학운동부 평가 및 지원사업
2) 대학운동부 평가 및 지원 사업의 성과
01 2015년부터 매년 평가지표의 개선을 통한 공정성 확보를 위해 노력
02 학사관리, 학업성취도 등을 반영한 평가는 공부하는 학생선수 문화 조성에 기여
03 대학운동부 1인당 지원금액의 증가, 대학운동부의 재정적 지원
04 각종 스포츠비리 연루시 해당 운동부를 지원에서 제외를 통한 대학운동부 문화 개선

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

1. 대학운동부 평가 및 지원사업

3) 대학운동부 평가 및 지원 사업의 한계

01 내실 있게 운영되는 대학운동부에 더 많은 지원금이 배분

02 육성종목, 지역, 학제에 따른 유·불리 존재

03 대학운동부 평가에 대한 대학의 부담

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

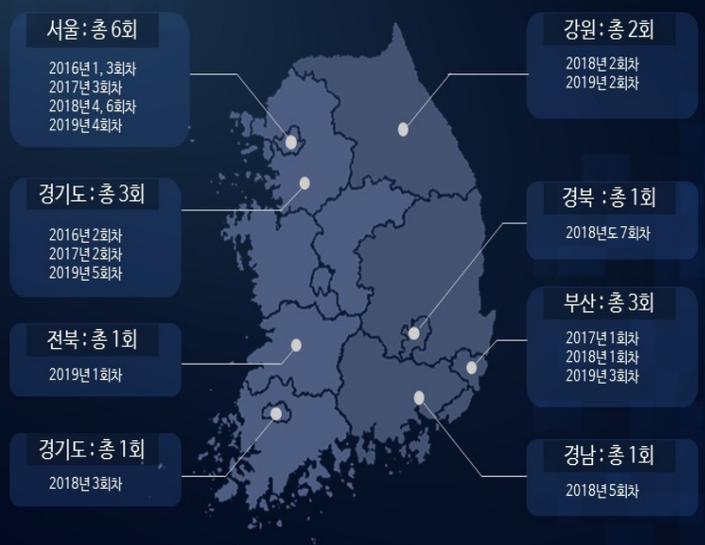
2. 대학스포츠 제도 개선 사업



3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

1) 학생선수 선발 정상화 사업의 성과(1)-체육특기자 대입정보·정책 설명회 개최 현황



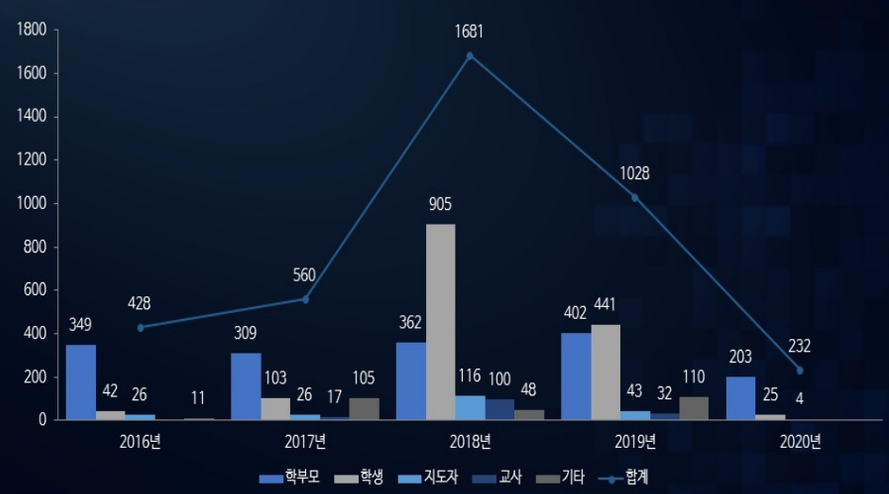
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

1) 학생선수 선발 정상화 사업의 성과(2)

체육특기자 대입정보·정책설명회 참가자 구성 현황



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

1) 학생선수 선발 정상화 사업의 성과(3) - 체육특기자대입포털 운영

체육특기자대입포털 체육특기자 특별전형 데이터 구축 현황

입시년도	대학	종목	전형	학과	모집인원
2016	106	70	140	177	2,717
2017	112	69	147	192	2,836
2018	106	61	138	177	2,425
2019	119	62	151	194	2,807
2020	111	74	132	173	2,437

체육특기자대입포털 수시 주요기간 이용 현황(2019. 7. 1.~9. 10.)

총 방문건수	비회원	학생선수	학부모	기타	기존회원	신규회원
48,892건	48,068건	182건	578건	64건	623명	434명

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

2) 학생선수 학사관리 정상화 사업의 성과



대학스포츠리그 최저학력기준(C^0) 도입

- 2017년 이후 99명의 학생선수 학점 인정
- 2019년에는 진천 선수촌 이동수업 운영 방식을 개선
- 2019년 기준 총 29개 대학 이동수업 학점인정 근거마련

진천선수촌 이동수업

대학 학생선수 학사관리 지원프로그램

- 2018학년도 3개 대학 참여
- 2019학년도 5개 대학 참여
- 스포츠지도사 자격증 대비프로그램
- 학생 튜터-학생선수 튜티 학습커뮤니티 운영
- 운동지도 프로그램 운영
- 전문 튜터(강사)-학생멘토-학생선수 튜티 그룹 튜터링 운영

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

2) 학생선수 학사관리 정상화 사업의 성과

01 입시정보 설명회, 대입포털 등을 통한 체육특기자 선발의 투명성 노력

02 운동하는 학생선수에 대한 인식제고 및 변화에 선도적 역할

03 대학 학생선수의 학업과 운동 병행을 위한 제도적 장치 마련

03 국가대표 학생선수의 학업 기회 제공

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

2. 대학스포츠 제도 개선 사업

3) 대학스포츠 제도 개선 사업의 한계

01 입시정보의 지역별 불균형, 입시경험 공유 부재

02 학업의 결과만을 평가, 진정한 의미의 학업 내실화 한계

03 대학 학생선수 학사관리 프로그램, 진천선수촌 이동수업 홍보

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

3. 대학운동부 교육강화 사업의 성과와 한계

1) 대학운동부 교육강화 사업의 도입

사업목적 대학운동부 학생선수 윤리의식 제고 및 대학스포츠 내 건전문화 조성

| 소양교육 : 대학 운동부 학생 선수 대상 | 직무교육 : 대학운동부 지도자 대상



스포츠윤리교육



도핑방지교육



스포츠안전교육

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

3. 대학운동부 교육강화 사업의 성과와 한계

2) 대학운동부 교육강화 사업의 성과

2016년	2017년	2018년	2019년
| 학생선수 3,500여명, | 지도자 320명 참가 | 대학스포츠의 추축인 학생선수와 지도자 대상 역량강화를 위한 소양교육 및 직무교육실시	| 대학운동부 현장부정방지, 대학 학생선수 학사관리 인식개선 | 학생소양교육 : `62개대학 4,120명 참석 | 지도자 직무교육 : 83개 대학 336명 참석	| 대학운동부 현장 부정방지 | 대학 학생선수 학사관리 | 진로지도에 대한 인식개선 | 학생소양교육: 71개 대학 5,610명 참석 | 리더십 함양을 위한 지도자 직무교육: 86개 대학 370명 교육	| 대학운동부 학생선수 인권실태 전수조사 및 인권교육실시 | 대학스포츠 U-리그참가주장, 신입학생선수교육 도임 | 대학운동부 지도자 역량강화를 위한 직무교육
		| 대학스포츠 및 스포츠산업 현장 체험기회 제공등을 통한 학생 선수 출신 진로탐색기회제공	| 대학스포츠 및 스포츠산업 현장 체험기회제공을 통한 진로탐색 기회제공

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

3. 대학운동부 교육강화 사업의 성과와 한계

2) 대학운동부 교육강화 사업의 성과

01 학생선수와 지도자의 소양 교육 및 직무 교육 기회 제공

02 대학 학생선수의 학사관리, 진로지도에 대한 인식 개선 노력

03 대학운동부 학생선수 인권실태 전수조사 및 인권교육실시를 통한 인권 함양

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

3. 대학운동부 교육강화 사업의 성과와 한계

3) 대학운동부 교육강화 사업의 한계

01 학생선수의 학습의지 결여

02 기초가 부족해서 이해하기 어렵거나 우수한 선수가 되는 방해요인으로 생각

03 다양한 형태의 진로교육 사업 부족

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

4. 통합마케팅 및 브랜드 강화사업 성과와 한계

1) 통합마케팅 및 브랜드 강화사업의 도입

대학스포츠를 널리 알릴 수 있는 다양한 홍보 수단 발굴 및 학생선수와 일반학생들간의 공감대 형성을 위한 프로그램 구성을 통해 대학스포츠 저변 확대를 위해 사업을 도입

[2019 KUSF U-스포츠마케팅 러너 활동 내용]



대학스포츠홍보



스포츠산업교육



스포츠기업연계활동

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

4. 통합마케팅 및 브랜드 강화사업 성과와 한계

2) 통합마케팅 및 브랜드 강화사업의 내용 및 성과

2016년	2017년	2018년	2019년
| 대학스포츠 통합마케팅 기반 구축을 위해 대학생 1인 1 스포츠 장려 | 대학생이 주도하는 대학스포츠 문화형성, KUSF U-스포츠 마케터 운영	| 학생선수 출신(중도포기) 대학생의 진로탐색 기회제공	| 대학스포츠 통합마케팅 기반 구축 | 대학스포츠 브랜드 강화	| 학생선수 미래가치 창출 | KUSF U-스포츠마케팅 러너
| 'What's Your Sport? 캠페인 실시 | 대학생이 주도하는 문화 형성을 위해 25개 팀 100명의 KUSF U-마케터가 대학 스포츠 활성화 방안 도출	| 대학스포츠 진로탐색 활동 지원 (KUSF U-스포츠 마케팅 러너 프로그램)	| 대학스포츠 전담 대학생 기자단 대학리그 5개종목 50명 운영 | 대학스포츠 온.오프라인 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보 채널 운영	| 실무능력 강화 - 대학스포츠 홍보, 스포츠 기업연계활동 | 취업 경쟁력 강화 - 스포츠산업 교육, 개인 역량 강화

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

4. 통합마케팅 및 브랜드 강화사업 성과와 한계

2) 통합마케팅 및 브랜드 강화사업의 성과

01 스포츠 마케팅 참여 프로그램을 통한 진로탐색 기회 제공

02 다채널(온.오프라인 홍보, 콘텐츠 제작, 홍보 채널 운영)을 통한 대학스포츠리그 홍보 확대

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

4. 통합마케팅 및 브랜드 강화사업 성과와 한계

3) 통합마케팅 및 브랜드 강화사업의 한계점

01 KUSF U-스포츠마케팅 러너 프로그램에 대한 선수출신 대학생의 프로그램 인지도 부족

02 KUSF U-스포츠마케팅 러너 프로그램 참여율 저조

03 중도탈락 운동선수들의 학업상담 및 심리상담 프로그램 보완의 필요성

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화

1) 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업의 도입

대학스포츠 엘리트 리그 운영을 통해 학생선수의 학습권 보장 및 건전하고 활기찬
대학스포츠 문화를 조성하기 위해 노력하고 대학 스포츠 클럽리그를 개최하여
대학생 1인 1 스포츠 문화 조성 및 스포츠 참여 저변확대



KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화

2) 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업의 운영 및 성과(1)

2016년	2017년	2018년	2019년
2016 남녀 대학농구리그	2017 남녀대학농구리그	2018 KUSF 대학농구리그	대학스포츠리그 운영 지원
2016 전국대학배구리그	2017 대학배구리그	2018 KUSF 대학배구리그	농구, 배구, 아이스하키,
2016 대학축구 U리그	2017 대학주말야구리그	2018 KUSF 대학야구리그	야구, 소프트테니스, 축구
2016 전국대학핸드볼리그	2017 대학축구 U리그	2018 KUSF 대학축구리그	
	2017 전국대학정구주말리그		
	한일 남녀 대학 선발 농구대회		

“ 학생선수 학습권 보장 및 경기력향상을 위한 대학스포츠리그의 체계적 운영 ”

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화

2) 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업의 운영 및 성과(2)

2016년	2017년	2018년	2019년
KUSF 클럽챔피언십 2016 2016 대학여자동아리대회	KUSF 클럽챔피언십운영 종목별 전국 5개 권역 예선 진행 및 권역별 챔피언 결선 개최 모바일 기록실 운영 (클럽스포츠데이터구축)을 통한 대학생 참여 독려	KUSF 클럽챔피언십 2018	KUSF 클럽챔피언십 2019 4종목 7개 부문 운영

"대학스포츠 클럽챔피언십 종목 확대를 통한 대학생 참여 문화 확산 "

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화

2) 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업의 성과

01 최저학력제 시행과의 연계된 대학스포츠 리그 체계적 운영의 토대 확보

02 대학스포츠리그 종목의 지속적 확장에 기여

03 대학스포츠 클럽 리그의 점진적 활성화에 기여

KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

3 KUSF 사업별 성과와 한계

5. 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화

3) 대학스포츠 엘리트리그 및 클럽리그 활성화 사업의 한계점

01 대학 내 클럽리그 활성화 미비

02 리그출전으로 인한 수업 결손에 대한 보충 부재

03 학업에 대한 열의와 집중도는 향상 되었음에도 불구하고 내용에 대한 흥미와 이해도 미흡

04 각종 대회 참가 및 수업결손, 운동피로, 학업 이해도 부족 등의 이유로 학업에 대한 선수학습 미비

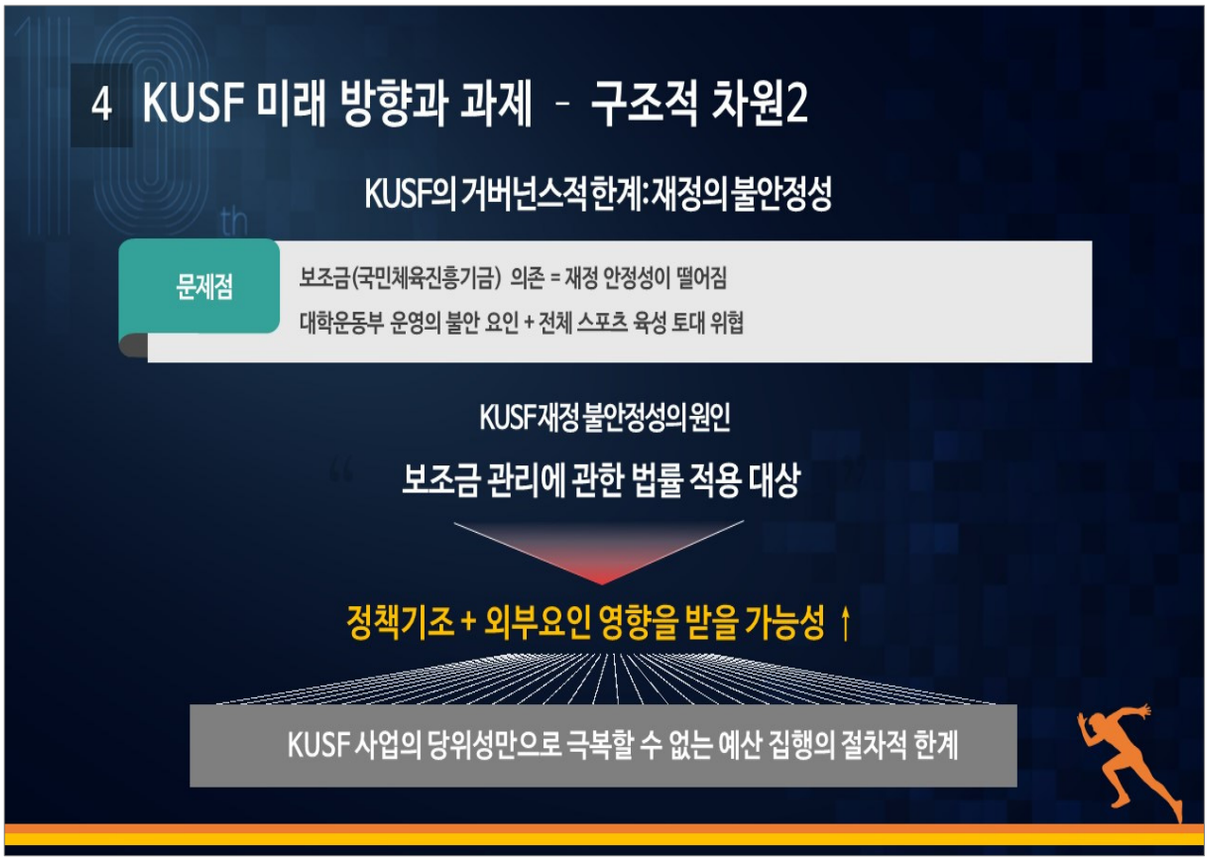
KUSF 창립 10주년 기념 2020 대학스포츠 심포지엄

4. KUSF 미래 방향과 과제

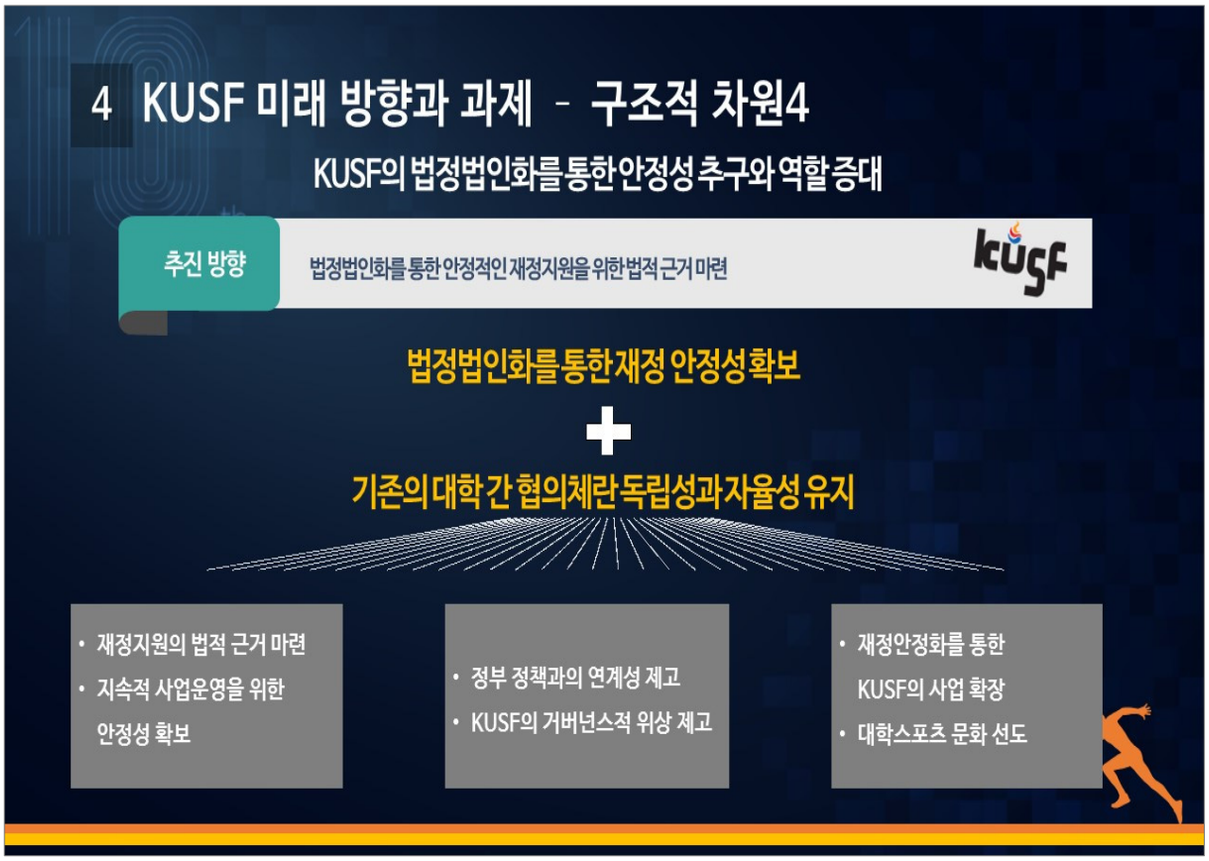
- 주요사업 정책평가
- KUSF 미래방향
- 발전방안

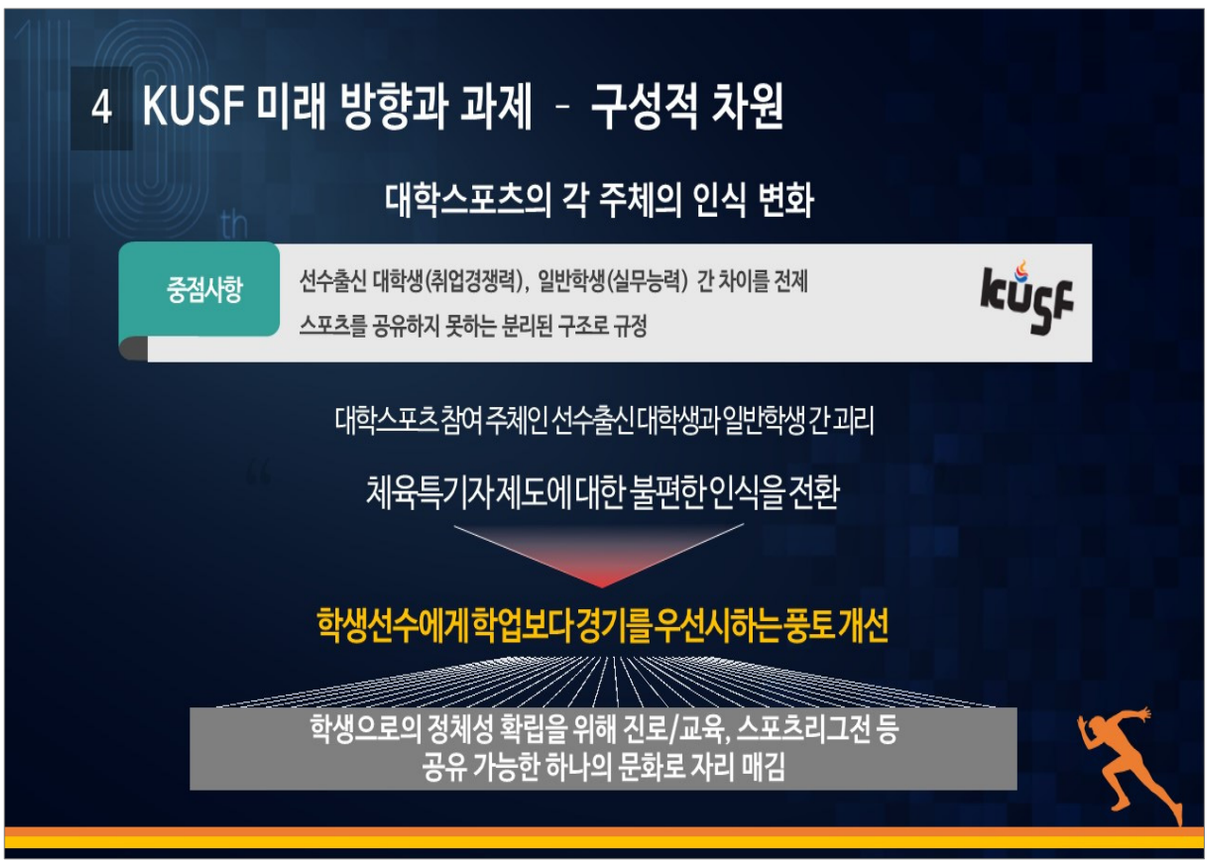

3 KUSF 사업별 성과와 한계
1. 주요사업 정책분석
1) 대 상
입시 관련 불투명 해소
학생선수 선발 정상화
학생 선수
학생선수 학사관리 정상화
공부와 운동 병행 프로그램 운영
운동부 육성 지원 경쟁력 제고
대학운동부 평가 및 지원
조직 관리
대학스포츠 교육 강화
학생선수, 지도자, 행정 담당 대상 건전한 문화 조성
대학생 참여형 프로그램
U스포츠마케팅러너, 대학생기자단, 대학스포츠활성화
대학스포츠 통합 마케팅
홍보 전략
대학스포츠 시상 및 국제교류
세계 주요 대학스포츠 기관 및 담당자 교류
일반학생 대상 5개 종목 10개 부문
(동아리대회)
KUSF 클럽챔피언십
대회 운영
KUSF U-리그
대학스포츠 6개 종목 리그 운영

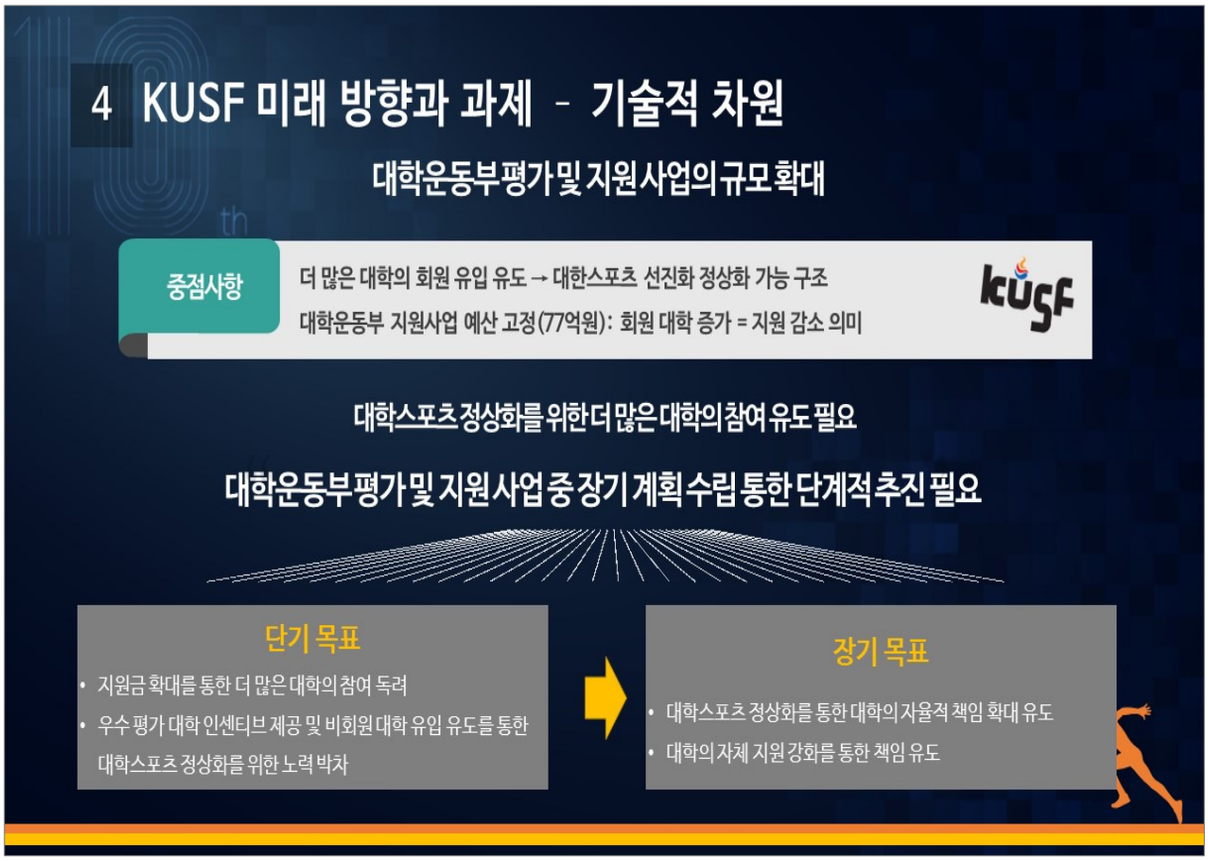

4 KUSF 미래 방향과 과제 - 구조적 차원1
KUSF의 거버넌스적 특성
KUSF의 거버넌스적 특성
회원 대학의 수평적 네트워크를 통한 '상호 합법화(mutual legitimization)
회원 대학이 더 많을수록, 각각의 구성 대학의 적극적 지지 + 연대= 거버넌스의 토대 강화
비영리사단법인이 갖는 장점:자율성과 독립성
• 더 많은 대학의 회원으로의 유입
• KUSF와 대학 간의 네트워크 강화 유지
• KUSF와 대학간 관계, 신뢰, 결속
• KUSF의 사업 성공의 핵심

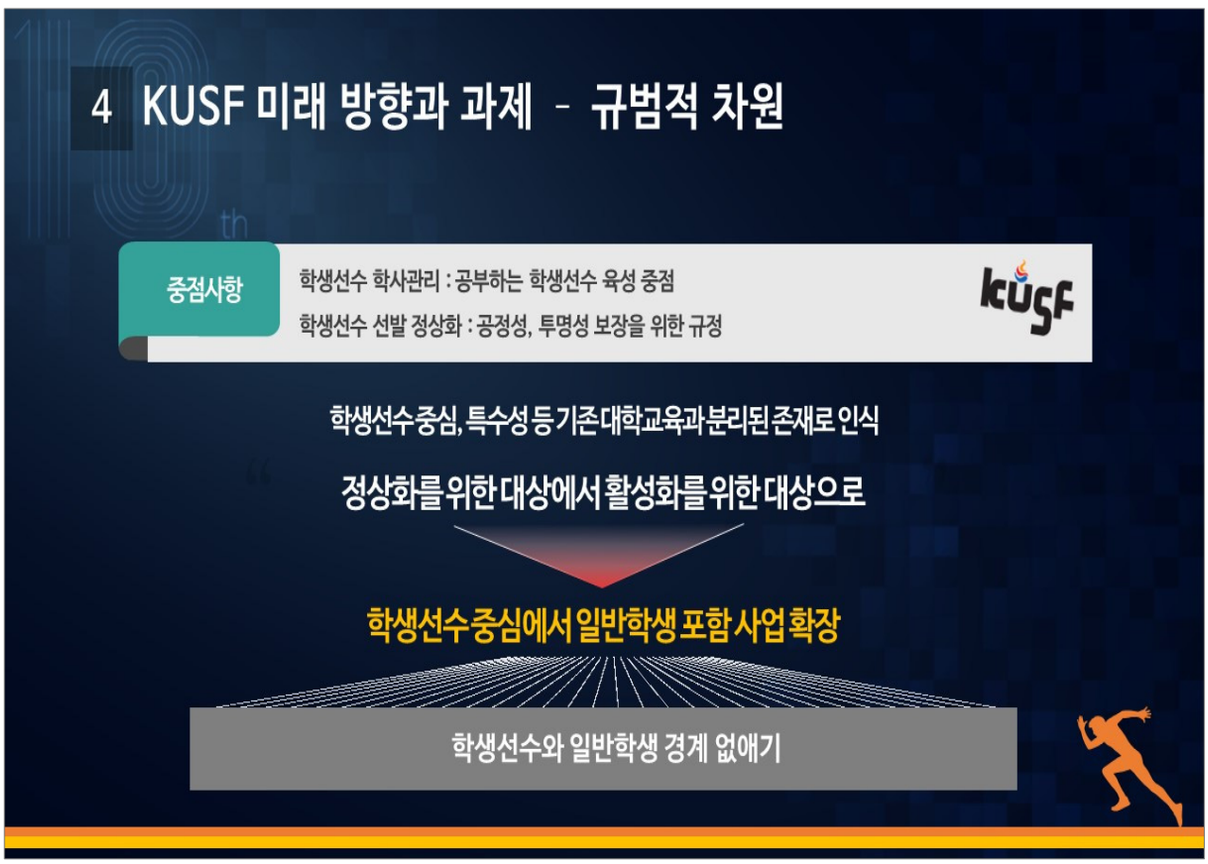

4 KUSF 미래 방향과 과제 - 구조적 차원2
KUSF의 거버넌스적 한계:재정의 불안정성
문제점
보조금(국민체육진흥기금) 의존 = 재정 안정성이 떨어짐
대학운동부 운영의 불안 요인 + 전체 스포츠 육성 토대 위협
KUSF재정 불안정성의 원인
보조금 관리에 관한 법률 적용 대상
정책기조 + 외부요인 영향을 받을 가능성 ↑
KUSF 사업의 당위성만으로 극복할 수 없는 예산 집행의 절차적 한계


4 KUSF 미래 방향과 과제 - 구조적 차원3
KUSF의 준정부적 역할과 재정 지원의 필요성
당위성
정부와 시민사회를 유기적으로 연결하는 대학스포츠의 거버넌스 부재
스포츠 육성과 교육 사이의 균형을 유지할 수 있는 역할 기구 필요
kusf
지난 10년간 KUSF의 역할
대학스포츠 권익증진, 학습권 보장, 경기력 향상, 전인적 인재 육성
스포츠 육성 + 공부하는 학생선수 = 균형 감각 유지
실질적으로 KUSF가 고등교육 기관의
준정부적 (Quasi-Governmental Organization) 기능을 수행


4 KUSF 미래 방향과 과제 - 구조적 차원4
KUSF의 법정법인화를 통한 안정성 추구와 역할 증대
추진 방향
법정법인화를 통한 안정적인 재정지원을 위한 법적 근거 마련
KUSF
법정법인화를 통한 재정 안정성 확보
+
기존의 대학 간 협의체란 독립성과 자율성 유지
• 재정지원의 법적 근거 마련
• 지속적 사업운영을 위한 안정성 확보
• 정부 정책과의 연계성 제고
• KUSF의 거버넌스적 위상 제고
• 재정안정화를 통한 KUSF의 사업 확장
• 대학스포츠 문화 선도

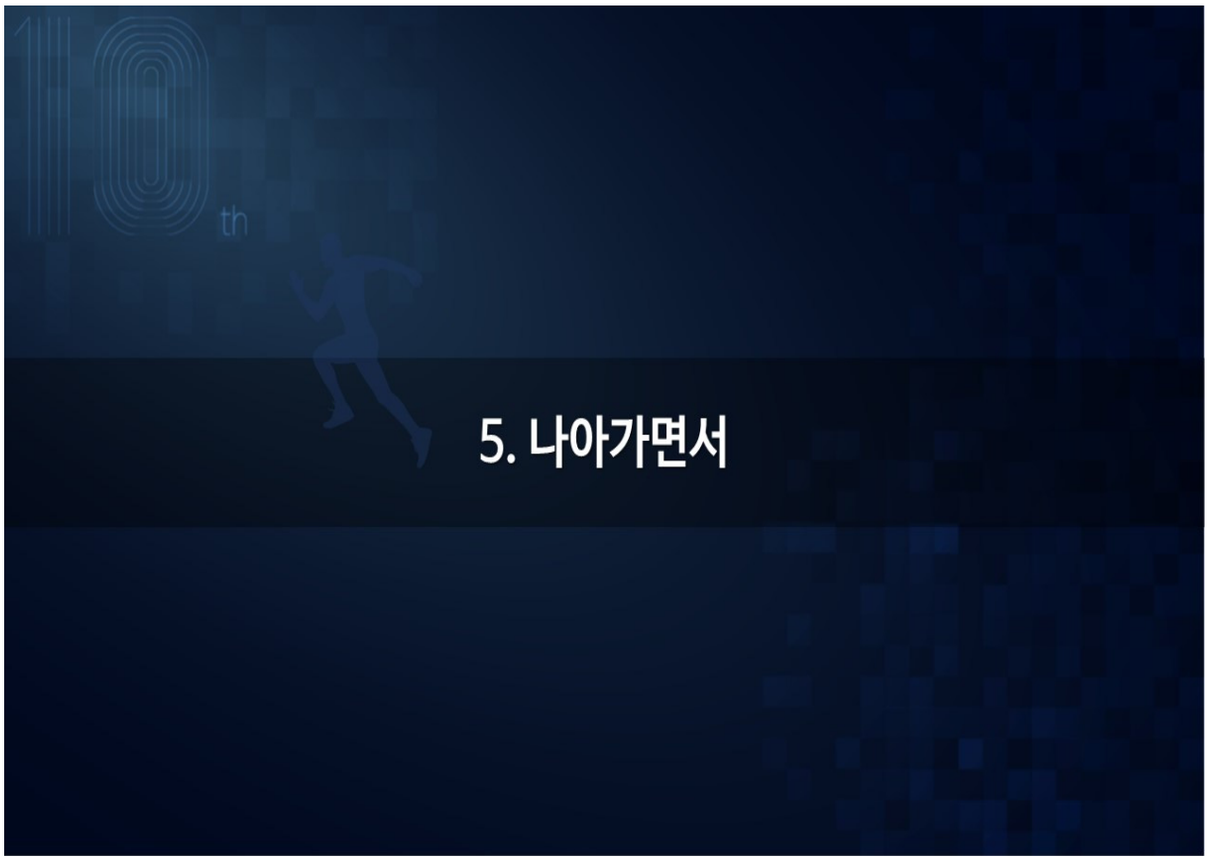

4 KUSF 미래 방향과 과제 - 구성적 차원
대학스포츠의 각 주체의 인식 변화
중점사항
선수출신 대학생(취업경쟁력), 일반학생(실무능력) 간 차이를 전제
스포츠를 공유하지 못하는 분리된 구조로 규정
KUSF
대학스포츠 참여 주체인 선수출신 대학생과 일반학생 간 괴리
체육특기자 제도에 대한 불편한 인식을 전환
학생선수에게 학업보다 경기를 우선시하는 풍토 개선
학생으로의 정체성 확립을 위해 진로/교육, 스포츠리그전 등
공유 가능한 하나의 문화로 자리 매김


4 KUSF 미래 방향과 과제 - 기술적 차원
대학운동부평가및지원사업의규모확대
중점사항
더 많은 대학의 회원 유입 유도 → 대한스포츠 선진화 정상화 가능 구조
대학운동부 지원사업 예산 고정(77억원): 회원 대학 증가 = 지원 감소 의미
KUSF
대학스포츠정상화를 위한더많은대학의참여유도필요
대학운동부평가및지원사업중장기계획수립통한단계적추진필요
단기 목표
• 지원금 확대를 통한 더 많은 대학의 참여 독려
• 우수 평가 대학 인센티브 제공 및 비회원대학 유입 유도를 통한 대학스포츠 정상화를 위한 노력 박차
장기 목표
• 대학스포츠 정상화를 통한 대학의 자율적 책임 확대 유도
• 대학의 자체 지원 강화를 통한 책임 유도


4 KUSF 미래 방향과 과제 - 규범적 차원
중점사항
학생선수 학사관리 : 공부하는 학생선수 육성 중점
학생선수 선발 정상화 : 공정성, 투명성 보장을 위한 규정
KUSF
학생선수중심, 특수성 등 기존대학교육과분리된존재로인식
정상화를 위한 대상에서 활성화를 위한 대상으로
학생선수중심에서일반학생포함사업확장
학생선수와 일반학생 경계 없애기


4 KUSF 미래 방향과 과제 - KUSF 발전방안
법정법인화를 통한
안정성 추구 및
조직 고유의 자율성 및
독립성 유지
구조적
차원
구성적
차원
학생선수, 일반학생
정체성 확립을 통한
스포츠로 하나되는 학생
kusf
학생선수와 일반학생
경계 허물기를 통한
통합적인 대학스포츠 추구
규범적
차원
기술적
차원
대학운동부 평가 및 지원 사업
예산 확대
대학운동부 지원에 관한
중·장기 계획 수립


4 KUSF 미래 방향과 과제 - KUSF 발전방안
KUSF조직역량강화
특수법인화, 법적지위 획득을 통한
충분한 예산 및 회원대학 확보
주요 사업에 대한 예산 감축(조정) 재편성을 통한
사업 효율성, 효과성 극대화
KUSF조직가치강화
학생선수, 일반학생 모두 화합하는 하나의 정체성 구축
진로, 교육, 리그전 참여 등 하나의 문화공유
학생선수, 일반학생을 구분하는 경계 허물기
대학스포츠 정상화, 선진화를 넘어
학생과 선수가 모두 공유 가능한
스포츠문화를 선도하는
KUSF 역할과 위상 정립


5. 나아가면서


5 나아가면서
KUSF 설립 배경
KUSF 사업 성과 및 한계
KUSF의 미래 방향
학생선수의 학습권 보장
대학스포츠의 선진화
학생 선수
학생선수 선발 정상화
입시관련 불투명 해소
학생선수 학사관리정상화
공부와 운동 병행 프로그램 운영
조직 관리
대학운동부 평가 및 지원
운동부 육성 지원 경쟁력 제고
대학스포츠 교육강화
건전한 문화 조성
홍보 전략
대학스포츠 통합 마케팅
대학생 참여형 프로그램
대학스포츠 시상 및 국제교류
세계주요 대학스포츠기관 교류
대회 운영
KUSF 클럽챔피언십
일반학생: 5개 종목 10개 부문
KUSF-U 리그
대학스포츠 6개 종목 리그 운영
구조적
(민간기구로서 바람직 사단법인)
구성적
(학생선수와 일반학생의 과리)
기술적
(대학운동부 효율성, 효과성 재검토필요)
규범적
(학생선수중심 기존대 학교육과 분리)
KUSF 특수법인화 안정성, 자율성 추구
학생운동선수 정체성 확립 (진로/교육사업의 강화)
대학운동부 평가지표 개선 / 예산 조정을 통한 사업 효율성 극대화
학생선수와 일반학생 경계 없애기


10th
경청해 주셔서 감사합니다.



대학스포츠의 내일을 응원합니다 – KUSF

대한민국 스포츠 100년
열광의 순간도
환희의 순간도
눈물의 순간도
좌절의 순간도
있었습니다.
그 중심엔 대학스포츠가 있었습니다.

다음 100년을 위해
무엇을 준비할 것인가?

변화의 중심에 KUSF가 있습니다.

대학스포츠의 바른길
KUSF가 만들어 가겠습니다.

kusf
한국
대학스포츠
협의회

문화체육관광부 KSPO 국민체육진흥공단

이 사업은 문화체육관광부와 국민체육진흥공단의 재정후원을 받고 있습니다.

kusf
한국대학스포츠협의회
Korea University Sport Federation

서울특별시 송파구 올림픽로 424(방이동88) 올림픽공원 내 테니스경기장
Web : www.kusf.or.kr E-mail : kusf@kusf.or.kr
Tel : 02-707-3767 Fax : 02-707-3766